



# GUATEMALA

GUATEMALA NO SE DETIENE



MINISTERIO DE ECONOMÍA

MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES

MINISTERIO DE FINANZAS PÚBLICAS

MINISTERIO DE COMUNICACIONES, INFRAESTRUCTURA Y VIVIENDA

SECRETARÍA DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN DE LA PRESIDENCIA

MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y ALIMENTACIÓN

MINISTERIO DE AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

COMISIÓN PRESIDENCIAL DE GOBIERNO ABIERTO Y ELECTRÓNICO





## **01** GUATEMALA NO SE DETIENE

---

Sentando las bases hacia un propósito común

## **02** LOGROS HASTA LA FECHA

---

Primeros avances importantes en cada eje

## **03** HACIA ADELANTE

---

Siguientes pasos para fortalecer y maximizar el potencial de GNSD

# 01 GUATEMALA NO SE DETIENE

Sentando las bases hacia un propósito común

La Municipalidad de Guatemala diseñó e implementó el Plan Santiago con tres componentes principales para la reactivación económica ante el COVID, fungiendo como motor e inspiración para un proyecto a nivel nacional



1

### Contención

Iniciativas de contención del COVID

2

### Mitigación

Kits contra el COVID

3

### Nueva normalidad

Plan de inversión para la reactivación económica, trabajando con FUNDESA



# Para la recuperación económica se definió un plan técnico y participativo, donde se definió desarrollar un proyecto con enfoque sectorial

## Cuatro fundamentos claros para el diseño y estructura del proyecto

1



Visión a largo plazo (10-15 años) pero con acciones urgentes

2



Un grupo de actores que aportan alrededor de un mismo propósito

3



Enfoque hacia la acción para que el plan no se quede en el papel

4



Elaborado de forma independiente y con rigurosidad técnica



## Para diseñar adecuadamente un proyecto con enfoque sectorial, Fundesa contrató a McKinsey

McKinsey & Company

### Objetivos y entregables de la Estrategia de Enfoque Sectorial

#### Objetivos

Analizar el **desempeño comparativo de la economía** guatemalteca a nivel sector en las cadenas de valor globales y su capacidad de atraer inversión extranjera directa (IED).

**Evaluar oportunidades y retos** que le permitan a Guatemala una **mayor integración** en las cadenas de valor mundiales post-COVID, especialmente a través de industrias nscientes o sensibles a barreras comerciales.

**Diseñar** una **estrategia** para **promoción de la inversión extranjera directa** que identifiquen socios estratégico permitiendo el establecimiento de relaciones comerciales con la empresa local.

#### Entregables

- Protocolo / framework de evaluación
- Análisis de priorización de sectores
- Análisis de priorización de productos y mercados
- Informe final de evaluación
- Informe final en formato PowerPoint
- Lecciones aprendidas
- Plan de implementación de alto nivel
- Hoja de ruta por sector, por industria y listado de empresas potenciales basados en *framework* de priorización (a nivel global)
- Caso de negocio por industria y portafolio de empresas (globales) priorizadas
- *Pipeline* de empresas (a nivel global) priorizadas



Este proyecto dio lugar a Guatemala No Se Detiene, donde varios sectores e instituciones se alinearon para lograr un propósito común

GUATEMALA TIENE LA  
OPORTUNIDAD DE  
FORTALECER  
EL CONTRATO SOCIAL A  
TRAVÉS DE LA CREACIÓN DE  
**2.5 MM**  
NUEVOS EMPLEOS DE BUENA  
CALIDAD PARA EL AÑO 2030



# Guatemala No Se Detiene es un plan integral con 5 ejes con una hoja de ruta coherente para alcanzar el objetivo en los próximos 10 años



Lograr flujos de inversión extranjera a escala que catalicen el crecimiento económico y la generación de empleo

<p><b>A.</b> </p>	<p><b>B.</b> </p>	<p><b>C.</b> </p>	<p><b>D.</b> </p>
<p><b>SECTORES GLOBALES</b></p>	<p><b>CAPITAL HUMANO</b></p>	<p><b>INFRAESTRUCTURA</b></p>	<p><b>TURISMO</b></p>
<p><b>1</b> 20 productos: alto potencial</p> <p><b>2</b> IED en 4 sectores focalizados</p>	<p><b>3</b> Vehículo centralizado:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cursos acelerados de inglés</li> <li>• Bootcamps de programación</li> </ul> <p><b>4</b> Inglés y programación en el nivel Diversificado</p>	<p><b>5</b> Unidad Fortalecimiento CIV</p> <p><b>6</b> Estructuración de Proyectos</p> <p><b>7</b> Procesos de punta a punta</p> <p><b>8</b> Asegurar fondos: \$3 millones</p> <p><b>9</b> "H2": 10 reformas sectoriales</p>	<p><b>14</b> Destino de talla mundial:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reserva Biósfera Maya</li> <li>• Antigua Guatemala</li> <li>• Proyecto Atitlán</li> <li>• Ciudad de Guatemala</li> </ul>
<p><b>E.</b>  <b>AGENDA DE COMPETITIVIDAD Y CERTEZA JURÍDICA A LOS INVERSIONISTAS</b></p>			
<p><b>10</b> Convertir a Guatemala en un Estado 100% digital</p> <p><b>11</b> Aprobar un paquete de reformas para la Competitividad</p>		<p><b>12</b> Modernizar el Organismo Judicial para ser un referente global</p> <p><b>13</b> Impulsar un Gran Acuerdo Nacional por la Transparencia</p>	

Para garantizar la correcta y exitosa ejecución de Guatemala No Se Detiene se establecieron cuatro grandes objetivos con indicadores claros...

01

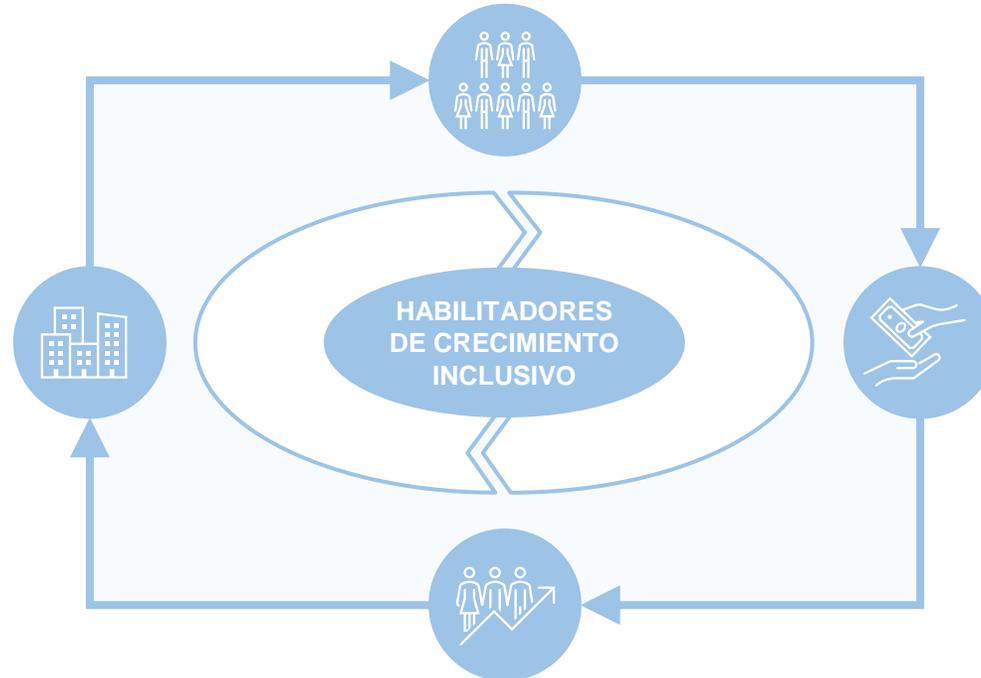
Aumento en exportaciones, pasando de US\$14 millardos a ~US\$19 millardos en 2030

