

DIAGNÓSTICO

CORREDOR ECONÓMICO

Quetzaltenango-Totonicapán-Quiché

para el Proyecto Creando Oportunidades Económicas

MARZO 2019

MARZO // 2019

Este documento fue producido por el Proyecto Creando Oportunidades Económicas 72052018C000001 para revisión de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional.

Preparado por: Evelyn Córdova y equipo multidisciplinario de consultores

Contenido

Resumen Ejecutivo	2
Antecedentes del proyecto	4
Aspectos generales del Corredor Económico	5
Uso de la tierra	7
Amenazas naturales	9
Sector productivo actual	12
Dinámica de la producción del corredor	13
Sectores productivos actuales de mayor relevancia	14
Sector productivo potencial	16
Tejido empresarial	23
Índice de Competitividad del Corredor Económico	25
Talento Humano	28
Empleo	31
Situación laboral de la Juventud ENEI-2016	34
Ingresos Laborales	35
Oferta formativa técnica-profesional	38
Migración y Remesas	40
Gobernanza para la competitividad y la inversión	43
Problemática y Riesgos para la Inversión en el CE-QTQ	45
Mapeo de actores en el CE-QTQ	48
Infraestructura productiva	51
Acrónimos	70

Resumen Ejecutivo

El proyecto Creando Oportunidades Económicas de USAID en su aproximación territorial desarrolla Corredores Económicos (CE) como una estrategia para la atracción de inversión doméstica y extranjera. Para ello elabora un diagnóstico de las condiciones que ofrece el territorio para el desarrollo empresarial e inversión. El primer diagnóstico se elaboró al Corredor Económico seleccionado como modelo para la implementación metodológica, CE Quetzaltenango-San Marcos/Tecún Umán-CE-QTU-.

Los principales hallazgos del diagnóstico serán utilizados con dos fines principales: el proveer información territorial de las condiciones empresariales del CE para la toma de decisiones estratégicas en la implementación del proyecto que aúnen al logro de resultados e indicadores previstos. El segundo fin es proveer información base del contexto del CE para la unidad de inversión la cual pueda ser complementada por la Investment Promotion Entity (IPE) para proveer información específica de interés a inversionistas.

La ruta para elaborar el diagnóstico sigue cuatro fases: i) Fase Cuantitativa: análisis de información secundaria (estadística oficial), ii) Fase Cualitativa: análisis de información primaria (entrevistas-grupos focales con empresarios), iii) Fase de triangulación: validación de información cuantitativo+cualitativo con actores locales (empresarios, institucionalidad pública y oficinas locales del proyecto) y iv) Fase de sistematización y elaboración de informe, el cual es un documento completo con la información diagnóstica del corredor.

El CE-QTQ, está conformado por 15 municipios, Quetzaltenango del Departamento de Quetzaltenango; Totonicapán y Santa Lucía La Reforma del Departamento de Totonicapán; Aguacatán de Huehuetenango y once municipios del Departamento de Quiché que incluyen: Santa Cruz del Quiché, Santo Tomás Chichicastenango, San Antonio Ilotenango, Chicamán, San Miguel Uspantán, Cunén, Sacapulas, San Juan Cotzal, Nebaj, Chajul y San Pedro Jocopilas.

El Producto Interno Bruto territorial, a partir de los cálculos efectuados por la Fundación para el Desarrollo de Guatemala (FUNDESA) durante el año 2012, el PIB total del corredor se estimó en cerca de US\$ 3,071 millones, que representaron aproximadamente el 4.77% del PIB total de Guatemala, considerando a Quetzaltenango dentro del análisis. Para tener una mejor perspectiva del resto del corredor, tomando en cuenta que la economía de Quetzaltenango sesga mucho su dinámica, lo sacaremos del análisis numérico, siendo entonces, el PIB del corredor US\$ 2, 166 millones, que representan aproximadamente, 3.36% del PIB total de Guatemala.

A partir de ello y en buena medida determinado por el tamaño de las economías de los municipios del corredor, las principales actividades económicas actuales comprenden por orden de importancia:

1. El sector terciario: con una mayor prevalencia de comercio y servicios en Quetzaltenango municipio, Totonicapán, Santo Tomás Chichicastenango, Santa Cruz del Quiché y Nebaj.
2. El sector agrícola: como la principal actividad económica de la mayor parte de los municipios del Corredor, principalmente los municipios de Quiché y Aguacatán.
3. El sector industrial: con actividades textiles con mediano valor agregado, así como producción artesanal en Totonicapán.

El mapeo del tejido empresarial utilizando la herramienta KoboCollect permitió caracterizar el tipo de empresas que predominan en el CE-QTQ, de un total de 1,586 empresas, de las cuales el 64% está concentrada en el municipio de Quetzaltenango, el 8% en municipio de Totonicapán, el 8% en el municipio de Santa Cruz de Quiché.

En cuanto al tamaño de las empresas que conforman el tejido empresarial en el CE-QTQ 1% son empresas grandes (61 o más empleados), 8% son medianas (26-60 empleados) y 91% son pequeñas (5-25 empleados). Respecto a los sectores productivos que conforman el tejido mapeado, la mayoría está en la clasificación de otros, que de acuerdo con la Política Nacional de Competitividad, agrupa la Construcción y el Comercio Formal (47%), seguido por el sector de servicios (49%), industria manufacturera (35), por último el sector agroindustrial (1%). Ver gráfica 13.

La infraestructura productiva se analiza en las categorías de servicios: (agua potable, saneamiento sólido y líquido, energía eléctrica), comunicaciones (vial, ferroviarias, aeroportuarias, telecomunicaciones) y zonas francas, parques industriales, centros de acopio.

En referencia a la infraestructura vial se requiere inversión en el mejoramiento y ampliación de la Ruta Departamental RD HUE-12, que deriva de la CA-1 Occidente, hacia la Aldea Guilá, frontera con México. De acuerdo a información de las Zonas Francas identificadas por el Ministerio de Economía, en el Corredor Económico Quiché-Totonicapán-Quetzaltenango, no está implementada ninguna Zona Franca a pesar de la importancia geográfica y estratégica del corredor económico, sin embargo ya existe la iniciativa de la implementación de la Zona Franca, tomando en cuenta su proximidad la frontera con Mexicana.

La oferta de servicios financieros dentro del territorio se encuentra concentrada en las cuatro principales ciudades del Corredor, Totonicapán, Santa Cruz del Quiché, Santo Tomás Chichicastenango y Nebaj. Las cabeceras departamentales (Santa Cruz del Quiché, Totonicapán y Huehuetenango) de los tres departamentos que componen el corredor resaltan notoriamente en el ICL sobre el resto de los municipios que componen el corredor. El municipio con el mayor índice de competitividad es el de Huehuetenango con 61.18, seguido de Santa Cruz del Quiché con 55.21 y Totonicapán con 51.79.

El corredor QTQ contempla 15 municipios, con un índice de competitividad de 45.70, el PIB per cápita es de \$2,725 anuales y únicamente el 42.29% de la población está económicamente activa, la pobreza general es una de las variables que comprende el indicador de empleo e ingresos familiares del índice de competitividad local. El CE-QTQ sufre un 81.28% de pobreza general, colocándolo muy por debajo de otros corredores diagnosticados.

Antecedentes del proyecto

En el país hace falta oportunidades para que los guatemaltecos se integren al desarrollo, esto provoca un alto flujo migratorio al no encontrar oportunidades económicas de empleo y generación de ingresos que permitan una mejor calidad de vida.

Frente a ese contexto, el proyecto Creando Oportunidades Económicas de USAID (CEO por sus siglas en inglés), propone como una de sus estrategias desarrollar Corredores Económicos, comprendidos como el “vínculo de complementariedad que se establece entre actores e instituciones de un territorio, conectados por una vía terrestre, para impulsar el desarrollo económico, promover la inversión pública y privada, renovar la infraestructura, diversificar y mejorar la productividad de acuerdo al potencial del territorio, de forma ambiental y socialmente sostenible.”

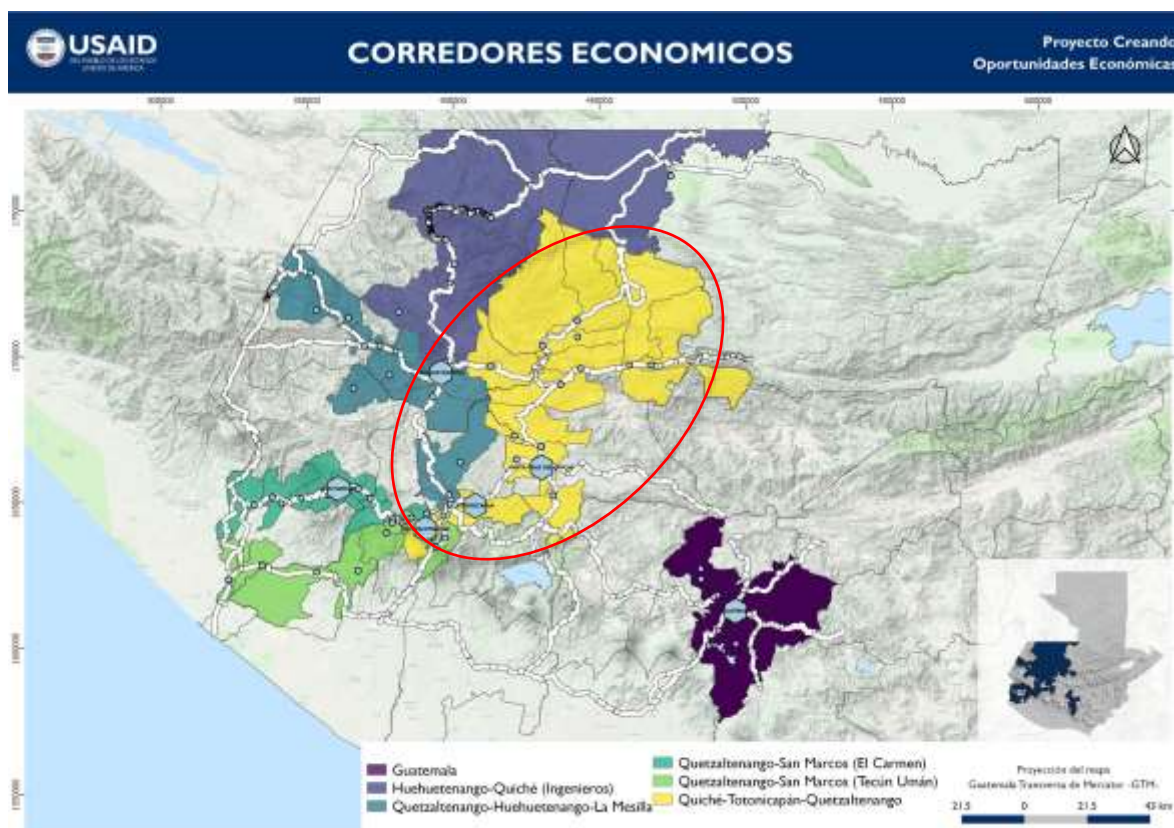
Este concepto es muy vinculado a la idea de unir producciones distantes entre sí, para potencializar los mercados, desarrollar clústeres, establecer cadenas de valor y así lograr ventajas comparativas y competitivas, introduciendo mejoras y optimizando temas de transporte, energía y telecomunicaciones.

El proyecto Creando Oportunidades Económicas se organiza en cuatro ejes de trabajo principales, además de temas transversales: equidad de género e inclusión social.

- **Eje 1 Promoción del comercio y la inversión:** fortalecimiento de los corredores económicos en sectores con alta potencial de atraer inversión y crear empleo, vinculando empresas ancla competitivas con proveedores de servicios fortalecidos en sus capacidades.
- **Eje 2 Prestación de servicios financieros:** promoción de los servicios financieros integrales adaptados a la demanda de los empresarios y ampliación de la base de clientes que los utilizan
- **Eje 3 Actualización de infraestructura productiva:** apoyar la integración de las ciudades intermedias con vías de comunicación mejores y promover la planificación estratégica de infraestructura productiva.
- **Eje 4 Competitividad mejorada del sector privado:** ampliación de los servicios de desarrollo empresarial, promoción de alianzas que propicia la competitividad, y fortalecimiento de oportunidades para educación formal y capacitación dirigida a las necesidades del mercado laboral.

El proyecto atraerá \$75M de inversión nueva en los próximos cinco años, y \$60M de financiamiento dirigida a fortalecer la capacidad y producción de PYMES en las cadenas de valor. El Proyecto fortalecerá la gestión administrativa y financiera de 1,100 empresas, y facilitará la creación de 50,000 empleos. El Proyecto beneficiará más de 300,000 personas quienes tendrán mejores oportunidades económicas en el país.

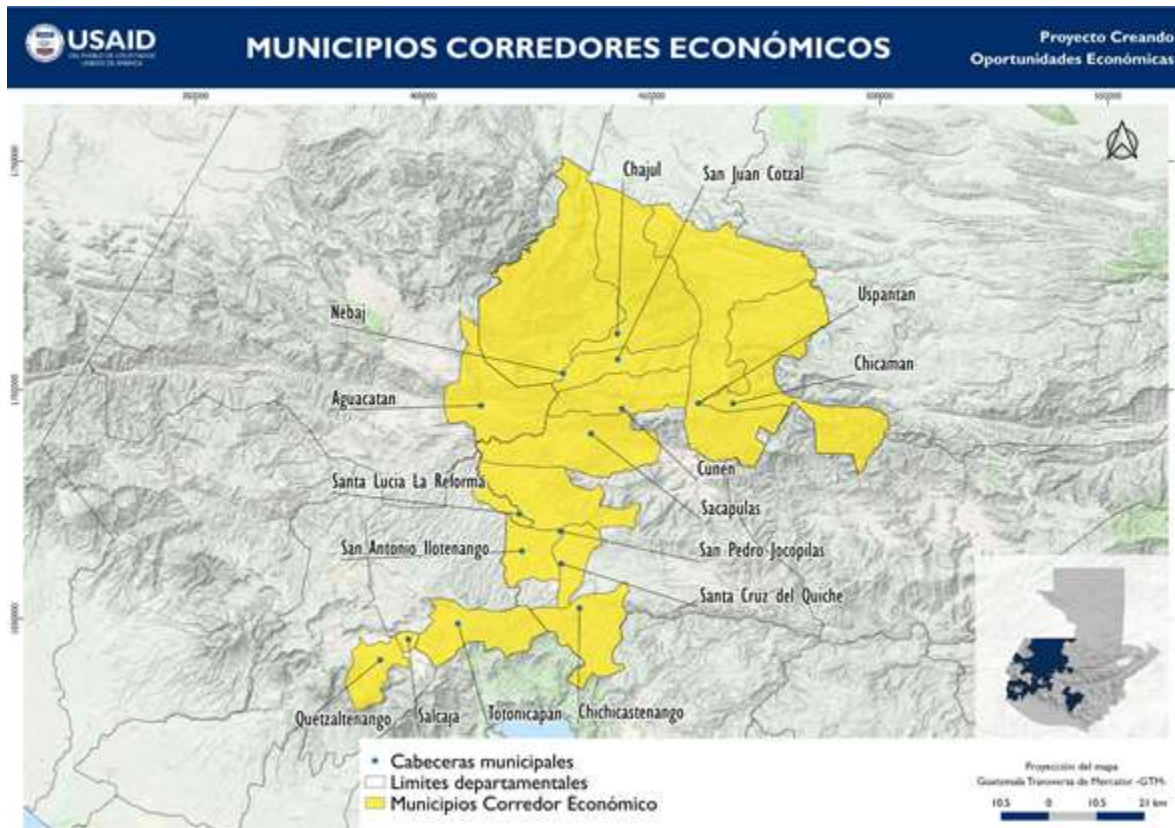
Uno de los enfoques estratégicos para la implementación del proyecto Creando Oportunidades Económicas fue definir 6 Corredores Económicos (ver mapa no. 1) y 72 municipios que los conforman (circa, marzo 2019). Para su definición se identificó los principales ejes viales del altiplano del país, en los cinco departamentos priorizados: Huehuetenango, Quetzaltenango, San Marcos, Totonicapán y Quiché, y en el departamento de Guatemala, las vialidades principales identificadas se consideraron como eje estructurante de estos corredores, incluyendo el elemento logístico de las actividades productivas, procurando un origen y destino que habilitará la posibilidad de movilización e intercambio comercial y productivo, vinculado a fronteras en la lógica de exportación. Además, se consideró las principales centralidades urbanas de la zona, que presentan concentraciones poblacionales y ecosistemas empresariales con algún nivel de especialización de servicios, y que representa una mejor oportunidad para alcanzar los resultados del proyecto CEO.