**Eslabón faltante de empresas medianas (... y grandes)**  
Expansión amplia del grupo de empresas modernas y competitivas a nivel mundial para elevar la productividad y aumentar los empleos con salarios más elevados

02

Aumento de la IED, pasando de ~US\$900 millones por año a ~US\$2,100 millones en 2030

Trabajos productivos y bien remunerados



Nueva inversión para satisfacer la demanda

03

Generación de 2.5MM de empleos nuevos para el 2030

**Eslabón faltante de poder adquisitivo de la clase media**  
Trabajos más productivos, con mejores salarios y creciente prosperidad de la clase media aumentan la demanda a través de consumo y nuevas inversiones

04

Mejora del PIB per cápita pasando de US\$9,000 (PPA) a US\$14,500 en 2030

...y una visión inicial con gobernanza clara para ejecutarlo.

	MESA CENTRAL	STEERING COMMITTEE	ASAMBLEA PROMOTORES	PMO "Building Center"	MESA POR FRENTE
 <b>ESTRATÉGICO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Priorizar y aprobar esfuerzos</li> <li>Proveer lineamientos estratégicas a las mesas</li> <li>Incluir actores en la mesa</li> </ul>				
 <b>TÁCTICO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación y seguimiento a KPIs.</li> <li>Apoyar en solución de cuellos de botella.</li> <li>Apoyo en comunicación y venta del Plan GNSD.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluar y recomendar iniciativas.</li> <li>CHAMPION: Presupuesto a mesa central. Apoyo en el diseño de soluciones y reducción de cuellos de botella.</li> <li>Integrar equipos de trabajo para las mesas.</li> <li>Evaluación y seguimiento de los KPIs.</li> <li>Apoyo en comunicación y venta del Plan GNSD.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación y seguimiento a los KPIs.</li> <li>Apoyar en solución de cuellos de botella.</li> <li>Apoyo en comunicación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación y seguimiento a KPIs para cada frente.</li> <li>Desarrollo de iniciativas, presupuesto, soluciones de cuellos de botella para propuesta al SteerCo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo del plan de trabajo.</li> <li>Búsqueda de alianzas.</li> <li>Seguimiento de KPIs.</li> <li>Selección y contratación de equipos.</li> </ul>
 <b>OPERATIVO</b>				Apoyo en la ejecución del plan de trabajo	Ejecución del plan de trabajo
 <b>FRECUENCIA</b>	BIMENSUAL	QUINCENAL	BIMENSUAL	Una reunión semanal por cada frente	Depende de la instancia de cada semana

# 02 LOGROS HASTA LA FECHA

---

Primeros avances importantes en cada uno de los ejes

# Guatemala No Se Detiene es un plan integral con 5 ejes con una hoja de ruta coherente para alcanzar el objetivo en los próximos 10 años



Lograr flujos de inversión extranjera a escala que catalicen el crecimiento económico y la generación de empleo

<p><b>A.</b> </p>	<p><b>B.</b> </p>	<p><b>C.</b> </p>	<p><b>D.</b> </p>
<p><b>SECTORES GLOBALES</b></p>	<p><b>CAPITAL HUMANO</b></p>	<p><b>INFRAESTRUCTURA</b></p>	<p><b>TURISMO</b></p>
<p><b>1</b> 20 productos: alto potencial</p> <p><b>2</b> IED en 4 sectores focalizados</p>	<p><b>3</b> Vehículo centralizado:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cursos acelerados de inglés</li> <li>• Bootcamps de programación</li> </ul> <p><b>4</b> Inglés y programación en el nivel Diversificado</p>	<p><b>5</b> Unidad Fortalecimiento CIV</p> <p><b>6</b> Estructuración de Proyectos</p> <p><b>7</b> Procesos de punta a punta</p> <p><b>8</b> Asegurar fondos: \$3 millones</p> <p><b>9</b> "H2": 10 reformas sectoriales</p>	<p><b>14</b> Destino de talla mundial:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reserva Biósfera Maya</li> <li>• Antigua Guatemala</li> <li>• Proyecto Atitlán</li> <li>• Ciudad de Guatemala</li> </ul>
<p><b>E.</b>  <b>AGENDA DE COMPETITIVIDAD Y CERTEZA JURÍDICA A LOS INVERSIONISTAS</b></p>			
<p><b>10</b> Convertir a Guatemala en un Estado 100% digital</p> <p><b>11</b> Aprobar un paquete de reformas para la Competitividad</p>		<p><b>12</b> Modernizar el Organismo Judicial para ser un referente global</p> <p><b>13</b> Impulsar un Gran Acuerdo Nacional por la Transparencia</p>	

...se generó una organización clara para lograrlo



Al día de hoy, ha habido avances en todos los frentes – Atracción de IE, Infraestructura y PMO con el mayor progreso alcanzando la Fase 3

3

VELOCIDAD CRUCERO



- A. Alcanzar ritmo de implementación al máximo con equipos y gobernanza

2

ALZAR VUELO



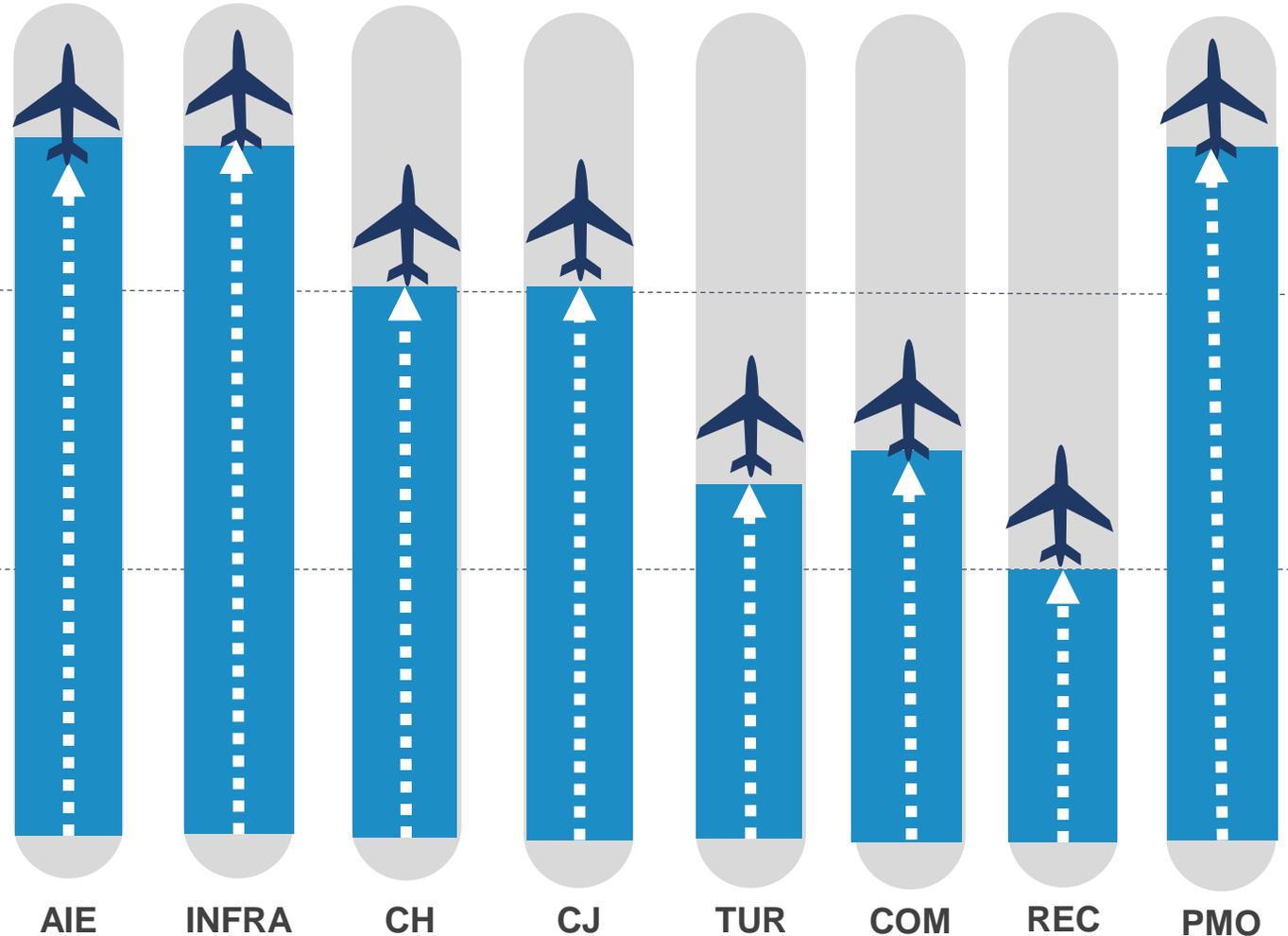
- A. Robustecer equipos
- B. Formalización de vehículos de implementación por frente

1

PREPARACIÓN Y DESPEGUE



- A. Definición de instancia, objetivos y procesos
- B. Buscar y comprometer aliados
- C. Conformar equipos responsables
- D. POA 2022



# AVANCE EN EL EJE DE SECTORES GLOBALES



Lograr flujos de inversión extranjera a escala que catalicen el crecimiento económico y la generación de empleo

A.  SECTORES GLOBALES	B.  CAPITAL HUMANO	C.  INFRAESTRUCTURA	D.  TURISMO
<ol style="list-style-type: none"> <li>1 20 productos: alto potencial</li> <li>2 IED en 4 sectores focalizados</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>3 Vehículo centralizado:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cursos acelerados de inglés</li> <li>• Bootcamps de programación</li> </ul> </li> <li>4 Inglés y programación en el nivel Diversificado</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>5 Unidad Fortalecimiento CIV</li> <li>6 Estructuración de Proyectos</li> <li>7 Procesos de punta a punta</li> <li>8 Asegurar fondos: \$3 millardos</li> <li>9 "H2": 10 reformas sectoriales</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>14 Destino de talla mundial:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reserva Biósfera Maya</li> <li>• Antigua Guatemala</li> <li>• Proyecto Atitlán</li> <li>• Ciudad de Guatemala</li> </ul> </li> </ol>
<b>E.  AGENDA DE COMPETITIVIDAD Y CERTEZA JURÍDICA A LOS INVERSIONISTAS</b>			
<ol style="list-style-type: none"> <li>10 Convertir a Guatemala en un Estado 100% digital</li> <li>11 Aprobar un paquete de reformas para la Competitividad</li> </ol>		<ol style="list-style-type: none"> <li>12 Modernizar el Organismo Judicial para ser un referente global</li> <li>13 Impulsar un Gran Acuerdo Nacional por la Transparencia</li> </ol>	

# Se creó @INVESTGUATEMALA, la agencia privada de atracción de inversiones para apoyar la ejecución del “Plan Guatemala No Se Detiene”.

@INVESTGUATEMALA fue diseñada para apoyar a los inversionistas extranjeros a radicarse en el país...

**INTELIGENCIA**

- Validación de oportunidades en sectores estratégicos.
- Facilitación de información** para la toma de decisiones:
- Estadísticas y aspectos clave del mercado, sistema legal y fiscal, incentivos, estudios y perfiles sectoriales

**PROMOCIÓN**

- Vinculación con socios locales y proveedores de insumos.
- Coordinación de agendas y misiones de inversión a la medida
- Eventos sectoriales, seminarios/webinars.
- Evento Anual: “Invest Guatemala, nearshoring”

**FACILITACIÓN**

- Acompañamiento en el proceso de gestión y radicación de la inversión.
- Asesorías especializadas al inversionista, identificación de proyectos de coinversión, y ubicación de espacios inmobiliarios.

**AFTERCARE**

- Promover políticas públicas y acciones para mejorar la competitividad y clima de inversión.
- Mesas de Trabajo para: educación, infraestructura, certeza jurídica, entre otros.

... generando desde ya un aumento de la IED en **US\$555 millones**



- Tres foros de atracción de inversión (Noviembre 2021, Marzo y Julio 2022) con la participación de más de 80 empresarios de países como Estados Unidos, México, Colombia, Reino Unido, España, India y Alemania.
- Visitas internacionales a países como Reino Unido, Estados Unidos y México (Road shows presentaciones de país).
- Esfuerzo conjunto para atender a los inversionistas con un pipeline muy enfocado hacia las diferentes necesidades de los inversionistas (Preinversión, Softlanding y Postinversión).