Mapa no. 1: Corredores Económicos Proyecto Creando Oportunidades Económicas. En rojo CE-QTQ.

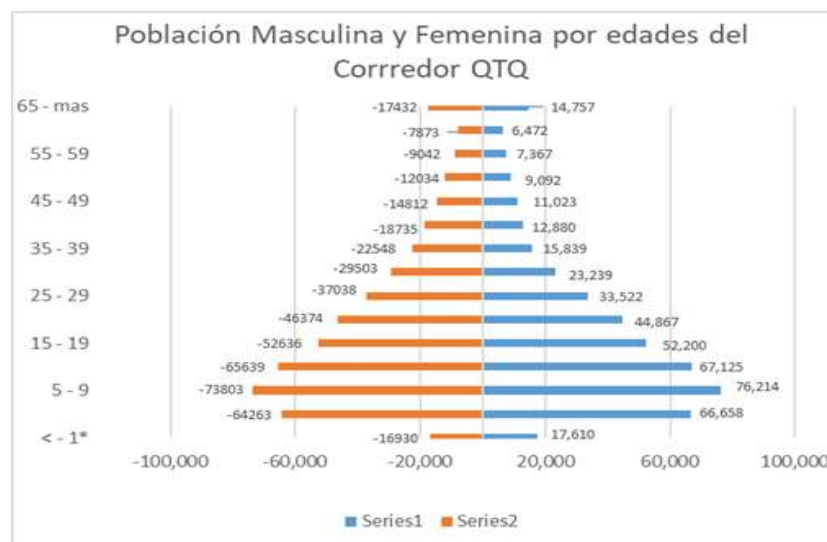
Aspectos generales del Corredor Económico

El Corredor Económico Quetzaltenango-Quiché-Totonicapán (CE-QTQ), está conformado por 15 municipios, Quetzaltenango del Departamento de Quetzaltenango; Totonicapán y Santa Lucía La Reforma del Departamento de Totonicapán; Aguacatán de Huehuetenango y once municipios del Departamento de Quiché que incluyen: Santa Cruz del Quiché, Santo Tomás Chichicastenango, San Antonio Ilotenango, Chicamán, San Miguel Uspantán, Cunén, Sacapulas, San Juan Cotzal, Nebaj, Chajul y San Pedro Jocopilas.(ver mapa no. 2).



Mapa no. 2: Municipios del CE-QTQ. Fuente: Elaboración Propia.

La extensión territorial abarca 5,089.14 km² que representan el 4.67% del territorio nacional, con una población total estimada según el Instituto Nacional de Estadística (INE) para 2018 de 1,160,954 habitantes que equivalen al 6.75% de la población del país. Asimismo, la población muestra ser mayoritariamente femenina con 51.57% de la población, siendo la masculina 48.43% (ver gráfico no. 1).



Gráfica no. 1: Características Demográficas CE-QTQ. Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del INE (2019)

La población en el Corredor QTQ es mayoritariamente joven, siendo los menores de 14 años el 47.31% de la población total, y menores de 19, más del 58.3% de la población total, demostrando que la región está conformada por mucha juventud.

Uso de la tierra

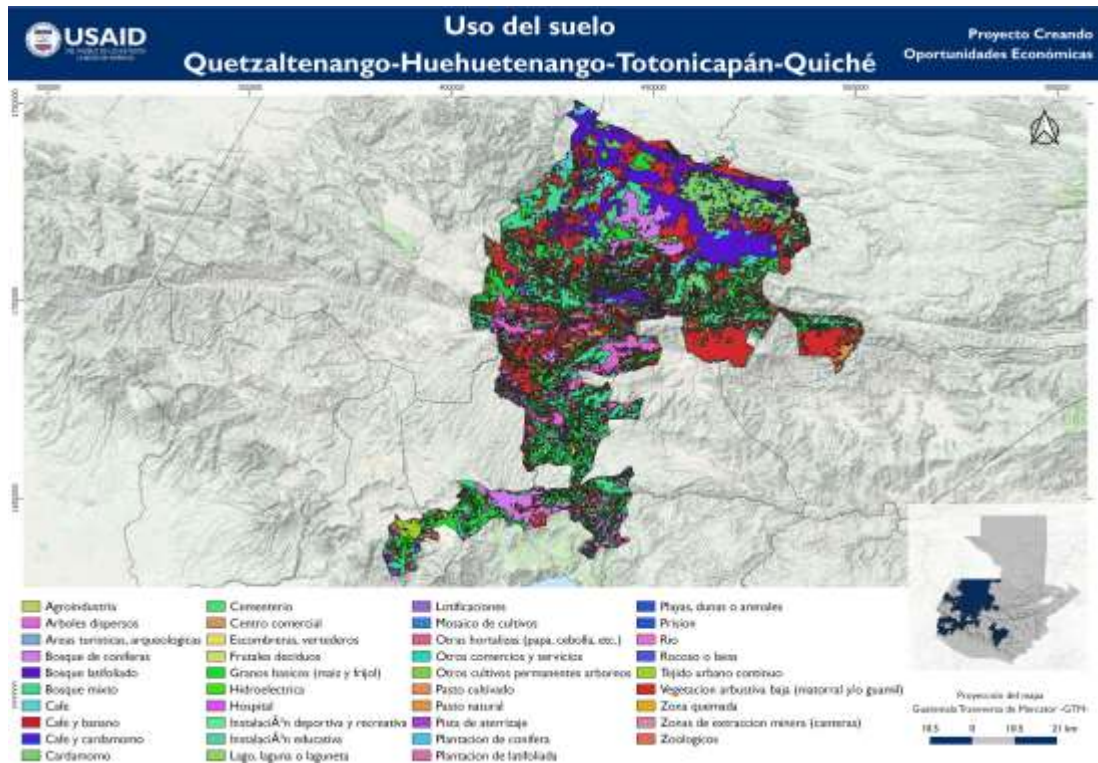
Del total de los 5,089.14 Km² del Corredor, cerca del 51% representan tierra cultivada, equivalentes a 253 mil hectáreas de la extensión total, constituyendo el principal uso de la tierra. A este uso, le sigue el área destinada a bosques con el 48% del total, considerando un área ocupada para fines residenciales relativamente baja y equivalente a 1% del total del territorio, denotando una elevada densidad demográfica. A continuación, (ver gráfica no. 2) puede apreciarse el uso de la tierra en el CE-QTQ.



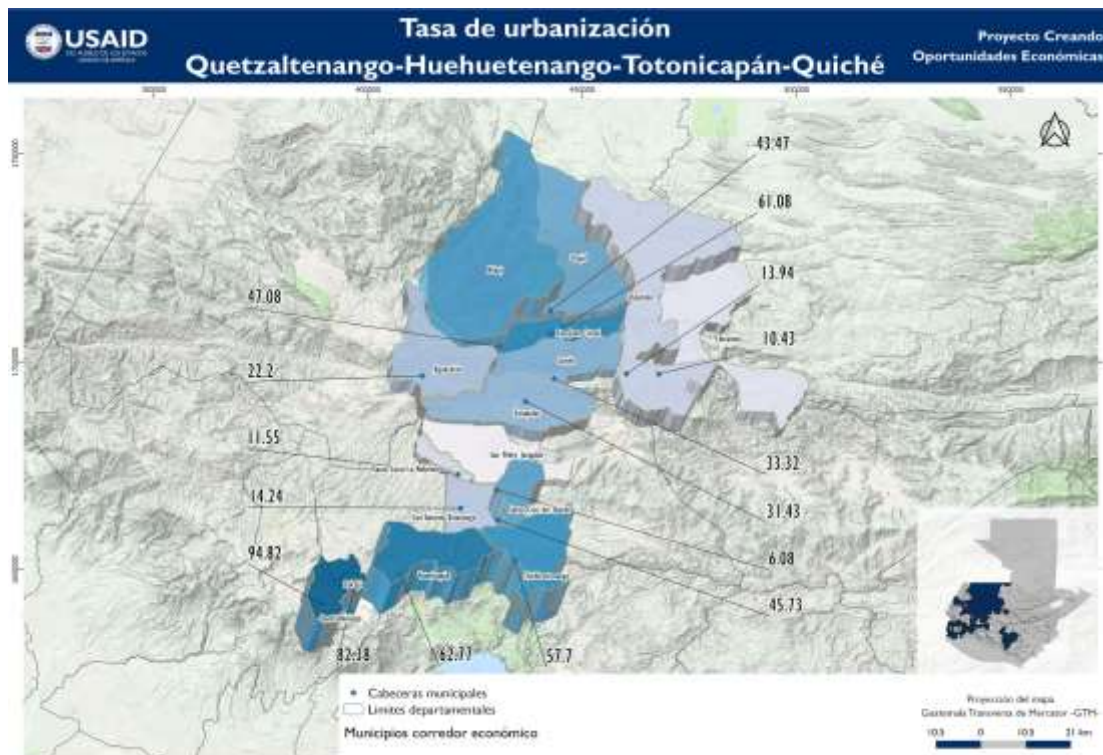
Gráfica no. 2: Uso de la tierra en el CE-QTQ. Fuente: Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación - MAGA (2012) Elaboración propia.

Chichicastenango, Nebaj y las dos cabeceras, Totonicapán y Santa Cruz del Quiché representan más del 52% del área urbana de todo el territorio. El 51% del territorio para uso agrícola se encuentra ubicado en Nebaj, Uspantán y Chicamán, siendo lo más relevante hortalizas, algunas frutas y sobre todo café.

El área de cobertura forestal estimada del territorio equivale a 252 mil hectáreas de uso. En este caso el 53% del área boscosa recae sobre Chajul, Nebaj, Uspantán y Chicamán, siendo los territorios más extensos del CE-QTQ.