**Ejemplos concretos**



# AVANCE EN EL EJE DE CAPITAL HUMANO



Lograr flujos de inversión extranjera a escala que catalicen el crecimiento económico y la generación de empleo

A. 	B. 	C. 	D. 
SECTORES GLOBALES	CAPITAL HUMANO	INFRAESTRUCTURA	TURISMO
<ol style="list-style-type: none"> <li>1 20 productos: alto potencial</li> <li>2 IED en 4 sectores focalizados</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>3 Vehículo centralizado:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cursos acelerados de inglés</li> <li>• Bootcamps de programación</li> </ul> </li> <li>4 Inglés y programación en el nivel Diversificado</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>5 Unidad Fortalecimiento CIV</li> <li>6 Estructuración de Proyectos</li> <li>7 Procesos de punta a punta</li> <li>8 Asegurar fondos: \$3 billardos</li> <li>9 "H2": 10 reformas sectoriales</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>14 Destino de talla mundial:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reserva Biósfera Maya</li> <li>• Antigua Guatemala</li> <li>• Proyecto Atitlán</li> <li>• Ciudad de Guatemala</li> </ul> </li> </ol>
<b>E.  AGENDA DE COMPETITIVIDAD Y CERTEZA JURÍDICA A LOS INVERSIONISTAS</b>			
<ol style="list-style-type: none"> <li>10 Convertir a Guatemala en un Estado 100% digital</li> <li>11 Aprobar un paquete de reformas para la Competitividad</li> </ol>		<ol style="list-style-type: none"> <li>12 Modernizar el Organismo Judicial para ser un referente global</li> <li>13 Impulsar un Gran Acuerdo Nacional por la Transparencia</li> </ol>	

# Se inició la ejecución de programas en las tres áreas priorizadas para la Comisión de Capital Humano enfocada en inglés, programación y competencias gerenciales

## ÁREAS PRIORIZADAS PARA LA COMISIÓN DE CAPITAL HUMANO



# Para 2022, se habilitaron +Q100MM a través de tres diferentes fondos para dar ~14,000 becas en inglés y programación

	Descripción	Capacitación	Estipendio	Dispositivo	Conectividad		
INGLÉS	<b>MINISTERIO DE ECONOMÍA</b> En el 2022, están disponibles Q70 millones para que 8,000 personas aprendan inglés para integrarse al mercado laboral	El MINECO trabajará en coordinación con al menos tres entidades para otorgar unas <b>6,000 becas para aprendizaje o reforzamiento del inglés</b> , con fondos asignados en el presupuesto del Estado aprobado por el Congreso para 2022. En total el monto aprobado son <b>Q100 millones</b> , Q70 millones manejará el Ministerio de Economía, entidad que deberá destinar <b>Q60 millones para becas de aprendizaje de inglés</b> y los restantes Q10 millones para enfermería.	Q320 para costeo de 3 submódulos de 80 horas.  INTECAP: Programa "Inglés para todos"	Q75 diarios para becarios en inglés intensivo.  Q40 diarios para becarios en inglés básico.	Q600 en un pago único para comprar el dispositivo móvil.	Q100 de pago mensual para cubrir los costos de conectividad.	<b>HITO HISTÓRICO</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Avances fundamental para la agenda de creación de empleos en Call Centers</li> <li>Primer proyecto piloto hacia escalar el inglés en todo el país</li> <li>Más de 6,000 personas inscritas.</li> </ul>
	<b>MINISTERIO DE EDUCACIÓN</b> En el 2022, están disponibles Q30 millones para 5,500 jóvenes del ciclo diversificado que fortalecerán su inglés.	El Ministerio de Educación ya aprobó 4,552 becas de todo el país para fortalecer su capacitación en el aprendizaje de inglés, con similar metodología que la de MINECO.  MINEDUC además ha comenzado el proceso para capacitar 298 profesores de inglés, para fortalecer sus capacidades de enseñanza.	A través de Profesores de MINEDUC con Diplomado.	Q75 diarios para becarios en inglés intensivo.  Q40 diarios para becarios en inglés básico.	Q600 en un pago único para comprar el dispositivo móvil.	Q100 de pago mensual para cubrir los costos de conectividad.	
PROGRAMACIÓN	<b>PROYECTO DE ENSEÑANZA EN PROGRAMACIÓN</b> Diseño en proceso de un proyecto para capacitar 500 personas en temas prioritarios en el área de Programación en formato intensivo.(Bootcamps)	Coordinación con: MINECO INTECAP-TIC's Comisión ITO – Agexport Proveedores de Capacitación  Costo potencial: \$500k	Lenguajes de Programación  Web e i-cloud  Redes  Inteligencia Artificial	Nacionales e Internacionales			

# AVANCE EN EL EJE DE INFRAESTRUCTURA



Lograr flujos de inversión extranjera a escala que catalicen el crecimiento económico y la generación de empleo

A.  SECTORES GLOBALES	B.  CAPITAL HUMANO	C.  INFRAESTRUCTURA	D.  TURISMO
<ol style="list-style-type: none"> <li>1 20 productos: alto potencial</li> <li>2 IED en 4 sectores focalizados</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>3 Vehículo centralizado:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cursos acelerados de inglés</li> <li>• Bootcamps de programación</li> </ul> </li> <li>4 Inglés y programación en el nivel Diversificado</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>5 Unidad Fortalecimiento CIV</li> <li>6 Estructuración de Proyectos</li> <li>7 Procesos de punta a punta</li> <li>8 Asegurar fondos: \$3 millardos</li> <li>9 "H2": 10 reformas sectoriales</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>14 Destino de talla mundial:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reserva Biósfera Maya</li> <li>• Antigua Guatemala</li> <li>• Proyecto Atitlán</li> <li>• Ciudad de Guatemala</li> </ul> </li> </ol>
<b>E.  AGENDA DE COMPETITIVIDAD Y CERTEZA JURÍDICA A LOS INVERSIONISTAS</b>			
<ol style="list-style-type: none"> <li>10 Convertir a Guatemala en un Estado 100% digital</li> <li>11 Aprobar un paquete de reformas para la Competitividad</li> </ol>		<ol style="list-style-type: none"> <li>12 Modernizar el Organismo Judicial para ser un referente global</li> <li>13 Impulsar un Gran Acuerdo Nacional por la Transparencia</li> </ol>	

## Se estableció una estrategia clara con dos horizontes en el frente de infraestructura...

	<b>A</b> <b>HORIZONTE 1: Aceleramiento</b> Lograr “Quick Wins” con la Guatemala de Hoy	<b>B</b> <b>HORIZONTE 2: Salto</b> Establecer y madurar un Ecosistema robusto
<b>Originación y Priorización</b>	<p><b>1A</b> Definir un paquete de proyectos que tengan una <b>narrativa potente</b> para generar <b>alineamiento alrededor de ellos</b>.</p> <p><b>2A</b> Realizar <b>estudios de preinversión</b> a proyectos en etapa de ideación.</p>	<p><b>1B</b> Formalizar un <b>Plan de Infraestructura Nacional</b> a partir de metodologías de evaluación y priorización de proyectos.</p> <p><b>2B</b> Crear <b>capacidades</b> necesarias para <b>estructurar proyectos a escala</b>.</p>
<b>Ejecución de Proyectos</b>	<p><b>3A</b> Implementar un <b>proceso de licitación transparente a proponentes</b> con <b>incentivos</b> para asegurar la productividad.</p> <p><b>4A</b> Asegurar procesos robustos de <b>gestión de contratos</b> para <b>ejecución de proyectos</b>(incluyendo, por ejemplo, torre de control).</p> <p><b>6</b> Establecer un <b>procedimiento ágil</b> para el análisis de <b>permisos y requerimientos</b>.</p>	<p><b>3B</b> Ampliar la habilitación de <b>buenas prácticas en el proceso de licitación</b> (e. g. permitir contratar proyectos con diseños).</p> <p><b>4B</b> Consolidar <b>capacidades de gestión de contratos</b>, incluyendo mecanismos para la resolución de contratos con controversias.</p> <p><b>5</b> Desarrollar un <b>procedimiento</b> para la obtención de <b>Derecho de Vía</b>.</p>
<b>Financiamiento</b>	<p><b>7A</b> Desarrollar <b>mecanismos de crédito público</b> para incrementar <b>inversión</b>.</p>	<p><b>7B</b> Habilitar <b>mecanismos de financiación</b> para proyectos del Horizonte 2.</p> <p><b>8</b> Fortalecer esquema de APPs.</p> <p><b>9</b> Habilitar <b>compromisos presupuestales de manera multianual</b>.</p>
<b>Optimización de la Infraestructura Actual</b>		<p><b>10</b> Poner en marcha plan para <b>optimizar infraestructura existente</b>.</p>
<b>Gobernanza</b>	<p><b>11</b> Desde el corto plazo, poner en marcha <b>unidades de fortalecimiento</b> para asegurar <b>buy-in y alineación</b> con entidades gubernamentales y definir <b>esquema de gobernanza</b> necesario para <b>liderar y monitorear la ejecución del plan</b>.</p>	

# ...el cual se compone de 52 proyectos de infraestructura con una inversión de \$6,478MM

## RESUMEN DE LOS PROYECTOS PRIORIZADOS

### PROYECTOS VIALES

- CAPEX: \$ 4,905.90 millones
- Fondos 2022: \$65.80 millones | Fondos 2023: \$365.22 millones

32

### PROYECTOS PORTUARIOS

- CAPEX: \$ 1,260 millones
- Puerto Quetzal y Puerto Santo Tomás de Castilla

5

### OTROS

- CAPEX: \$ 150 millones (sólo para el AEROMETRO)
- AeroMetro, Tecún Umán II, S. Aguas Pluviales, Pasos fronterizos

4

### PUENTES

- CAPEX: \$ 86.67 millones
- Puente Belice II, La Vega de Godínez, y Cocol y Caquil (Quiché)

3

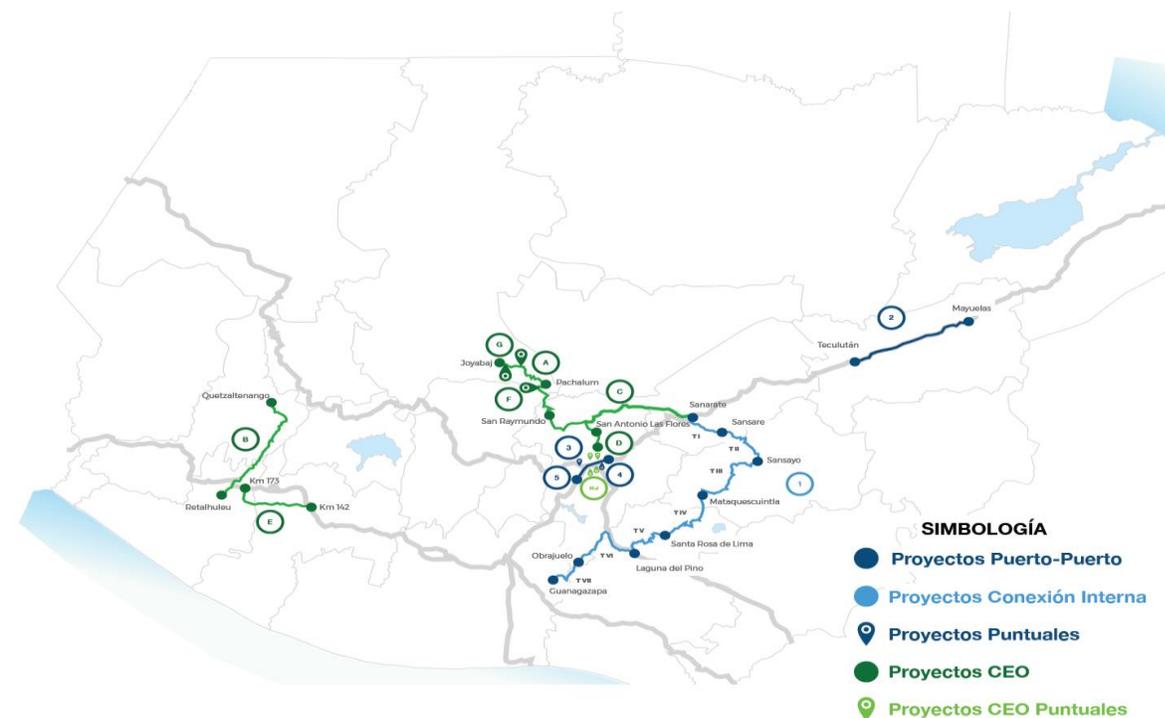
### PASOS A DESNIVEL

- CAPEX: \$ 75.43 millones
- Palencia (Km18), zona 11, zona 12 (2), zona 5 (2) , zona 4, zona 8

8

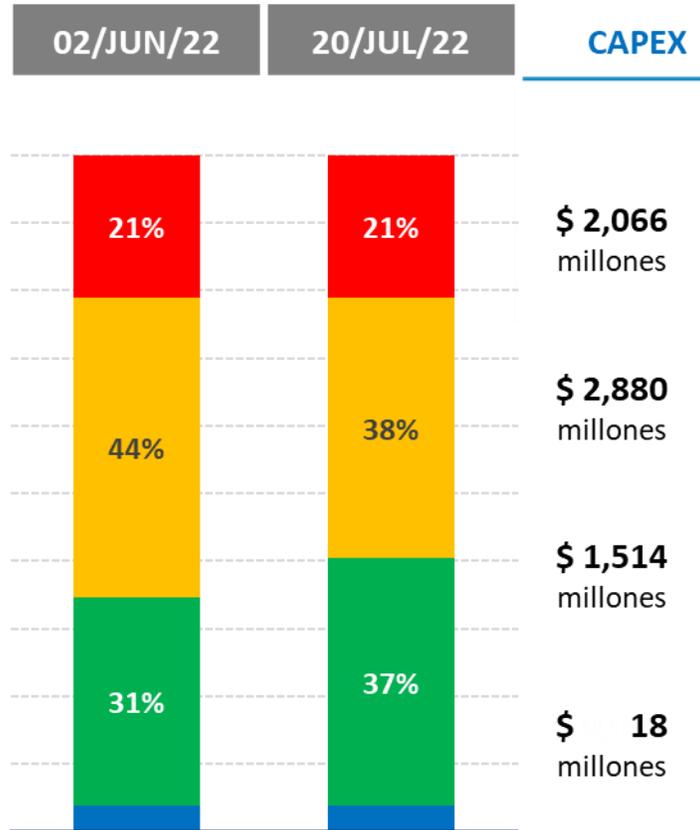
**TOTAL DE PROYECTOS**  
\$ 6,478.00 millones