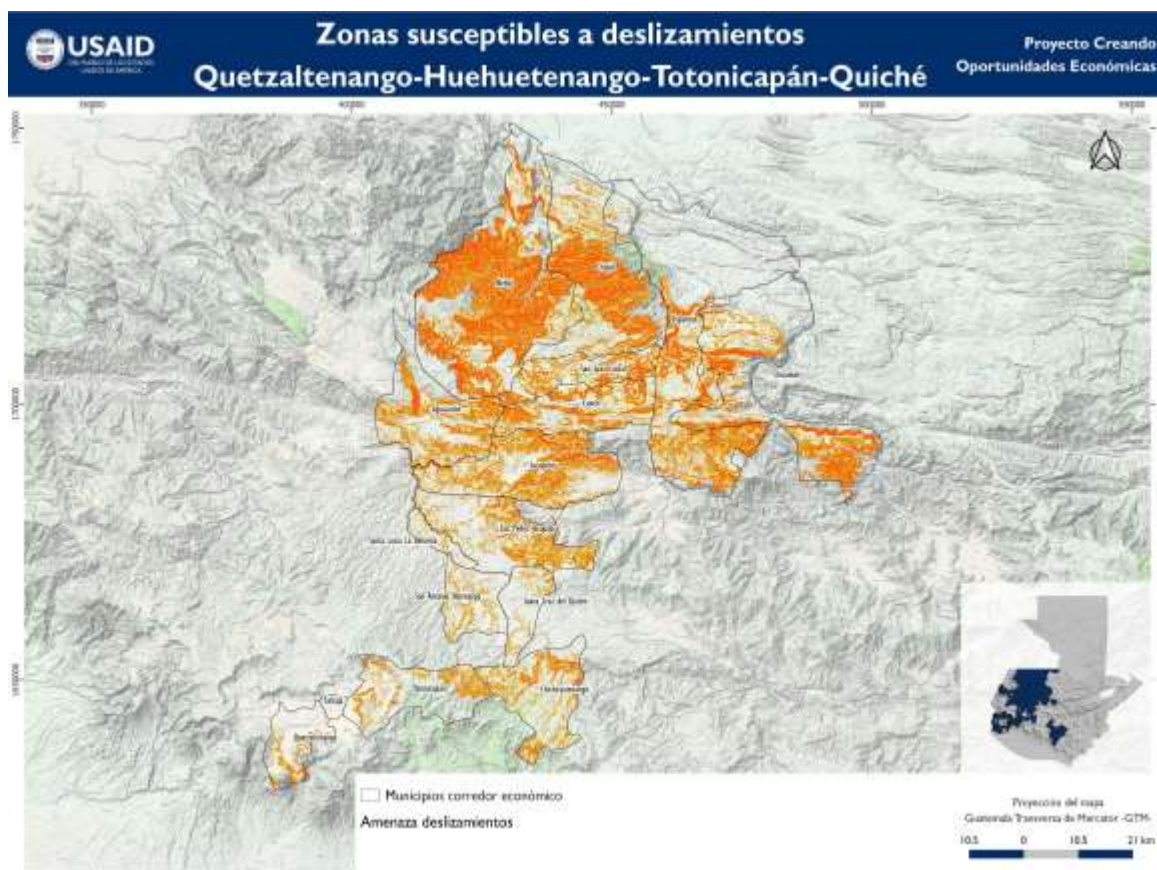


Mapa no. 3: Uso del suelo CE-QTQ. Fuente: Mapa Uso de Tierra de GIMBOT 2010



Mapa no. 4: Tasa de urbanización en CE-QTQ. Fuente: Elaboración propia

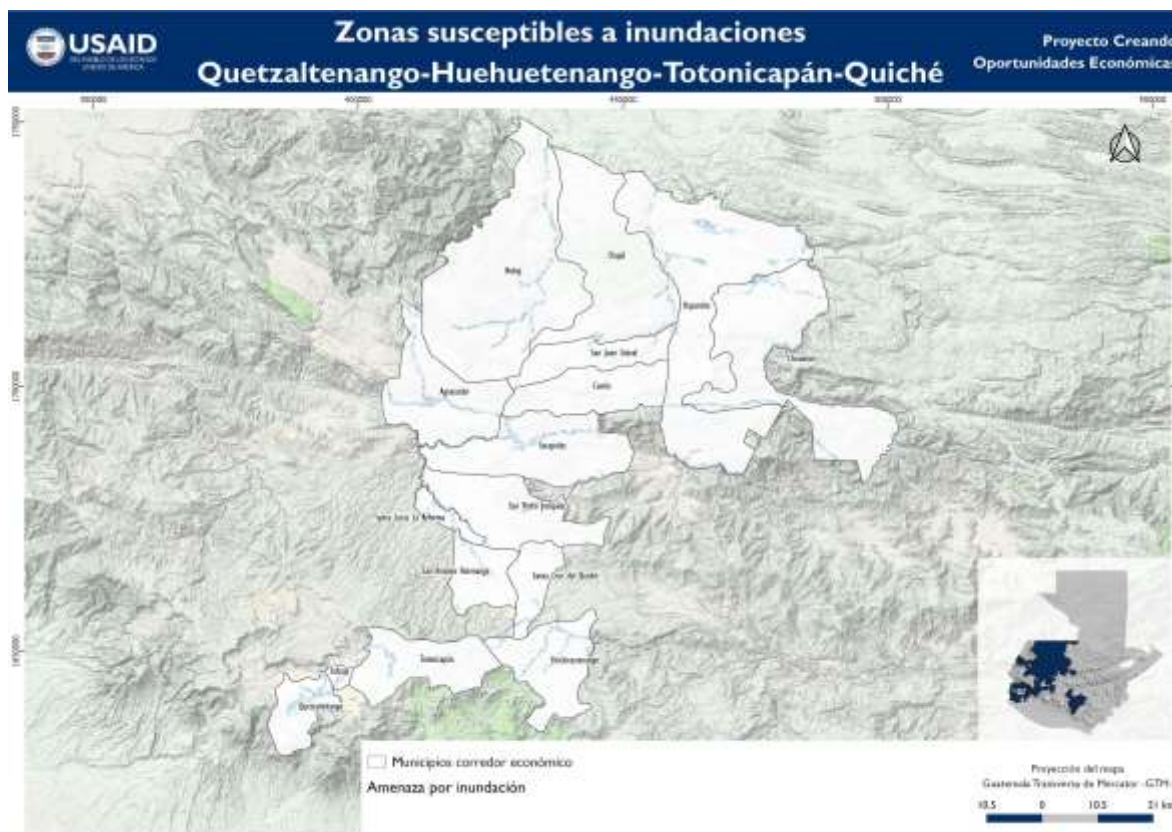
Amenazas naturales



Mapa no. 5: Zonas susceptibles a deslizamientos CE-QTQ. Fuente: Elaboración propia

La predicción de esta amenaza utiliza la metodología reconocida de Moran-Vahrson, para estimar las amenazas de deslizamientos a un nivel de detalle de 1 kilómetro. Esta compleja modelación utiliza una combinación de datos sobre la litología, la humedad del suelo, pendiente y pronóstico de tiempo en este caso precipitación acumulada que CATHALAC genera diariamente a través del modelo mesoscale PSU/NCAR. Se estima esta amenaza en términos de "Baja", "Media" y "Alta". CATHALAC 2010. Fuente de la información: Amenaza por deslizamientos: NASA - CATHALAC 2010 y SINIT SEGEPLAN.

En el corredor económico los municipios de Nebaj y Chajul presentan la mayor cantidad de áreas susceptibles a deslizamientos, esto se confirmó en las visitas de campo en donde se observan altas pendientes y sobre todo poblados asentados sobre estas zonas con alta peligrosidad a deslizarse. Aunque en los dos anteriores municipios se observa claramente la susceptibilidad a este fenómeno, en general los municipios ubicados en la parte norte del corredor económico presentan estas características. La parte media y baja del corredor presenta susceptibilidad a deslizamientos sin embargo en menor proporción que los municipios ubicados en la parte norte.



Mapa no. 6: Zonas susceptibles a inundaciones CE-QTQ. Fuente: Elaboración propia

La predicción de esta amenaza utiliza la metodología de TerraView 4.2.2 y su plugin TerraHydro (S. Rossini). Para estimar las amenazas de inundaciones a nivel de detalle de un kilómetro. Esta compleja combinación utiliza una combinación de datos sobre la profundidad de terreno así como su topografía natural, orientación de la pendiente, y datos de precipitación promedio anual para la República de Guatemala de INSIVUMEH considerando tres escenarios con períodos de retorno de 10, 100 y 500 años. En el análisis no se consideraron los canales y cauces artificiales, obras de mitigación los cuales alteran el drenaje en el área urbana. Se estima la amenaza en términos de: "Sin Amenaza", "Baja", "Media", "Alta" y "Muy Alta". Fuente: CONRED 2015, TERRAHYDRO 4.2.2. Fuente de la información SINIT SEGEPLAN.

El corredor económico no presenta áreas con alta susceptibilidad a inundaciones, excepto los afluentes principales que atraviesan los municipios. la mayoría de centros se encuentran alejados del cauce principal a excepción de Sacapulas.

Sector productivo

Para entender mejor el contexto del sector productivo del CE-QTQ, es necesario considerar que a partir de 2009 y luego de los efectos más severos de la última crisis económica y financiera mundial, el Producto Interno Bruto de Guatemala (PIB), mostró un crecimiento promedio real interanual de 3.57%, aunque al término de 2017, el crecimiento económico interanual ascendió a 2.75%. Hoy la proyección para el 2019 es de 3.0 a 3.8% y el 2018 cerro con 3.1%, números muy bajos para la necesidad de crecimiento que enfrenta Guatemala.

Se sigue mostrando una macroeconomía estable y de hecho, fue la única economía de la región centroamericana que creció en términos reales durante 2009 debido a que de la región, somos un país con bajos niveles de internacionalización. La tasa de crecimiento real está lejos de ser suficiente para mitigar la situación de pobreza general que afecta al 59.3% de la población total y en donde 23.4% de esta vive en situación de pobreza extrema.

De acuerdo con la dinámica de la economía actual del país y luego de varias décadas en que la agricultura constituía el sector económico de mayor relevancia para la economía, la tendencia desde la segunda mitad de la década de 1990 ha mostrado un sector terciario (comercio y servicios) como el más significativo dentro del Producto Interno Bruto.

A partir de las estimaciones del Banco de Guatemala (2018), puede inferirse que en el período de 2010 a 2017, la participación promedio del comercio y los servicios en conjunto ha representado el 60.55% del PIB total, seguido de la industria con una participación promedio cercana al 22% y el sector primario con menos del 10% de la producción total (ver gráfica no. 3).



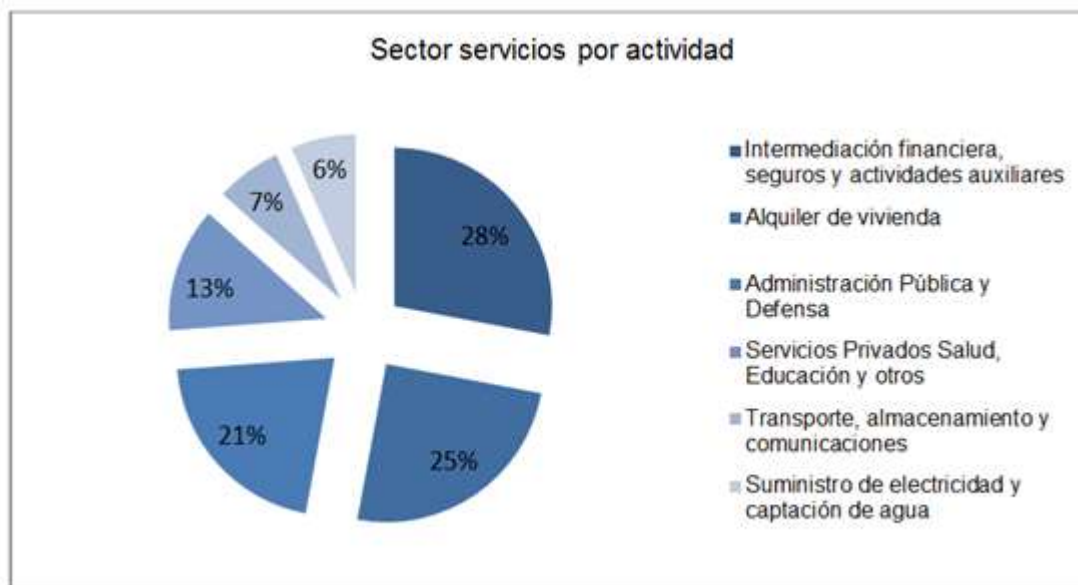
Gráfica no. 3: Composición del PIB por Sector. Fuente: elaboración propia a partir del BANGUAT (2018)

Vemos en la gráfica que la participación del sector primario en Guatemala sigue siendo significativa y ha representado en promedio el 16.17% del PIB en los últimos años. El crecimiento de la producción de este sector ha sido más desacelerado que el terciario y de hecho, el crecimiento de las actividades primarias al término de 2017 fue solamente de 1.59%.

Dentro de la conformación del sector primario, la agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca representan la mayoría del sector con un promedio el 95.04% de la producción primaria total, seguido de la explotación de minas y canteras con solamente un 4.96% restante.

Es interesante notar que en el sector secundario a partir de 2010, la participación promedio de la industria dentro del PIB de Guatemala se ha mantenido estable y en promedio asciende al 23.46% de la producción total en el 2017. Asimismo, al considerar la producción del sector secundario, el subsector de manufacturas (representado en su mayor parte por las actividades de confección) aporta el 86.25% del total, seguido de la construcción con el 13.75% promedio restante.

La composición del sector terciario está dividida en servicios que representan el subsector más significativo de la economía guatemalteca con una participación promedio de 47.22% del PIB para el período de 2010 a 2017, superior al 19% de participación del comercio al por mayor y menor. A partir de las cifras reportadas para el sector servicios, destacan las actividades relacionadas con la intermediación financiera y seguros así como actividades de corretaje y agentes dentro de este sector (ver gráfica no. 4).



Gráfica no. 4: Sector servicios por actividad. Fuente: elaboración propia a partir del Banco de Guatemala (2018)

De acuerdo con la información presentada en la gráfica no.5, es evidente que dentro del sector servicios, el alquiler de vivienda mantiene una participación significativa al contrario de otras actividades como el transporte, el almacenamiento y las comunicaciones, así como el suministro de electricidad y la captación de agua, que se encuentran dentro de las actividades que cuentan con una menor participación relativa.

Sector productivo actual

Ámbito de las actividades productivas

El ámbito de las actividades productivas actuales dentro del CE-QTQ no difiere del resto de regiones productivas del país que básicamente se circunscriben dentro de dos áreas específicas: urbana y rural, que es una forma de clasificar el espacio geográfico. Como es lógico, las zonas urbanas hacen referencia a la idea de ciudad, mientras que el término rural alude a la vida en el campo.

Si bien no hay una única tipología de ciudad, sí es posible establecer algunos rasgos comunes a todas las zonas o espacios urbanos. Para que una localidad sea considerada oficialmente como ciudad es necesario que supere un número determinado de habitantes. Aunque esto puede ser completamente arbitrario ya que en España se considera ciudad a los núcleos de población que superan los 10,000 habitantes, mientras que en Francia la cifra es de 2,000 habitantes.

Desde un punto de vista morfológico, una ciudad es una aglomeración de edificaciones con distintas finalidades. Funcionalmente, una ciudad es un núcleo de población en el que tienen lugar todo tipo de actividades y a gran

escala. Desde la perspectiva social, en las ciudades se desarrollan formas de vida específicamente urbanas, con gran diversidad social, con relaciones personales más anónimas y empleos más especializados.

Mientras, una zona rural o espacio rural no presenta las mismas características en todos los territorios. No obstante, hay ciertos rasgos comunes: 1) se realizan actividades económicas agrícolas, ganaderas y forestales, 2) son núcleos de población pequeños y con servicios públicos generalmente limitados, 3) en estos territorios sus habitantes viven en núcleos dispersos y con una baja densidad de población y 4) los individuos mantienen vínculos sociales más estrechos que en el medio urbano (en el campo todos los habitantes se conocen, mientras que en la ciudad se mantiene el anonimato).

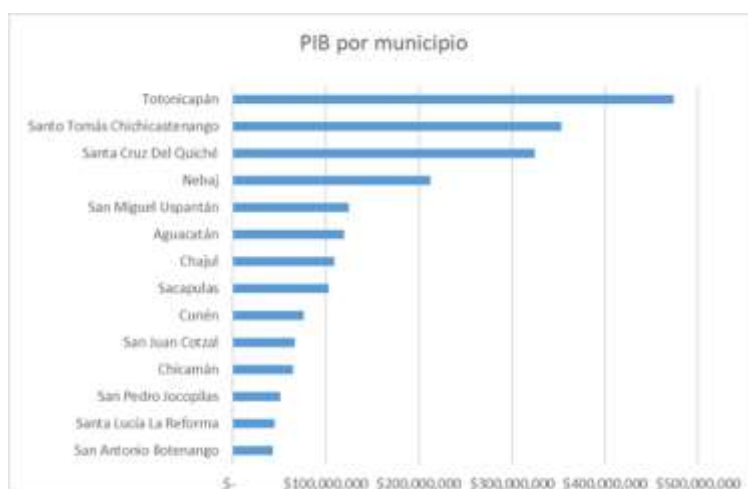
Hablamos que el CE-QTQ es predominantemente rural. Sin contar a Quetzaltenango dentro del análisis, las municipalidades de Santa Cruz del Quiché y Totonicapán, son plenamente urbanas como cabeceras departamentales; Nebaj y Chichicastenango son muy urbanos, pero buena parte de su territorio se conserva rural, y los demás 10 municipios son considerados muy rurales.

En todo caso, las áreas urbanas del corredor se distinguen por la concentración en lugares poblados, ciudades, villas, y centros de alta presencia de infraestructura habitacional y de servicios. Según estimaciones del Instituto Nacional de Estadística (2016), del año 2000 a 2016, las áreas rurales de Guatemala han decrecido en cerca de 18%, con una población de ruralidad actual del 47% de la población total.