52



# Se construyó por primera vez, una torre de control con una visión holística que centraliza el estatus y avance de los 52 proyectos de infraestructura

## Proyectos de infraestructura según nivel de avance



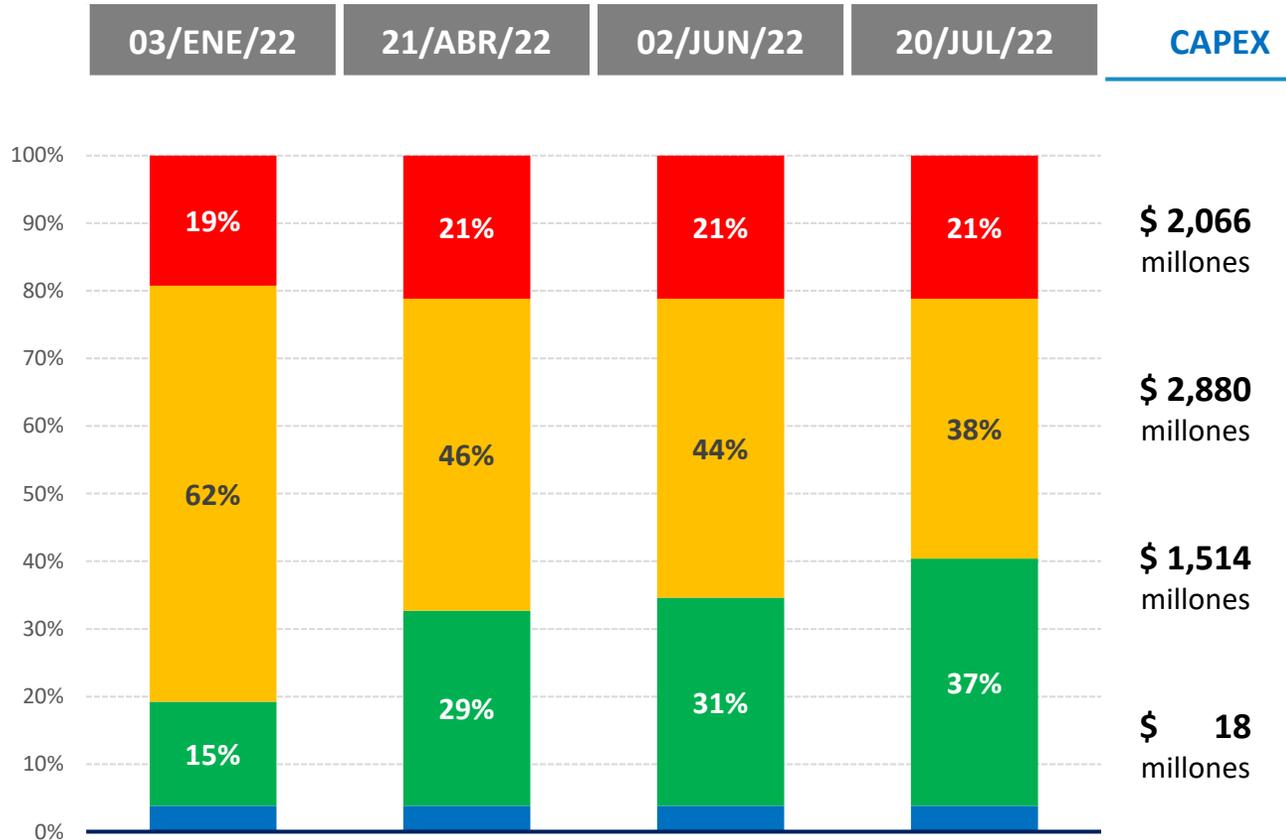
- ← 100%
- Proyectos finalizados o por finalizar en 2022-2023 con recursos asignados para ejecución
- Proyectos con avances en 2022, con recursos asignados para ejecución
- Proyectos por priorizar en 2022, con estudios, pero con necesidad de recursos para ejecución
- Proyectos pendientes de iniciar, con necesidad de realizar estudios o con problemas legales

## Implementación de semáforo para monitorear avance en los proyectos priorizados de infraestructura con alto nivel de detalle