Dinámica de la producción del corredor

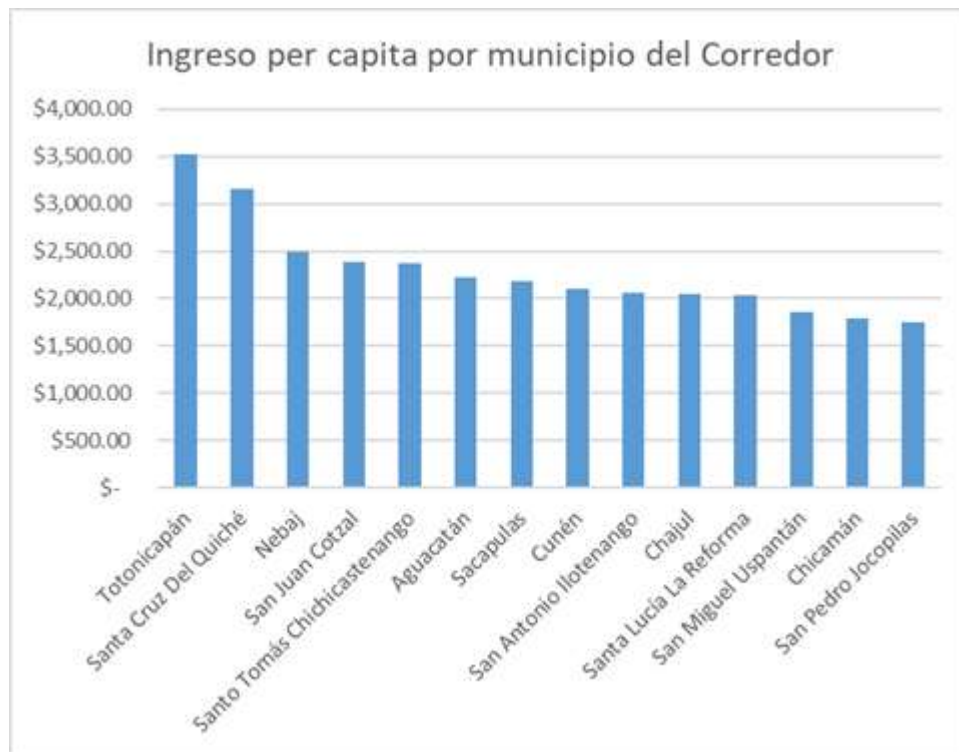
El Producto Interno Bruto territorial, a partir de los cálculos efectuados por la Fundación para el Desarrollo de Guatemala (FUNDESA) durante el año 2012, el PIB total del corredor se estimó en cerca de US\$ 3,071 millones, que representaron aproximadamente el 4.77% del PIB total de Guatemala, considerando a Quetzaltenango dentro del análisis. Para tener una mejor perspectiva del resto del corredor, tomando en cuenta que la economía de Quetzaltenango sesga mucho su dinámica, lo sacaremos del análisis numérico, siendo entonces, el PIB del corredor US\$ 2, 166 millones, que representan aproximadamente, 3.36% del PIB total de Guatemala.

Bajo este análisis, se observa una alta concentración del ingreso en los municipios del corredor que son: Totonicapán cabecera, Santo Tomás Chichicastenango y Santa Cruz del Quiché. que en conjunto abarcan el 53.09% del PIB total del territorio, a diferencia de los otros diez municipios del Corredor que reportaron cifras de participación menores al 9.8% del PIB total (ver gráfica no. 6).



Gráfica no. 6: Participación municipal en el PIB total del corredor. Fuente: elaboración propia a partir de los datos de FUNDESA (2012).

Cuando se hace el análisis del CE a través del ingreso per cápita, vemos que Totonicapán, Santa Cruz del Quiché, Nebaj y Santo Tomás Chichicastenango mantienen a la cabeza demostrando que el movimiento económico de los municipios también demuestra mejora en el ingreso promedio (ver gráfica no. 7).



Gráfica no. 7: PIB per cápita de los municipios del corredor. Fuente: elaboración propia a partir de los datos de FUNDESA (2012).

Sectores productivos actuales de mayor relevancia

El territorio del CE-QTQ es muy diverso y su delimitación básica en aspectos productivos está dada por la dinámica de la región, como las demandas de bienes y servicios del propio municipio, las condiciones geográficas y climáticas del terreno, así como por otras como las demandas derivadas de los municipios colindantes. A partir de ello y en buena medida determinado por el tamaño de las economías de los municipios del corredor, las principales actividades económicas actuales comprenden por orden de importancia:

- Sector terciario: con una mayor prevalencia de comercio y servicios en Quetzaltenango municipio, Totonicapán, Santo Tomás Chichicastenango, Santa Cruz del Quiché y Nebaj.
- Sector agrícola: como la principal actividad económica de la mayor parte de los municipios del Corredor, principalmente los municipios de Santa Cruz del Quiché y Aguacatán.
- Sector industrial: con actividades textiles con mediano valor agregado, así como producción artesanal en Totonicapán.

El sector terciario

El turismo

En el CE-QTQ se reconoce la falta de una estrategia que desarrolle nuevas líneas dentro del turismo, que les ayude a desarrollar más las oportunidades que la flora y fauna del corredor ofrece. Además de Santo Tomás Chichicastenango que es un punto de turismo tradicional para Guatemala, las oportunidades que ofrece el resto del territorio son vastas para desarrollo de Eco-turismo, así como Turismo comunitario, al contar con el Mundo Maya viviente y las muchas oportunidades que ofrecen diversidad de sitios en Quiché y Totonicapán.

Falta una mejor estrategia y promoción, no solamente del turismo, sino de los productos que se producen en general, ya que con ello lograrían mejorar su presencia a nivel nacional, lo cual aseguran que con la inversión adecuada, se cuenta con la mano de obra suficiente para cubrirlo.

Todos los entrevistados coinciden en que en el CE-QTQ existe áreas con una posición estratégica en el occidente, lo que ofrece con sus climas, su multiculturalidad y sus recursos naturales. En este momento, todos consideran que las bellezas culturales, naturales y climáticas se pierden por falta de mayor inversión y estrategia enfocada al turismo.

Incluso existe la referencia a que en varias partes del CE-QTQ los índices delincuenciales son los más bajos del país y que es un factor que no se potencializa para atraer turismo nacional.

El comercio

La población del CE-QTQ es emprendedora y la interconexión que el territorio tiene hacia adentro y hacia los demás departamentos del occidente y norte del país es propicio para que este sea un centro de comercio y logística de bienes y servicios para el país.

Los últimos años, bajo la percepción del empresariado el mercado ha crecido y se ha desarrollado hacia diferentes productos. Además, aseguran que aún existen muchas oportunidades en el sector de servicios, transformación de materia prima, producción de bienes y comercio que aún no han sido bien explotados y pueden despegar en ventas aún más.

Esto lo evidencian varias empresas existentes con más de 15 años de trabajo en la región que han logrado crecer y sostenerse con el mercado regional básicamente, como lo es la embotelladora India Quiché, Panificadora Regis, Negociadora de Occidente S.A. (NEGOCSA), Panadería La Vienesita entre otras. Así como el crecimiento de la operación de empresas como; CELASA, Repuestos Aquaroni y COSAMI (Cooperativa); todas empresas que han remarcado la importancia que los municipios del CE-QTQ ha significado para su crecimiento.

No visualizan la nueva inversión y la participación de más empresas como un problema sino como una oportunidad para descubrir muchas potencialidades y necesidades que no han sido cubiertas de la demanda en los municipios y la región nor-occidente del país, y que se pueden cubrir con emprendimientos novedosos.

En el caso de Totonicapán, es relevante mencionar, ya se está hablando de estudiantes universitarios que desarrollan emprendimientos en tecnología y robótica.

El sector agrícola

Si bien es cierto hay un gran esfuerzo empresarial en desarrollar industria manufacturera, construcción, comercio y servicios, es la agricultura la que sigue empleando la mayor cantidad de mano de obra de la región. Se reconoce que si bien es cierto hay muchas oportunidades forestales, en producción de hortalizas y frutas de temporada, es el café el principal producto del departamento y también altamente destinado a la exportación.

La producción agrícola en el CE-QTQ es suficiente como para vincular directamente a la transformación y generar una cadena de valor más productiva, pero hasta el momento, no existe la inversión privada que ayude a dar transformación a los productos agrícolas. Existen varios ejemplos donde se exporta la materia prima, que al mismo tiempo regresa a Guatemala con un mayor valor agregado a terminar un proceso de producción más pequeño o solamente algún empaque o envasado.

Este proceso hace que el mercado no sea completamente eficiente ya que hacen falta mayor inversión y capacitación de mano de obra para conseguir la transformación de productos que sean producidos desde el Quiché.

El sector industrial

De nuevo, el sector industrial se suscribe mayormente al sector de manufactura ligera y artesanías y cierta participación en el sector de construcción.

Dentro de las oportunidades económicas a destacar en el sector industrial, es que hay en la región una gran cantidad de personas en disposición de trabajar con características de mucha entereza y con gran disposición a aprender dentro de las empresas, característica que resaltó durante varias interlocuciones con empresarios en los municipios del CE-QTQ.

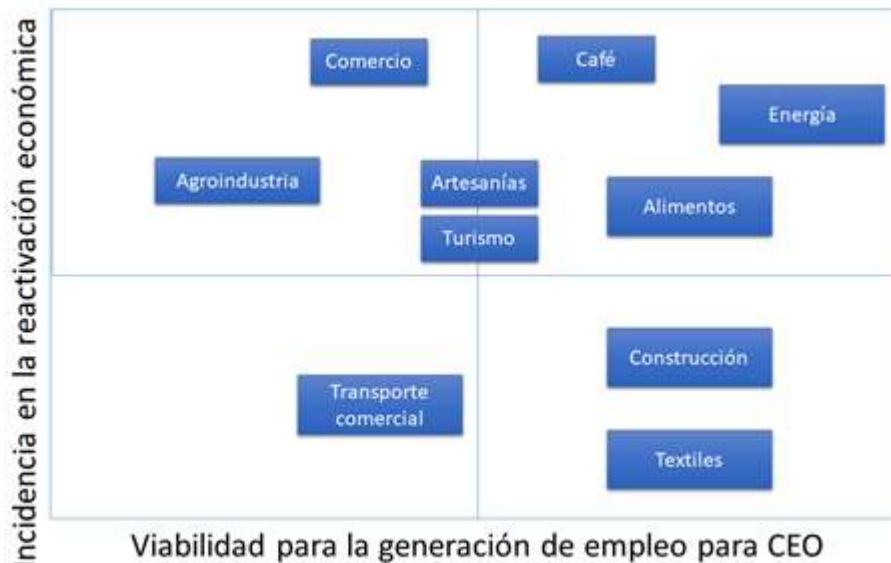
Cabe resaltar que la caracterización que se hace del empleo en el corredor, son personas de mucho compromiso, pero de muy baja cualificación en temas como: atención al cliente, ventas y negocios en general, por lo que labores más sofisticadas dentro de la industria manufacturera, comercio y servicios principalmente, cuesta invertir en su entrenamiento. Es relativamente sencillo trasladar habilidades técnicas básicas para la industria, pero es el sector comercio y servicios los que más calificación necesitan de su mano de obra y quienes menos lo obtienen.

Sector productivo potencial

Para llevar a cabo la selección de las actividades que conforman el sector productivo potencial del CE-QTQ, se realizó un proceso de tres etapas. En primera instancia se llevó a cabo una revisión de las principales fuentes de información secundaria conformadas por cifras y por evaluaciones cualitativas y de percepción, en donde la información a nivel municipal fue generalmente escasa o estimada con metodologías poco detalladas.

Seguidamente, se realizaron viajes de reconocimiento en el territorio que incluyeron la interacción con agentes representativos del sector público y privado, a fin de llevar a cabo un proceso triangulado de fuentes de información. Asimismo, como tercer paso, los sectores identificados fueron validados tanto con el personal del proyecto, en las oficinas centrales y en el territorio, así como por los mismos agentes representativos que constituyen un pilar fundamental de información en el área.

A partir del diagnóstico efectuado, se identificaron las actividades que pueden resumirse en la siguiente matriz, relacionando la viabilidad de generación de empleo en el mediano plazo y el impacto en la reactivación económica (ver gráfica no. 7).



Gráfica no. 7: Mapa de potencialidades económicas. Fuente: elaboración propia a partir del diagnóstico efectuado.

Baja viabilidad y baja incidencia

Dentro de las actividades que cuentan con poco potencial y mantienen poca viabilidad en la generación de empleo y una baja incidencia en la reactivación de la economía en la zona del CE-QTQ, se tiene identificado el sector de transporte comercial.

En general, este tipo de actividades no presenta un flujo de empleo constante, además que la apertura de nuevas líneas y las condiciones generales de la infraestructura carretera no permiten un crecimiento de corto plazo adecuado.

Baja viabilidad y alta incidencia

En este grupo se incluyen aquellas actividades que tienen poca viabilidad de generación de empleo dentro de los plazos del proyecto pero que, de desarrollarse, podrían reactivar la economía del territorio. Uno de estos sectores es el estado actual de la agroindustria, que tiene mucho tiempo de estar deprimida en el mercado local. Tal es el caso de Aguacatán, en donde muchos de los entrevistados utilizan de ejemplo por haber tenido un gran potencial en la producción de papa, cebolla y ajo, y en la actualidad ya no es una actividad productiva relevante.

Otro caso es el del sector comercial, que tiene en la actualidad una alta incidencia en el sector, ya que ocupa una fuerte parte de la actividad en los principales centros urbanos y aldeas del CE-QTQ, pero apoyar este sector implica un aumento muy bajo en el empleo, ya que no es un sector que demande grandes volúmenes de empleo.

Alta viabilidad y baja incidencia

Hay sectores que pueden dar un interesante impacto en la generación de empleos, pero que a largo plazo no tendrán la incidencia requerida en la economía del CE-QTQ. Uno de estos sectores es el caso de los textiles.

En el mercado mundial, el sector textil es de alta participación y muy competitivo, lo que nos pone en una situación muy limitada en la incidencia. Es relevante mencionar que en el sector hay una fuerte vinculación del sector textil y la mano de obra calificada que el sector requiere, por lo que se aconseja que, con un enfoque más adecuado a la diversificación y la incorporación de mejores diseños, el sector textil pueda ser de alta incidencia.

Otro sector con una caracterización diferente es el sector construcción, que está dando actualmente mucha oportunidad de empleo en el sector debido a la inversión constante que se recibe por parte de las remesas provenientes de los Estados Unidos. Es muy particular encontrar proyectos de construcción de vivienda o comercio por todo el territorio, en aldeas, caseríos y ciudades. La participación del empleo en este sector es muy poco especializado, y se utiliza poco o nada de empleo profesional para la elaboración. Invertir en el sector proveerá mucho empleo, poco especializado y de bajo impacto a largo plazo. Además de ser empleo no formal.

Alta viabilidad y alta incidencia

Dentro de este segmento se incluyen aquellas actividades que, de darse las condiciones necesarias, podrían generar niveles de empleo significativos dentro de los plazos del proyecto y contribuir a la reactivación económica del territorio del CE-QTQ. Como parte de este segmento se incluyen siete actividades ordenadas de menor a mayor relevancia que son:

- Agroindustria en Café
- Fabricación de alimentos
- Artesanías
- Energía eléctrica
- Turismo

Agroindustria en Café

En la actualidad, el Café es reconocido por todos como el principal producto cosechado y tratado en la región y que es definitivamente, la actividad productiva que genera mayor cantidad de empleo y divisas para el Corredor.