EJECUTOR	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	STATUS	OBSERVACIONES	
1 FERROVIAS	• Puerto Seco Intermodal Tecún Umán II	■	Apoyo CEO, sin incluir parte ferroviaria. Seguimiento MINCECO.	
2 CIV, DGC	• CA-02 Occidente: Conexión Escuintla - Tecún Umán (Km110 - Km142) ... Puentes	■	Incluidos en POA y Presupuesto de la DGC para el 2022.	
3 IDC (privado)	• CA-02 Occidente: Conexión Escuintla - Tecún Umán (Km142 - Km172) ... Libramiento	■	Aprobados estudios de ingeniería, y adquirido 90% del Dey.	
4 CIV, DGC	• CA-02 Occidente: Conexión Escuintla - Tecún Umán (Km172 - Km198)	■	No aplica para Contrato CREMA; necesita de financiamiento.	
5 CIV, DGC	• CA-02 Occidente: Conexión Escuintla - Tecún Umán (Km198 - Km211)	■	Contratado 2018 y finalizado 2020 (Empresa 4 Carriles, S.A.).	
6 CIV, DGC	• CA-02 Occidente: Conexión Escuintla - Tecún Umán (Km211 - Km252)	■	Presupuesto para estudios, se licitará en 2023 (préstamo BM).	
7 CIV, DGC	• CA-02 Oriente: Conexión Escuintla - Pedro de Alvarado	■	No aplica para Contrato CREMA; necesita de financiamiento.	
8 CIV, DGC + CEO	• PTO 180: Barahona - Quetzaltenango (construcción tercer parte de asfalto)	■	Asfalto PTO, estudio en 2013. Reabertura BPO. Inicializado 2019.	
9 CIV, MINCECO				
EJECUTOR	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	STATUS	OBSERVACIONES	
10 ANADIE, CONIVA	• Autopista Escuintla - Puerto Quetzal (APP)	■	Inversión privada, APP aprobada en 2022.	
11 EPQ	14 CIV, DGC, UCD	• Autopista Guatemala - Palín - Escuintla	■	Reconstrucción Palín-Escuintla. DGC contratará estudios en 2022.
12 EPQ	15 VAS	• AV1: VAS 1 (Naciones Unidas - Villa Canales - Atanasio Tzul)	■	Inversión privada. DGC autoriza estudios y adquisición Dey.
	16 VAS	• AV2: VAS 2 (Parte de la Vía Expres y Villa Canales - Km23 Carretera a El Salvador)	■	Inversión privada. DGC autoriza estudios y adquisición Dey.
	17 CIV, UCD, ANADIE	• AV3: Vía Expres (Km23 Carretera a El Salvador - Km10 Carretera Atlántico)	■	Estudios para APP listos, pendiente conglar el trazo prefinal.
	18 CIV, DGC	• Anillo C-50, Tramo 1: Bifurcación CA-09 Norte - Sanarate - Sanarate, El Progreso	■	Base definitiva en Abrió, y contrato en Octubre (Banco DGC).
	19 CIV, DGC	• Anillo C-50, Tramo 2: Sanarate - El Progreso - I y la Savina - Sanarate - Itzamal	■	Documento inicial listo. Se prepara contrato a finales 2023.
EJECUTOR	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	STATUS	OBSERVACIONES	
20 CIV, DGC	• A	■		
21 CIV, DGC	• A	■		
22 CIV, DGC	• A	■		
23 CIV, DGC	• A	■		
24 CIV, DGC	• A	■		
25 CIV, DGC	• Anillo C-50, Tramo 8: Guanagazapa - Bifurcación CA-02 Oriente - Escuintla	■	Licitación en Diciembre. Evaluación de ofertas. Contrato Mayo.	
26 CIV, DGC	• Puente Paralelo Corozal y Acceso al IRTRA sobre la CA-09 Norte (Km30)	■	Fondos incluidos en el Decreto 21-2022 (Ley del Estratégico).	
27 CIV, DGC	• CA-09: Autopista El Rancho - Teculután (Km84 - Km122)	■	Préstamo BID y apoyo de AECID. Aprobación: 15 a 18 meses.	
28 CIV, DGC	• CA-09: Autopista Teculután - Mayuelas (Km122 - Km170)	■	Estudios a cargo del BID. Licitación a inicio 2° semestre 2022.	
29 CIV, DGC	• CA-09: Autopista Mayuelas - Puerto Santo Tomás (Km170 - Km292)	■	Contratar estudios en 2° semestre 2022 (0.24.4 millones)	
30 CIV, DGC	• Libramiento Santo Tomás de Castilla	■	No tiene estudios y requiere obtención Dey. Fondos en 2023.	
31 EPSTC	• Gestión Puerto Santo Tomás de Castilla	■	Proyecto de la Empresa Portuaria Santo Tomás de Castilla. Se requiere un contacto directo para definir la estrategia y hacer	
32 EPSTC				
EJECUTOR	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	STATUS	OBSERVACIONES	
33 CIV, DI				
34 CIV, DGC	37 CIV, FSS, MURST	• Paso a desnivel Calzada Aguilar Batres y 46 Calle Zona 12, Guatemala	■	FSS: estudios 04/03, no hay avances. Gestión ante MSPAS.
35 CIV, FSS, M	38 CIV, DGC, MURST	• Puente Belice I, Guatemala	■	Falta apoyo, EIA y SNP. Licitación junio y contrato Octubre.
36 CIV, FSS, M	39 CIV, DGC, MURST	• Ruta Expres - Tramos 1, 2 y 3	■	Falta apoyo, EIA y SNP. No hay financiamiento (Préstamo BM).
40 CIV, DGC, MURST	• Paso a desnivel CA-09 Norte Km 18 acceso a Palencia, Guatemala	■	En ejecución, contratado en 2020. Se espera finalizar en 2022.	
41 CIV, DGC, MURST	• Ato. Sistema Aguas Pluviales: 79 Ave. N 24 Calle Final y 10 Calle y 104 Ave., Guatemala	■	Sin avances. Hablar con Giovanni Miranda (EMFAGUA).	

Estos proyectos representan 1,072.85 Km (más otros proyectos no viales) | CAPEX requerido: \$6,478.00 millones (\$197.78 millones para 2022).

# ¿CUÁL ES EL STATUS ACTUAL DE LOS PROYECTOS PRIORIZADOS? JULIO 2022



**TOTAL DE PROYECTOS EN EL PORTAFOLIO: 52**

- Proyectos pendientes de iniciar, con necesidad de realizar estudios o con problemas legales.

---

- Proyectos por priorizar en 2022, con estudios, pero con necesidad de recursos para ejecución.

---

- Proyectos con avances significativos en 2022, con recursos asignados para ejecución.

---

- Proyectos finalizados o por finalizar en 2022-2023, con recursos asignados para ejecución.

➔ Estos proyectos representan **1,072.85 Km** (más otros proyectos no viales) | CAPEX requerido: **\$6,478.00 millones** (tiempo estimado de 10 años)

# EJE DE TURISMO, PRINCIPALES AVANCES



Lograr flujos de inversión extranjera a escala que catalicen el crecimiento económico y la generación de empleo

A.  SECTORES GLOBALES	B.  CAPITAL HUMANO	C.  INFRAESTRUCTURA	D.  <b>TURISMO</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1 20 productos: alto potencial</li> <li>2 IED en 4 sectores focalizados</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>3 Vehículo centralizado:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cursos acelerados de inglés</li> <li>• Bootcamps de programación</li> </ul> </li> <li>4 Inglés y programación en el nivel Diversificado</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>5 Unidad Fortalecimiento CIV</li> <li>6 Estructuración de Proyectos</li> <li>7 Procesos de punta a punta</li> <li>8 Asegurar fondos: \$3 millardos</li> <li>9 "H2": 10 reformas sectoriales</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>14 Destino de talla mundial:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reserva Biósfera Maya</li> <li>• Antigua Guatemala</li> <li>• Proyecto Atitlán</li> <li>• Ciudad de Guatemala</li> </ul> </li> </ol>
<b>E.  AGENDA DE COMPETITIVIDAD Y CERTEZA JURÍDICA A LOS INVERSIONISTAS</b>			
<ol style="list-style-type: none"> <li>10 Convertir a Guatemala en un Estado 100% digital</li> <li>11 Aprobar un paquete de reformas para la Competitividad</li> </ol>		<ol style="list-style-type: none"> <li>12 Modernizar el Organismo Judicial para ser un referente global</li> <li>13 Impulsar un Gran Acuerdo Nacional por la Transparencia</li> </ol>	

## Se tiene ya una mesa de trabajo de Turismo con ejes y objetivos específicos

 Marco Institucional	 Turismo Sostenible	 Consolidación y diversificación de la oferta turística	 Sistema de información Turística	 Competitividad Turística	 Mercadeo Turístico	 Seguridad Turística	 Instancias
Modernizar la <b>gobernanza</b> del ente rector del turismo del país	Fomentar el desarrollo de la actividad turística a través de <b>buenas prácticas de turismo sostenible</b>	Actualizar la <b>jerarquización de la oferta turística, sus atractivos y la vinculación</b> con los centros de distribución y corredores turísticos	Mecanismos de <b>investigación, medición, coordinación y divulgación de información estratégica</b>	Mejorar la <b>infraestructura y servicios de atención a visitantes</b>	Potenciar la promoción de <b>Guatemala como destino nacional, regional e internacional</b>	<b>Fortalecer la seguridad turística</b> , los mecanismos de asistencia preventiva y de respuesta	Recuperar el liderazgo y participación en <b>instancias nacionales, regionales e internacionales</b>
Actualizar la <b>Política Nacional para el desarrollo turístico sostenible 2012-2025</b>		Potenciar y salvaguardar la reserva de la <b>Biosfera Maya</b>		Promover políticas sólidas para la <b>inversión del sector turístico</b>			
Continuar con la implementación del <b>Plan maestro de turismo sostenible (2015-2025)</b>		Desarrollar un <b>plan de desarrollo turístico para la Ciudad de Guatemala</b>					