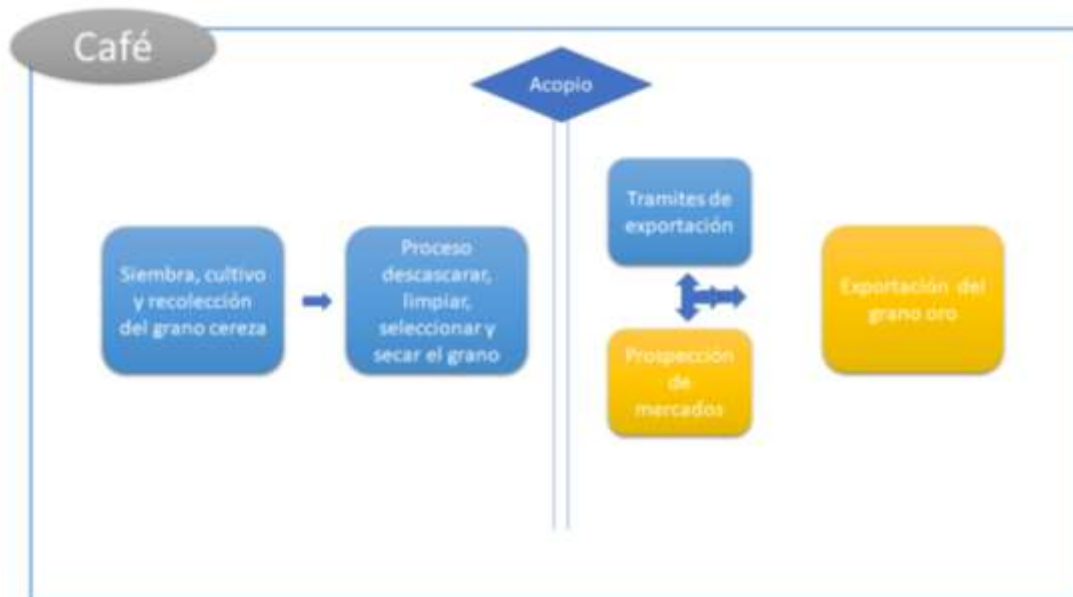
Existen varios empresarios cafetaleros, grupos empresariales y cooperativas agrícolas de café que toman parte fundamental de la cadena completa del café. En el caso particular, la Asociación Chajulense de Café toma una principal relevancia para el proyecto ya que cuentan con certificación FairTrade (Comercio Justo) y una certificación en producción orgánica, que incrementa significativamente el precio por unidad vendida.

Comercio Justo es una certificación de producto, es un sello de garantía que funciona como distintivo positivo ofreciendo al consumidor seguridad acerca de los valores éticos del producto. Los productos que llevan el sello han sido producidos en condiciones de trabajo dignas y comprados a un precio justo que apoya el desarrollo sostenible de la organización productora. En una certificación de alcance internacional, es decir que por un lado encontrará proveedores registrados en el sistema Comercio Justo en prácticamente todo el mundo y por otro lado puede vender productos con el sello Comercio Justo a consumidores en 58 países.

Por otro lado la certificación orgánica es el proceso de control que permite garantizar la Calidad Orgánica de un producto, verificando el cumplimiento de la Norma de Producción Orgánica que corresponda, según el mercado destino de dicho producto.

Dicho esto, ambas certificaciones acreditan mucho mejor al producto de la Asociación Chajulense de lo que cualquier otro esté, por lo que la incursión en nuevos mercados debe ser mucho más fácil.

La Asociación Chajulense domina bastante el proceso ya que sus asociados son los que siembran y conducen el café a un centro de acopio propio, allí apoyan el proceso de secado para vender el grano oro directamente para la exportación.



Gráfica no. 8. Cadena de valor del Café dentro del CE-QTQ. Fuente: elaboración propia en base al diagnóstico efectuado

Fabricación de alimentos (miel)

Entre la agroindustria y manufactura de alimentos, bebidas envasadas, conservas, lácteos, entre otros productos, destaca la producción y envasado de miel que está haciendo la Cooperativa de Apicultores Chajulense, que también tienen su certificación en Comercio Justo y están por recibir la certificación en producción orgánica.

En la actualidad comercializan principalmente a Alemania, y la producción residual la destinan al mercado local. El sistema de aprovechamiento de la materia prima de la localidad y la forma en que los productores están involucrados en todo el proceso de producción e incluso de comercialización hace que el proceso sea muy eficiente y cumpla con los requerimientos de un mercado tan exigente como el alemán. Por las condiciones del mercado, venden la miel en recipientes especiales colocando 3 contenedores anuales de 448 quintales cada uno.

Están buscando oportunidades para hacer crecer su producción y colocar en nuevos mercados de alto valor su producto. En la actualidad reciben apoyo en formación y capacitación técnica de asociaciones y organización internacionales, y no están vinculados actualmente con ningún programa estatal o nacional.



Gráfica no. 9. Cadenas de valor de la Miel en el CE-QTQ. Fuente: elaboración propia en base al diagnóstico efectuado

Artesanías

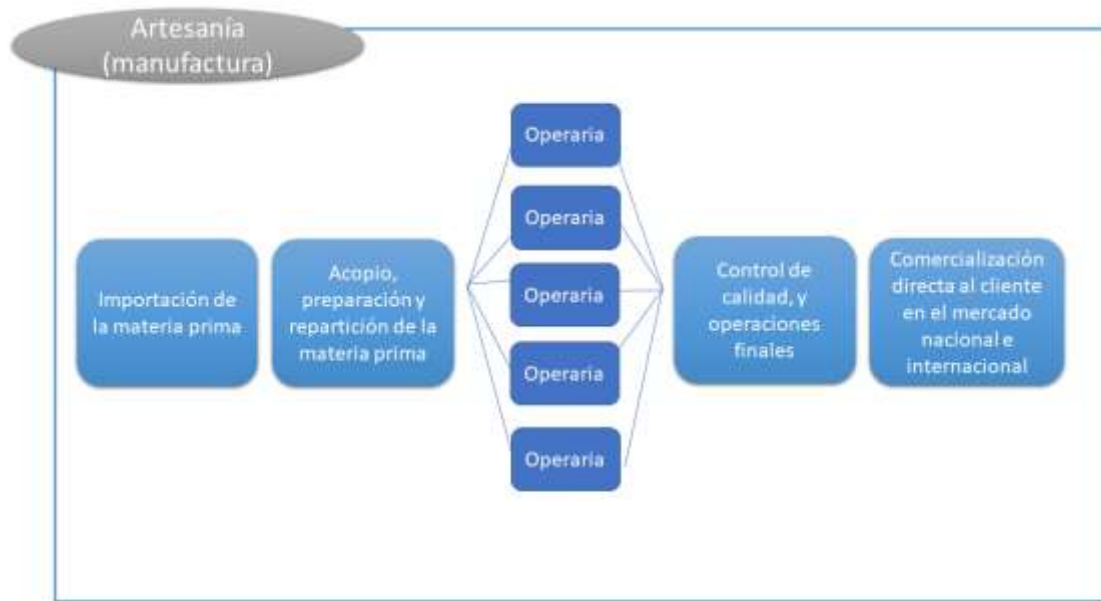
Uno de los sectores de mayor interés, que agrega diversos proyectos con movimientos económicos considerables buscando expansión a través de nuevos mercados y nuevos productos.

La mayoría de los proyectos, para mantener la calidad de su producción, y dependiendo del tipo de cliente, requiere que la materia prima sea importada desde países asiáticos, europeos e incluso de Estados Unidos, solamente con el fin de ofrecer la calidad requerida al cliente. En textiles y calzado principalmente está ya comprobado por los empresarios que el mejor producto, sobre todo si estará destinado a la exportación, la materia prima debe ser importada. En tal caso se contactan directamente al extranjero o consultan con intermediarios en Ciudad de Guatemala.

Respecto a la mano de obra, es particularmente muy hábil para estos procesos, ya que los textiles o el calzado son tradiciones familiares que se han heredado por generaciones. Es así que al momento de operar en textiles o calzado, debido a la falta de espacio en los talleres y plantas de la región, buscando también beneficiar a las familias con empleo, parte de la producción se realiza en casas particulares, incluyendo en muchos casos a mujeres. Regularmente las empresas entregan a consignación la materia prima, para que se maquile cualquier prenda desde los hogares, y luego regresen el producto terminado o semiterminado.

Este es un modelo que ha funcionado para las empresas y para los operadores. El control de calidad se hace en el momento de la última fase de producción, revisando que el proceso cumple con la calidad requerida. En muchos casos, los empresarios se muestran satisfechos de la calidad y de la funcionalidad del modelo mismo.

Dependiendo si la producción se destina al mercado nacional o internacional, al salir de su fase productiva, se empaca y embala según corresponda.



Gráfica no. 10. Cadena de valor de las empresas de artesanías y producción manufacturera artesanal. Fuente: elaboración propia en base al diagnóstico efectuado

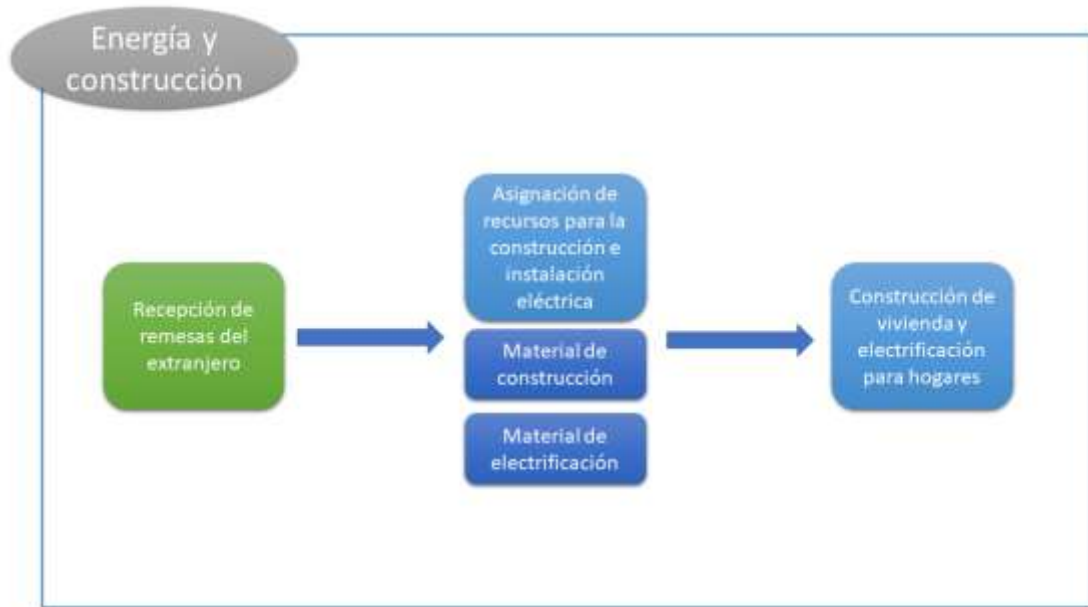
Energía eléctrica y construcción

En el territorio del Altiplano, algo que es visible es el crecimiento que tiene el sector de la construcción. La provisión de materiales para la construcción, proyectos de agua, proyectos energéticos comunitarios o de vivienda son muy comunes al recorrer el CE-QTQ.

Podemos generalizar de la tendencia nacional que esto es debido al ingreso de remesas que las familias reciben periódicamente de sus familiares en el extranjero, principalmente de Estados Unidos. Además de destinar al consumo estos recursos, se destina parte de ellos a la construcción. No privilegia así al grupo profesional, como ingenieros civiles, arquitectos, diseñadores y servicios profesionales para la construcción. El mecanismo de construcción es muy básico, empírico y sin profesionalización, incluyendo la ausencia de normativa municipal relacionada con el ordenamiento en el territorio y regulación de los estándares de construcción.

En la región encuentra una cadena ferretera nacional, proveedores de materiales para instalaciones eléctricas y energéticas, materiales para la construcción y son negocios de alto impacto debido a la alta demanda que estos tienen en el mercado de la región.

Cabe mencionar que si bien es cierto la construcción de vivienda es claramente la que más presencia de mercado tiene, la construcción de grandes proyectos no es ajeno al mercado, ya que existen proyectos viales, de electrificación, entre otros en desarrollo debido al alto potencial de la región en este sector, tomando en cuenta que solamente el 1% del territorio es urbano.



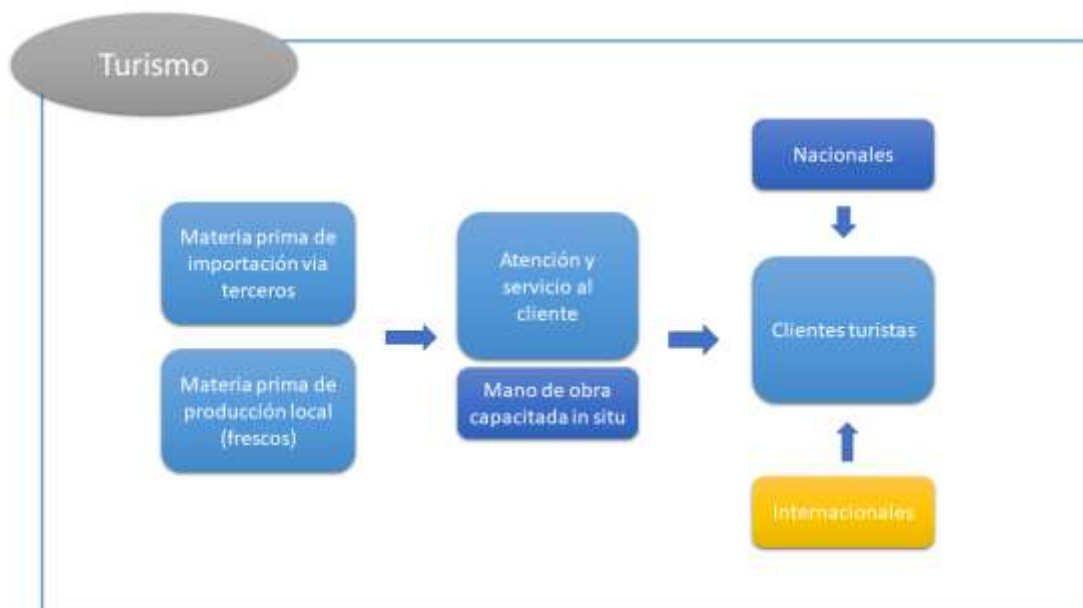
Gráfica no. 11. Cadena de valor de las empresas de energía y construcción. Fuente: elaboración propia en base al diagnóstico efectuado

Turismo

El turismo es un sector de alto potencial y hasta el momento muy poco explotado en la región. Además de Chichicastenango, que se encuentra siempre entre los primeros 10 sitios turísticos del país a visitar, en el resto de la región hay desconocimiento de la variedad de riquezas naturales, históricas y vivas que el CE ofrece.

Cuentan con fácil acceso a insumos para el sector de alimentos preparados, ya que dentro de los departamentos del corredor y los vecinos proveen diariamente productos frescos. Referente a la mano de obra calificada que se requiere para hoteles y restaurantes es en especialidades de cocina y en atención al cliente. Especialmente en tales cualificaciones, las empresas tienen sus propios programas de capacitación.

En la actualidad, solamente Chichicastenango recibe turistas internacionales, la visita de turistas nacionales se limita a reserva forestal o finca. Los empresarios denotan que podrían implementar programas turísticos y actividades relacionadas al mundo maya moderno si contaran con la infraestructura vial adecuada para hacer que el destino turístico sea de fácil acceso a los visitantes.