# AVANCE EN EL EJE DE AGENDA DE COMPETITIVIDAD Y CERTEZA JURÍDICA



Lograr flujos de inversión extranjera a escala que catalicen el crecimiento económico y la generación de empleo

A.  SECTORES GLOBALES	B.  CAPITAL HUMANO	C.  INFRAESTRUCTURA	D.  TURISMO
<ol style="list-style-type: none"> <li>1 20 productos: alto potencial</li> <li>2 IED en 4 sectores focalizados</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>3 Vehículo centralizado:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cursos acelerados de inglés</li> <li>• Bootcamps de programación</li> </ul> </li> <li>4 Inglés y programación en el nivel Diversificado</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>5 Unidad Fortalecimiento CIV</li> <li>6 Estructuración de Proyectos</li> <li>7 Procesos de punta a punta</li> <li>8 Asegurar fondos: \$3 millardos</li> <li>9 "H2": 10 reformas sectoriales</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>14 Destino de talla mundial:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reserva Biósfera Maya</li> <li>• Antigua Guatemala</li> <li>• Proyecto Atitlán</li> <li>• Ciudad de Guatemala</li> </ul> </li> </ol>
<b>E.  AGENDA DE COMPETITIVIDAD Y CERTEZA JURÍDICA A LOS INVERSIONISTAS</b>			
<ol style="list-style-type: none"> <li>10 Convertir a Guatemala en un Estado 100% digital</li> <li>11 Aprobar un paquete de reformas para la Competitividad</li> </ol>		<ol style="list-style-type: none"> <li>12 Modernizar el Organismo Judicial para ser un referente global</li> <li>13 Impulsar un Gran Acuerdo Nacional por la Transparencia</li> </ol>	

# Se inició la ejecución de programas en las tres áreas prioritizadas para la Comisión de Capital Humano enfocada en inglés, programación y competencias gerenciales

	 <b>Guatemala un Estado 100% digital</b>	 <b>Reformas para incentivar la Competitividad y el Empleo</b>	 <b>Modernización del Organismo Judicial</b>	 <b>Gran Acuerdo Nacional por la Transparencia – GANT –</b>
 <b>OBJETIVOS</b>	<b>CONVENIO FIRMADO PARA EL LABORATORIO DIGITAL Y SIMPLIFICACIÓN DE REQUISITOS Y TRÁMITES”</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mejorar costo y tiempo para iniciar un negocio.</li> <li>Eficiencia en fronteras.</li> <li>Digitalización de punta a punta de los servicios a inversionistas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formalización del empleo.</li> <li>Protección de la inversión de pequeños y medianos empresarios.</li> <li>Incentivar la inversión extranjera y nacional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reducción de tiempo en la tramitación de:               <ul style="list-style-type: none"> <li>Procesos penales</li> <li>Procesos civiles</li> </ul> </li> <li>Resolución de disputas comerciales.</li> <li>Uso de mecanismos alternativos de resolución de conflictos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consolidación de alianzas para impulsar el acuerdo.</li> <li>Impulsar un Acuerdo a lo largo de las diferentes instituciones del Estado y con la Sociedad Civil para impulsar medidas de amplio consenso que aumenten la transparencia en Guatemala</li> </ul>
 <b>ACCIONES REALIZADAS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contribuir a la transparencia.</li> <li>Se está por firmar el convenio interinstitucional</li> <li>Serán participantes del convenio MINECO, MAGA, MARN, MSPAS, MINFIN, GAE, Municipalidad Guatemala, Contraloría General de Cuentas y FUNDESA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proceso de identificación de iniciativas no legislativas que se impulsan en instituciones, de conformidad con la ruta propuesta por McKinsey para el Plan “Guatemala No Se Detiene”.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>MEDIDAS NO LEGISLATIVAS Y NUEVA LEGISLACIÓN:</b></li> <li>Trabajo con INL y la UVG han trabajado con el Organismo Judicial, en áreas como los juzgados pluripersonales y la digitalización de la carpeta judicial.</li> </ul>	30 presentaciones de socialización sobre el Eje de Certeza Jurídica: <ul style="list-style-type: none"> <li>Representantes del Banco Mundial</li> <li>Contralor General de Cuentas</li> <li>Decano de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales de la URL</li> <li>Arzobispo Metropolitano y al secretario de la Conferencia Episcopal</li> <li>Observatorio de la Propiedad Privada</li> <li>Foro Guatemala</li> <li>ASIES</li> </ul>
 <b>COMENTARIOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se han sostenido sesiones de trabajo con equipos jurídicos (EJECUTIVO, LEGISLATIVO y JUDICIAL).</li> </ul>	Con el apoyo de AGEXPORT, INL y Fundación 2020 se trasladaron aportes para mejoras técnicas en el proceso legislativo. <b>LEGISLACIÓN EMITIDA EN EL MARCO DE ESTE COMPONENTE:</b> Decreto 8-2022 Ley de Insolvencias. Decreto 12-2022 reformas a la Ley Reguladora de las Notificaciones por Medios Electrónicos en el Organismo Judicial. Decreto 13-2022, Ley de Tramitación Electrónica de Expedientes Judiciales.	Modernización del OJ para convertirlo en un referente global: <ul style="list-style-type: none"> <li>Se tramita en el Congreso de la República un proyecto de ley de Mediación impulsada por el OJ</li> <li>Implementación de la ley de Insolvencias con el OJ</li> <li>Reuniones con el Banco Mundial para proyectos conjuntos</li> </ul>	

# 03 HACIA ADELANTE

Siguientes pasos para fortalecer y maximizar el potencial de GNSD

En los primeros meses de ejecución, nos hemos dado cuenta de la importancia de continuar fortaleciendo el potencial de Guatemala No Se Detiene – el 2022 será clave para alcanzar los objetivos definidos

Guatemala No Se Detiene unifica y enfoca los esfuerzos de diferentes entidades hacia un propósito en común, **requiere de recursos para continuar ejecutándolo efectivamente**





# GUATEMALA

GUATEMALA NO SE DETIENE



MINISTERIO DE ECONOMÍA

MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES

MINISTERIO DE FINANZAS PÚBLICAS

MINISTERIO DE COMUNICACIONES, INFRAESTRUCTURA Y VIVIENDA

SECRETARÍA DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN DE LA PRESIDENCIA

MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y ALIMENTACIÓN

MINISTERIO DE AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

COMISIÓN PRESIDENCIAL DE GOBIERNO ABIERTO Y ELECTRÓNICO