Gráfica no. 12. Cadena de valor de las empresas turismo y servicios al turista. Fuente: elaboración propia en base al diagnóstico efectuado

Tejido empresarial

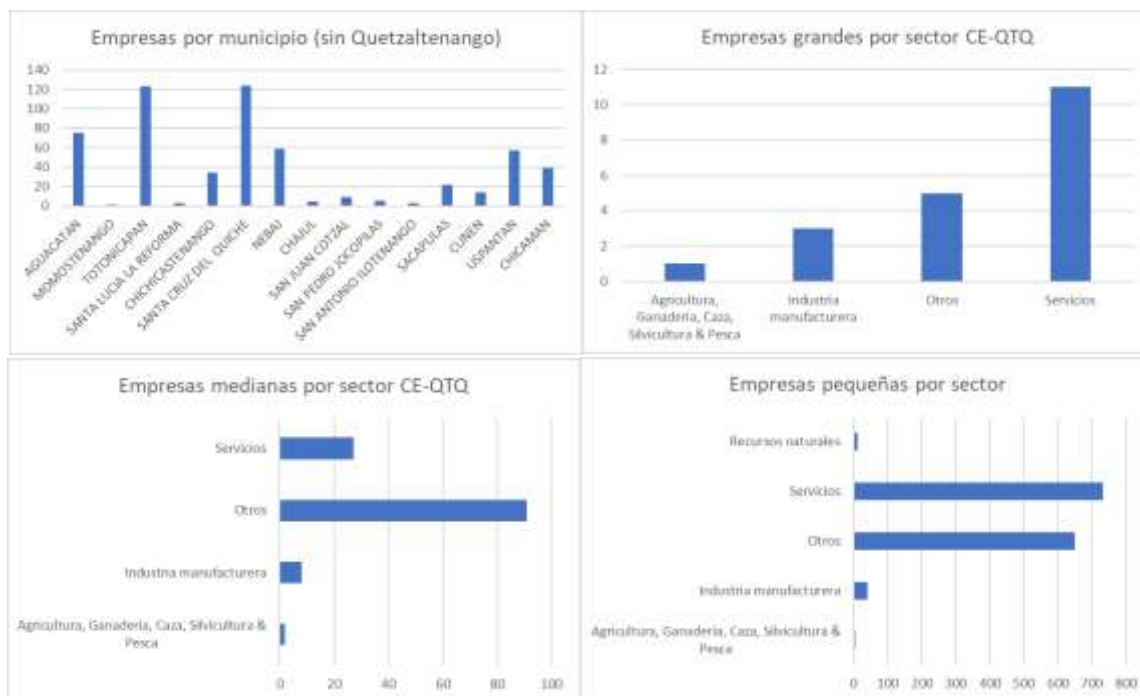
Para conocer el tejido empresarial del CE-QTQ se realizó un muestreo (no estadístico) en los 15 municipios que lo integran, identificando un total de 1,586 empresas, de las cuales el 64% está concentrada en el municipio de Quetzaltenango, el 8% en municipio de Totonicapán, el 8% en el municipio de Santa Cruz de Quiché, ver tabla a continuación.

Municipio	no. empresas	Tamaño y sector de las empresas	no. empresas
AGUACATAN	75	Grande (61 empleados o más)	20
QUETZALTENANGO	1014	Agricultura, Ganadería, Caza, Silvicultura & Pesca	1
MOMOSTENANGO	1	Industria manufacturera	3
TOTONICAPAN	123	Otros	5
SANTA LUCIA LA REFORMA	3	Servicios	11
CHICHICASTENANGO	34	Mediana (26 -60 empleados)	128
SANTA CRUZ DEL QUICHE	124	Agricultura, Ganadería, Caza, Silvicultura & Pesca	2
NEBAJ	59	Industria manufacturera	8
CHAJUL	4	Otros	91
SAN JUAN COTZAL	9	Servicios	27
SAN PEDRO JOCOPILAS	5	Pequeña (5 -25 empleados)	1438
SAN ANTONIO ILOTENANGO	3	Agricultura, Ganadería, Caza, Silvicultura & Pesca	5
SACAPULAS	22	Industria manufacturera	40
CUNEN	14	Otros	649
USPANTAN	57	Servicios	732
CHICAMAN	39	Recursos naturales	12
Total general	1586	Total general	1586

Tabla no. 1: Muestreo de tejido empresarial por municipio en el CE-QTQ. Elaboración propia.

En cuanto al tamaño de las empresas que conforman el tejido empresarial en el CE-QTQ 1% son empresas grandes (61 o más empleados), 8% son medianas (26-60 empleados) y 91% son pequeñas (5-25 empleados). Respecto a los sectores productivos que conforman el tejido mapeado, la mayoría está en la clasificación de otros, que de acuerdo con la Política Nacional de Competitividad, agrupa la Construcción y el Comercio Formal

(47%), seguido por el sector de servicios (49%), industria manufacturera (35), por último el sector agroindustrial (1%). Ver gráfica 13.



Gráfica no. 13. Empresas por tamaño y sector en CE-QTQ. Fuente: elaboración propia.

Servicios financieros

Es muy interesante observar que los empresarios coinciden en que existen instrumentos financieros dentro del sistema financiero que ofrecen algunos bancos, pero sobre todo el sistema cooperativo, liderando COSAMI en el acercamiento a las necesidades de financiamiento del empresario.

Al mismo tiempo, los empresarios reconocen que una debilidad es el acceso que puedan tener a financiamientos más grandes que permitan desarrollar proyectos de alta envergadura, como Centros Comerciales, Proyectos de Electrificación, caminos, compra de maquinaria industrial, entre otros, ya que los prestamos exigen un colateral que el precio de sus propiedades no alcanzan en valor.

La oferta de servicios financieros dentro del territorio se encuentra concentrada en las cuatro principales ciudades del Corredor, Totonicapán, Santa Cruz del Quiché, Santo Tomás Chichicastenango y Nebaj (ver tabla no. 2).

Bancos y servicios financieros	Banrural	COSAMI	G&T Continental	Industrial	BAC	SHARE	BAM
Totonicapán	4	4	1	24	1		1
Santa Lucía La Reforma	1			2			
Aguacatán	2				1		
Santa Cruz Del Quiché	4	3	2	1	1	1	1
Chajul	2			1			
Santo Tomás Chichicastenango	3		1	9			1
San Antonio Ilotenango	1						
San Pedro Jocopilas	1						
Cunén	1			3		1	
San Juan Cotzal	2					1	
Nebaj	3	1	1	13		1	
San Miguel Uspantán	4			1		2	1
Sacapulas	2			4			
Chicamán	1						
TOTAL	31	8	5	58	3	6	4

Tabla no. 2. Agencias bancarias por municipio. Fuente: Superintendencia de Bancos de Guatemala (2018).

Préstamos para actividades limitadas, microempresas y sobre todo hipotecarios son accesibles en el territorio, con el liderazgo de Banco Industrial, Banrural y COSAMI, en el caso de recursos de inversión económica relevante para proyectos de infraestructura mayor, no existen, ya que las hipotecas no permiten a los tenedores de tierra solicitar un valor mayor a lo que sus tierras están valuadas.

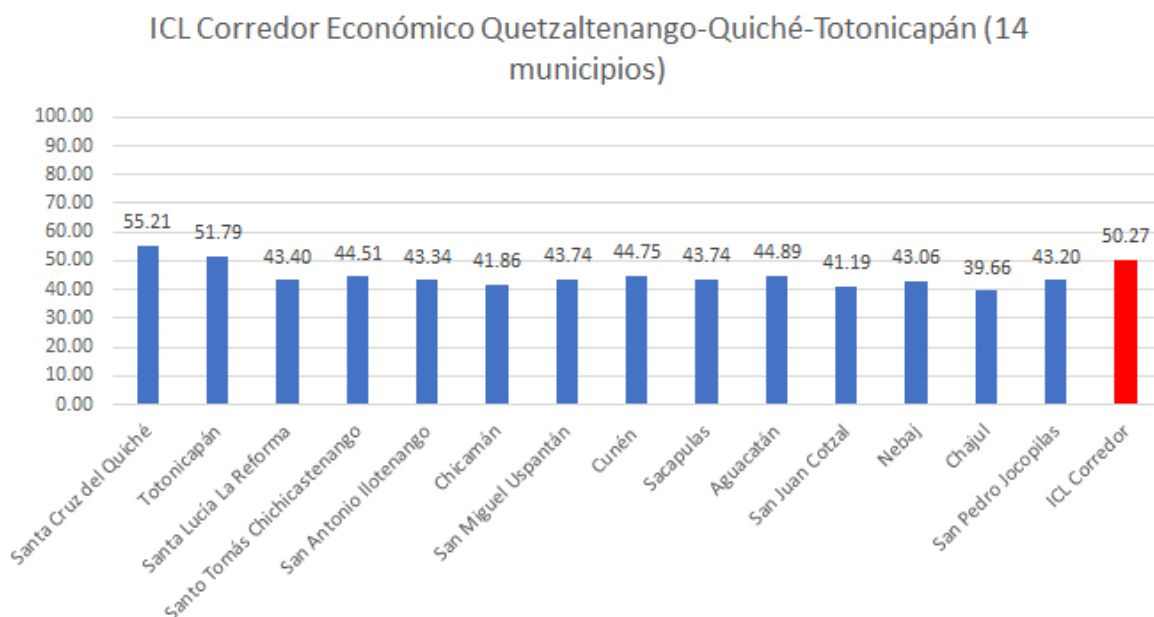
Se hace necesario no solamente presencia del sector financiero sino mejoramiento en los instrumentos de riesgo que existen para que los empresarios tengan mejores opciones.

Índice de Competitividad del Corredor Económico

El Índice de Competitividad Local (ICL) es el parámetro utilizado que permite evaluar comparativamente la competitividad de los municipios a nivel nacional. El índice proporciona datos e información sobre la utilización y aprovechamiento de los recursos y las oportunidades de mejora en los municipios del país. El ICL está compuesto por 7 indicadores que agrega variables de: Instituciones y servicios, Conectividad e infraestructura, Empleo e ingresos familiares, Servicios de Salud, Calidad de la Educación, Potencial Productivo y Aprovechamiento tecnológico, cada uno con valores entre 0 y 100 para ponderar su avance.

Las cabeceras departamentales (Santa Cruz del Quiché y Totonicapán) de dos de los departamentos que componen el corredor resaltan notoriamente en el ICL sobre el resto de los municipios que componen el corredor. El municipio con el mayor índice de competitividad es el de Santa Cruz del Quiché con 55.21, seguido por Totonicapán con 51.79. Respecto a la ubicación en el ranking nacional de competitividad el municipio de Santa Cruz del Quiché en el 83 y Totonicapán en el puesto 135.

La gráfica no. 14 muestra el índice de competitividad local de 14 municipios (se excluye municipio Quetzaltenango), que comprenden el presente corredor económico, es importante considerar (en rojo) la media de competitividad alcanzada por el corredor en su conjunto, el cual se sitúa en los 50.27 puntos.



Gráfica 14: Índice de Competitividad Local CE-QTQ. Fuente: elaboración propia con datos ICL-FUNDESA 2017.

La tabla 3 muestra el promedio obtenido en los 7 indicadores clave utilizados para elaborar el índice de competitividad local. Como se puede observar, el gran reto es mejorar el aprovechamiento tecnológico (11.92), especialmente la capacitación técnica como porcentaje de la PEA y la penetración del internet. Seguido del potencial productivo (33.35), con aspectos tales como la cantidad de empresas medianas y grandes, el total de depósitos como porcentaje del PIB per cápita y la inversión. El otro indicador por mejorar son los servicios de salud (43.22), en este indicador encontramos aspectos a mejorar como la desnutrición crónica, mortalidad infantil y el gasto público en salud, entre otros.

Las fortalezas del corredor económico son la conectividad e infraestructura (68.49), que considera la red vial (Km. Asfaltados), la tasa de electrificación y urbanización, la cobertura de agua potable y del saneamiento. La otra fortaleza radica en la calidad de la educación (61.29), este indicador considera variables tales como gasto público en educación, fracaso escolar, tasa neta de cobertura, y la tasa de finalización en primaria y básicos.

INDICADORES CORREDOR CE-HQT						
Instituciones y Servicios	Conectividad e infraestructura	Empleo e ingresos familiares	Servicios de salud	Calidad de la educación	Potencial productivo	Aprovechamiento tecnológico
52.68	68.49	48.94	43.22	61.29	33.35	11.92

Tabla no. 3: Pilares del índice de competitividad local CE-QTQ. Fuente: elaboración propia datos FUNDESA 2017.

El CE-QTQ contempla 15 municipios, con un índice de competitividad de 45.70 que lo sitúa muy probablemente en los últimos puestos de los corredores diagnosticados. El PIB per cápita es de \$2,725 anuales y únicamente el 42.29% de la población está económicamente activa. Los indicadores macro generales del CE se muestran en la tabla siguiente:

Indicadores macro del Corredor Quetzaltenango-Totonicapán-Quiché	
Municipios	15
Puntuación ICL	45.70 (Corredor Guatemala 72.89)
Población total	1,066,454.00
PIB per cápita (US\$ al año)	\$2,725.55
PEA (ENEI-2016)	451,040
PEA % Población	42.29%
Remesas 2016 (millones US\$)	US\$ 294.05 (millones)

Tabla no. 4: Indicadores macro CE-QTQ. Elaboración propia. Fuente: ICL/FUNDESA 2017

La tabla no. 5 muestra los datos desagregados por municipio, estos datos comprenden el índice de competitividad local, el ranking en que se ubican cada uno de los municipios, el PIB per cápita y la población por municipio y total. Adicionalmente, al final de la tabla se pueden encontrar los promedios de cada variable y la población total. El municipio con el mayor PIB per cápita es el de Totonicapán con \$3,522 y Santa Cruz del Quiché con \$3,153 respectivamente. El municipio con el menor PIB per cápita es el de San Pedro Jocopilas con \$1,750 y Chicamán con \$1,793.

Asimismo, en el ranking municipal las cabeceras departamentales son las mejor ubicadas del corredor económico respecto al total de los 340 municipios, siendo Santa Cruz del Quiché el mejor ubicado en la posición 101. En contraposición el municipio de Chajul se ubica en la posición número 333 del ranking, siendo este el último lugar del CE-QTQ.

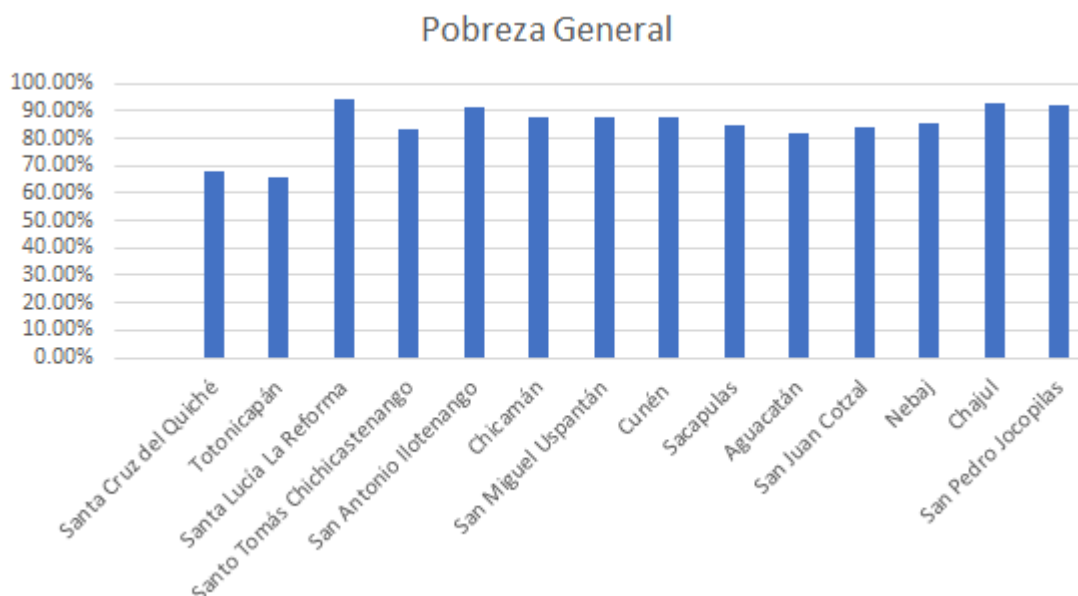
DEPARTAMENTO	Municipio	ICL	RANKING	PIB PER CÁPITA / AÑO	POBLACIÓN
Quiché	Santa Cruz del Quiché	55.21	83	\$ 3,153.00	115,958
Totonicapán	Totonicapán	51.79	135	\$ 3,522.00	145,448
Totonicapán	Santa Lucía La Reforma	43.40	292	\$ 2,030.00	25,174
Quiché	Santo Tomás Chichicastenango	44.51	275	\$ 2,369.00	160,920
Quiché	San Antonio Ilotenango	43.34	296	\$ 2,060.00	21,976
Quiché	Chicamán	41.86	323	\$ 1,793.00	39,418
Quiché	San Miguel Uspantán	43.74	289	\$ 1,864.00	74,851
Quiché	Cunén	44.75	268	\$ 2,101.00	39,617
Quiché	Sacapulas	43.74	288	\$ 2,185.00	50,604
Huehuetenango	Aguacatán	44.89	266	\$ 2,226.00	56,703
Quiché	San Juan Cotzal	41.19	327	\$ 2,380.00	30,228
Quiché	Nebaj	43.06	309	\$ 2,490.00	95,352
Quiché	Chajul	39.66	333	\$ 2,051.00	60,208
Quiché	San Pedro Jocopilas	43.20	299	\$ 1,750.00	31,072

Tabla no. 5: Indicadores por municipio. Fuente: Elaboración propia en base a ICL/FUNDESA 2017

Uno de los indicadores más importantes es el de pobreza, la pobreza general es una de las variables que comprende el indicador de empleo e ingresos familiares del índice de competitividad local. En tal sentido, el municipio de Santa Lucía La Reforma presenta un 94.50% de pobreza siendo este el municipio del corredor

CE-QTQ más afectado, seguido por Chajul con 92.80% y muy cerca San Pedro Jocopilas con 92.30%, el municipio con menor pobreza general es Totonicapán, pero con un porcentaje de pobreza de 66.10.

El CE-QTQ sufre un 81.28% de pobreza general, colocándolo muy por debajo de otros corredores diagnosticados. La gráfica no. 15 resumen las condiciones de pobreza encontradas en el corredor.



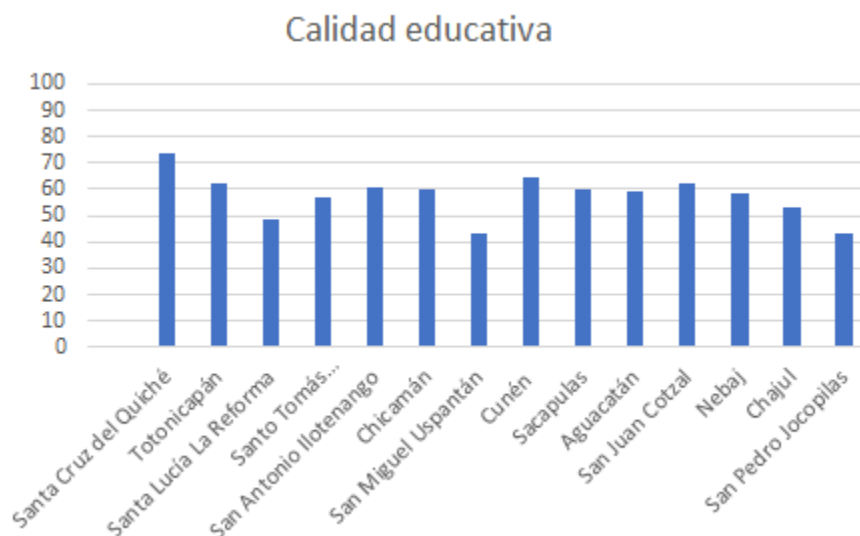
Gráfica no. 15: Porcentaje de pobreza general en el CE-QTQ. Fuente: elaboración propia con datos de FUNDESA 2017.

Talento Humano

El desarrollo del talento humano es un proceso que involucra a varios actores institucionales y particulares; este no puede generarse en el corto plazo y necesita además que coincidan una serie de factores para generar el escenario ideal para que este surja.

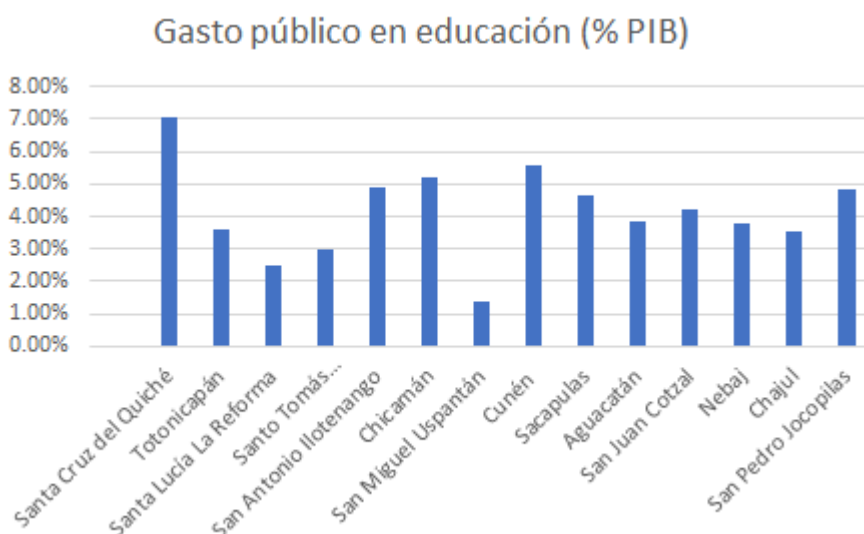
Por ejemplo, en este apartado se analizarán variables tales como el Índice de Calidad Local en la Educación, el gasto público en Educación como porcentaje del PIB del municipio, el porcentaje de logro promedio estudiantil y la tasa neta de cobertura (promedio).

La gráfica no. 16 se ha elaborado con datos que han sido extraídos de las fichas municipales de índice de competitividad local de Fundesa, muestra índice de calidad educativa de los municipios que componen el CE-QTQ. En este sentido, resalta el municipio de Santa Cruz del Quiché con 73.88. Del otro lado de la tabla resalta negativamente San Miguel Uspantán con 43.01, seguido de cerca por San Pedro Jocopilas con 43.03. Si bien el mejoramiento continuo en la calidad educativa ha sido la constante en los últimos años en el corredor, los esfuerzos se han diluido y necesitan replantearse nuevamente las metas para apuntalar más la calidad educativa que la cantidad de días en el calendario escolar. El promedio de calidad educativa en el CE-QTQ es de 59, este es un dato que da muestra de lo anteriormente expuesto, donde se ha priorizado la cantidad en detrimento de la calidad educativa.



Gráfica no. 16: Calidad de la Educación en el CE-QTQ. Fuente: elaboración propia con datos ICL/FUNDESA 2017.

La gráfica no.17 muestra el gasto público como porcentaje del PIB a nivel municipal, en este aspecto resalta sobre los demás el municipio de Santa Cruz del Quiché con un gasto público del 7% siendo notoriamente el más alto de todo el CE-QTQ. Seguido por el municipio de Cunén con 5.60% y Chicamán con 5.21%. Del otro lado podemos encontrar extremos como el de San Miguel Uspantán con apenas el 1.39% de gasto público en educación, seguido de Santa Lucía La Reforma con el 2.49%. Estos datos permiten inferir una estrecha correlación entre el gasto público en educación y la calidad educativa, es decir, la inversión que se hace en educación realmente tiene una incidencia palpable y mensurable en la calidad educativa de los municipios del corredor. Lo que a su vez es un indicador proxy de transparencia.



Gráfica no. 17: Gasto público en educación (% PIB) en el CE-QTQ. Fuente: elaboración propia datos ICL/FUNDESA 2017.

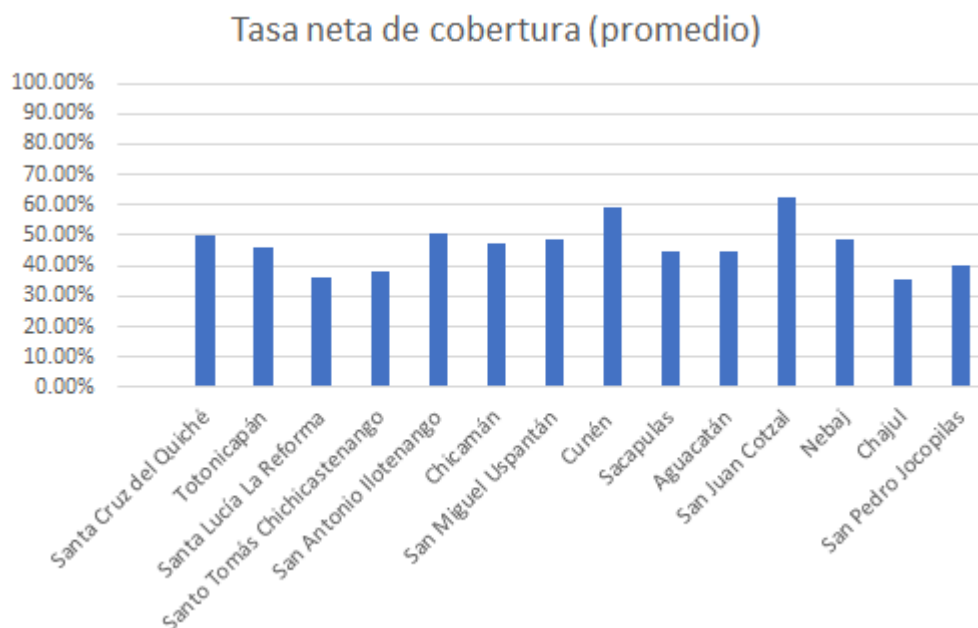
En la siguiente gráfica se muestra el porcentaje de logro promedio, es decir, el porcentaje de logro alcanzado en matemáticas y lectura en promedio en los tres niveles educativos que el Ministerio de educación realiza anualmente a los estudiantes de primaria, básicos y diversificado.

Resalta el porcentaje de logro alcanzado por el municipio de Santa Cruz del Quiché con un 63.47% y con 50.23% en Chichicastenango. Resulta interesante el porcentaje de logro del municipio de Chajul (17.80%) y Cunén (18.51%), donde alrededor de 4 de cada 5 estudiantes no aprueba el diagnóstico realizado por el Mineduc, siendo además estos datos los más bajos del CE-QTQ. Esto en contraposición a lo que sucede en Santa Cruz del Quiché donde 1 de cada 3 estudiantes reprueba el diagnóstico.



Gráfica no. 18: Porcentaje de logro promedio CE-QTQ. Fuente: elaboración propia con datos ICL/FUNDESA 2017.

Por último, se presentan los datos para el corredor de la tasa neta de cobertura en educación, ver gráfica no. 19. En este apartado resalta San Juan Cotzal (62.28%) y Cunén con el 59.18%. Resalta también por la baja tasa de cobertura neta los municipios de Chajul con un 35.56%, Santa Lucía la Reforma 36.06% y Chichicastenango con 37.93%. De media la tasa de cobertura del CE-QTQ es de 48.66%, alrededor de la mitad de los municipios del corredor se ubican por debajo de esta media, lo cual da muestra de la baja cobertura del sistema educativo nacional en el CE-QTQ. La gráfica siguiente proporciona una mejor perspectiva de la cobertura educativa.



Gráfica no. 19: Tasa neta de cobertura (promedio) CE-QTQ. Fuente: elaboración propia con datos ICL/FUNDESA 2017.

Empleo

Las estadísticas de empleo en Guatemala proceden principalmente del Instituto Nacional de Estadística (INE) por medio de la Encuesta Nacional de Empleo e Ingresos (ENEI) que se realiza año con año. Sin embargo, para efectos del análisis se requieren datos desagregados a nivel municipal, los cuales no son arrojados por la ENEI. Los datos presentados en la tabla no. 6 son extraídos de las fichas municipales de empleo que recoge la Secretaría de Planificación y Programación de la presidencia (Segeplan). Los datos provistos están desagregados por municipios y sus variables de empleo, en la referida tabla se han consignado los principales indicadores de empleo del CE-QTQ.

Es importante resaltar que la oferta de empleo versus la demanda en este corredor económico enfrenta grandes retos, en particular en departamentos como Huehuetenango la oferta laboral se hace notoriamente insuficiente ante la demanda de ciertos servicios laborales. En este sentido el sector empresarial ha buscado acercamientos con distintos centros de capacitación técnica, como el Intecap, para crear una alianza que permita satisfacer su demanda. Los principales servicios requeridos son servicio al cliente y ventas, administración y contabilidad. Asimismo, se demanda personal de cocina, personal para servicios de salud y personal a nivel técnico en general.

En Quiché y Huehuetenango se forman constantemente personas en mecánica de motocicletas, sin embargo, regularmente es para autoempleo. Por lo que existe una brecha entre demanda y oferta en esta actividad, asimismo personas formadas en soldadura buscan capacitarse para autoempleo y no para ingresar al mercado laboral en una empresa de la localidad. En Totonicapán la mano de obra especializada en textiles y confección fue uno de los que provocó la caída de este sector en el departamento.

Es importante mencionar el crecimiento del sector salud en los municipios que son parte del corredor, importante en igual medida mencionar que los empleadores en este sector deben recurrir a personas originarias de

Quetzaltenango o incluso de Guatemala. Esto para cubrir sus plazas ante la falta de personal capacitado en las especialidades requeridas (médicos, enfermeras, laboratoristas, entre otros).

La población total según Segeplan de los departamentos que componen el CE-QTQ es de 1,841,308, del cual la población económicamente activa representa el 26.15% y la población ocupada el 25.94%. La tasa de ocupación de los tres departamentos en promedio es de 99, es decir, únicamente 1 de cada 100 personas económicamente activa está desocupada.

Departamento	Población Total	Población económicamente activa	Población ocupada	Población desocupada	Tasa de ocupación	Tasa de desocupación
Huehuetenango	846,544	221,884	220,291	1,593	99.28	0.72
Totonicapán	339,254	97,823	97,244	579	99.11	0.89
Quiché	655,510	161,731	160,055	1,676	98.96	1.04

Tabla no. 6: Indicadores de mercado departamental CE-QTQ. Fuente: : Elaboración propia con datos de Segeplan

La tabla no. 7 muestra la inclusión de las mujeres dentro del mercado laboral, siendo Totonicapán el que mayor inclusión tiene con un 27.21%, seguido de Quiché con 20.81% y muy de cerca Huehuetenango con 20.59%. Para un promedio simple del corredor de 22.87%. Estos datos muestran la oportunidad de fuerza laboral que existen en las mujeres y además muestra que en este corredor únicamente 1 de cada 5 mujeres está activa económicamente.

Inclusión de mujeres en empleos remunerados por municipio/departamento

Departamento	PEA Mujeres	Proporción en relación al total de ocupados
Huehuetenango	45,687	20.59%
Quiché	33,658	20.81%
Totonicapán	26,460	27.21%

Tabla no. 7: Inclusión de mujeres en empleo remunerados por departamentos CE-QTQ Fuente: Elaboración propia con datos de Segeplan

Considerando únicamente los municipios que son parte del CE-QTQ, la población total asciende a 1,066,454 habitantes con una PEA según el ENEI 2016 de 451,040 personas, para un total del 42.29%. Con ingreso medio per cápita de \$2,725.55 anuales. La tabla no. 8 muestra los ingresos per cápita por municipio del corredor, la población y el PIB de municipio en cuestión. En cuanto a PIB per cápita destaca el municipio de Totonicapán con \$3,522 y Santa Cruz del Quiché con \$3153. Estos datos se han adelantado en la sección anterior, sin embargo, la tabla no. 8 incluye ahora la variable de la PEA por municipio según la ENEI 2016. Siendo el municipio de Totonicapán el primer puesto con 81,962 personas, seguido de Chichicastenango con 73,505.

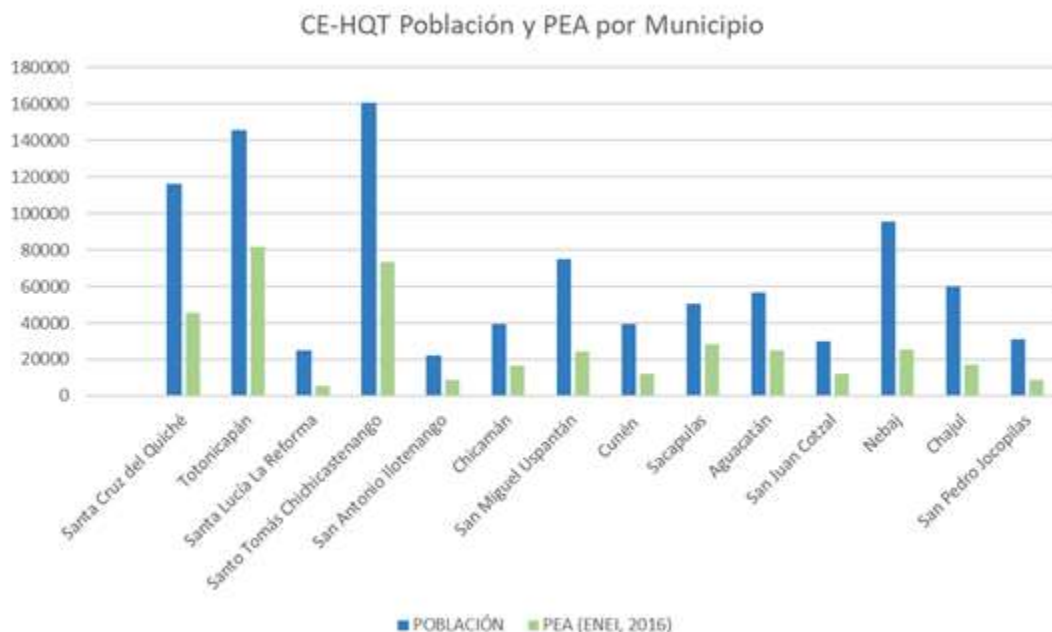
Considerando los datos de la PEA de los municipios del CE-QTQ respecto a su población total, es Totonicapán con un 56.35% donde se encuentra la mayor concentración, seguido de Sacapulas con un 55.66%. La menor

concentración se encuentra en San Pedro Jocopilas con un 28.69% y Chajul con un 28.86%, acompañado de Nebaj con un 27.05% y Santa Lucía La Reforma (21.61) siendo este el menor de los cuatro y del CE-QTQ.

Municipio	PIB PER CÁPITA / AÑO	POBLACIÓN	PEA (ENEI, 2016)	PEA / POBLACIÓN
Santa Cruz del Quiché	\$ 3,153.00	115,958	45,461	39.20%
Totonicapán	\$ 3,522.00	145,448	81,962	56.35%
Santa Lucía La Reforma	\$ 2,030.00	25,174	5,439	21.61%
Santo Tomás Chichicastenango	\$ 2,369.00	160,920	73,505	45.68%
San Antonio Ilotenango	\$ 2,060.00	21,976	9,012	41.01%
Chicamán	\$ 1,793.00	39,418	16,557	42.00%
San Miguel Uspantán	\$ 1,864.00	74,851	24,422	32.63%
Cunén	\$ 2,101.00	39,617	12,437	31.39%
Sacapulas	\$ 2,185.00	50,604	28,169	55.66%
Aguacatán	\$ 2,226.00	56,703	25,231	44.50%
San Juan Cotzal	\$ 2,380.00	30,228	12,045	39.85%
Nebaj	\$ 2,490.00	95,352	25,788	27.05%
Chajul	\$ 2,051.00	60,208	17,376	28.86%
San Pedro Jocopilas	\$ 1,750.00	31,072	8,915	28.69%
Huehuetenango	\$ 4,488.00	118,925	64,720	54.42%

Tabla no. 8: Ingresos y empleo CE-QTQ. Fuente: Elaboración propia con datos ICL/FUNDESA 2017

En la gráfica no. 20, se muestra la población total y la PEA, donde sobresalen los municipios de Santo Tomás Chichicastenango y Totonicapán, seguido por Santa Cruz del Quiché. Existe una correlación positiva normal entre población y PEA salvo en el caso de Nebaj y San Miguel Uspantán donde la cantidad de habitantes no se refleja en la PEA. Uno de los principales factores de este fenómeno es la cantidad de menores que residen en estos municipios.



Gráfica no. 20: Población y PEA Municipios CE-QTQ. Fuente: Elaboración propia con datos ICL/FUNDESA

Empresarios del sector industrial del CE-QTQ con los que se ha tenido acercamiento han expresado que durante los últimos años han reducido su planilla laboral, principalmente aducen competencia desleal y contrabando que proviene principalmente de México. Por otro lado, empresarios del sector servicios han mostrado su interés por ampliar su fuerza laboral considerando expandir sus operaciones a municipios y departamentos cercanos. La principal amenaza que enfrentan son la falta de servicios públicos en áreas de su interés para establecerse y el estado de las carreteras.

Situación laboral de la Juventud ENEI-2016

En Guatemala se estima que cada año se gradúan de nivel medio alrededor de 200,000 jóvenes de los cuales alrededor de 25,000 encontrarán un empleo. Es decir, que 7 de cada 8 jóvenes no encontrará un empleo formal lo cual reduce incide directamente en el crecimiento del sector informal en el país.

Como parte de la ENEI 2016 se cuenta con un módulo dedicado a la situación laboral de la juventud, en el grupo etario de jóvenes entre 15 y 29 años de edad se registró una tasa de ocupación a nivel nacional de 95.1%. El área metropolitana es la que menor tasa de ocupación reporta con un 90.9%, por debajo del registro nacional, como dato adicional únicamente el 19% de los jóvenes están cubiertos por el Instituto Guatemalteco de Seguridad Social.

La ENEI también señala que el desempleo juvenil es de 4.9%, mientras que el desempleo a nivel país se sitúa en torno al 2.4%, ambos por debajo de la tasa natural de desempleo. Cuando se considera área rural o urbana, el área urbana reportó un 9.1% para los jóvenes. Por las circunstancias que describe el primer párrafo, la informalidad registra un total de 67%, salvo en el área metropolitana donde la informalidad es de 35%. El salario promedio de los jóvenes a nivel nacional es de Q1,853 mensuales.

Los jóvenes buscan ofertas laborales principalmente con su círculo cercano de familiares y amigos en detrimento de los anuncios de vacantes en los medios escritos y electrónicos, las agencias de recursos

humanos y ferias de empleo. Principalmente, los jóvenes encuentran dificultades para encontrar empleo por: falta de experiencia, formación académica, formación técnica, capacitaciones e idioma. Alrededor del 3% de los jóvenes reporta sufrir discriminación por su edad. Los principales oficios o certificaciones que demandan los jóvenes son mecánica automotriz, cocina y computación. Asimismo, la demanda de idiomas es una demanda creciente entre los jóvenes.

En Huehuetenango la cantidad de jóvenes en las edades comprendidas entre 15 y 29 años es de 219,832, lo cual representa el 26.96%, un caso similar en proporción es el de Quiché con un 24.71% y Totonicapán con un 24.94%. Una de cada cuatro personas son jóvenes bajo los parámetros de edad, población en edad de trabajar (PET) de entre los 15 y 29 años en los departamentos del CE-QTQ.

Porcentaje de población joven en los departamentos del CE-QTQ

Departamento	Población total	Jóvenes (15-29 años)	Porcentaje
Huehuetenango	846,544	219,832	26.96%
Quiché	655,510	162,001	24.71%
Totonicapán	339,254	84,618	24.94%

Tabla 9: Porcentaje población de jóvenes CE-QTQ. Fuente: Elaboración propia con datos de Segeplan

En cuanto a la tasa global de participación respecto a la PEA por sexo en la población de 15 a 29 años la tasa global según el ENEI 2016 es de 54.3% para ambos sexos. De este porcentaje de participación de las PET, 75.7% son hombres y 34.7% mujeres. A nivel nacional y respecto al total de las PET el 74.11% no cuenta con un contrato de trabajo fijo. Cabe destacar la búsqueda de personal técnico capacitado en el CE-QTQ, sin embargo, muchos de los jóvenes capacitados toman los cursos de tecnificación como una herramienta para autoempleo más que para intentar ingresar al mercado laboral.

Ingresos Laborales

Acorde a la encuesta nacional de empleo e ingresos 1 del año 2018, la PET se estimó en 11,658,477 de personas comprendidas entre los 15 y los 29 años. De los cuales 7,021,690, es decir, el 60.23% es la población económicamente activa y el resto 4,636,787 es la población económicamente inactiva (PEI). De la PEA 6,827,687 de personas son la población ocupada y en la edad comprendida entre los 15 y los 14 años el 66.9% son hombres y el 33.1% son mujeres. Mientras que de 25 años en adelante el 64.7% son hombres y 35.3% son mujeres.

Respecto a la actividad económica de la población ocupada la agricultura sigue representando el sector que más emplea la fuerza laboral con un 33%. Seguido del sector comercio con un 27.3% y las industrias manufactureras con un 12.6%. Las actividades inmobiliarias en el sector que menos ocupación tienen con un 0.2%.

Los ingresos promedio nacionales son de Q2,167, las mujeres tienen un ingreso promedio de Q1,865 y los hombres de Q2,321. Siendo de estos los gerentes y directores con un salario promedio de Q6,757 y las personas que se dedican a ocupaciones elementales se sitúan en el extremo inferior de ingresos con Q1,377. El sector privado emplea al 34% de la población ocupada, mientras que el gobierno al 5.9%.

Respecto al sector económico el ingreso promedio del sector formal es de Q3,622 mientras que el del sector informal es de Q1,464, siendo las mujeres del sector informal las que reportan menores ingresos con Q1,243 y los hombres del sector formal los que mayores ingresos reportan con Q3,334.

La población subempleada visible de 15 años o más de edad se concentra en el área rural para los hombres con un 59% y para las mujeres en el área urbana con un 53.5%. La actividad económica que tiene una mayor población subempleada visible es la de agricultura, ganadería y pesca con un 34.4%, seguido por el comercio (19.3) y las industrias manufactureras con un 12.9%. Siendo el sector privado el que concentra la mayoría de la población subempleada visible con un 26%, seguido de los trabajadores por cuenta propia.

El área urbana es la más afecta por el desempleo con un 68.1% para hombres y 69.7% para mujeres, mientras que el área rural un 31.9% y 30.3% respectivamente para hombres y mujeres. El grupo etario más afectado por el desempleo es el comprendido entre los 25 años y más con 67.3% de hombre y 68.9% de mujeres respecto al total. El trabajo infantil es una tarea pendiente en Guatemala, acorde al ENEI 1-2018 191,773 niños trabajan y 71,474 niñas comprendidos ambos en las edades entre los 7 y 14 años.

La tabla 10 muestra un resumen de las principales variables del mercado de trabajo según la ENEI 1-2018 para referencia del lector. Estos datos se contabilizan hasta el año 2018 y son únicamente por categorías metropolitano, resto urbano y rural a nivel nacional.

Tabla resumen de variable del mercado laboral nacional

Variables	Total	Urbano metropolitano	Resto Urbano	Rural Nacional
Población en edad de trabajar	11,658,477	2,181,100	3,323,428	6,153,949
Población económicamente activa	7,021,690	1,384,738	2,068,388	3,568,564
Población ocupada	6,827,687	1,314,657	2,005,124	3,507,906
Desocupados	194,003	70,081	63,264	60,658
Subempleados visibles o por horas	700,893	139,860	181,466	379,567
Población económicamente inactiva	4,636,787	796,362	1,255,040	2,585,385

Tabla no. 10: Variables del mercado laboral Fuente: Elaboración propia con datos del ENEI 1-2018

La tabla no. 11 recoge la cantidad de personas laborando por departamento y por actividad económica, por sexo y la PEA. Como puede apreciarse las principales actividades productivas en Huehuetenango y Quiché corresponden a la agricultura con una tasa de participación del 71.45% y 61.96% respectivamente. En el caso de Totonicapán además del sector agricultura (24.71%) destaca la industrial textil como era de esperarse (31.55%) y el comercio por mayor y menor / restaurante y hoteles con un 26.03%. Este último sector también resalta en Huehuetenango y Quiché, pero en una proporción menor, 7.35% y 13.2% respectivamente.

ACTIVIDAD	HUEHUETENANGO	QUICHÉ	TOTONICAPÁN
Poblacion economicamente Activa	221,884	161,731	97,823
Poblacion economicamente Activa Hombres	176,197	128,073	71,363
Poblacion economicamente Activa Mujeres	45,687	33,658	26,460
Poblacion Ocupada	220,291	160,055	97,244
Tasa de Participacion Hombres	79	79.19	73
Tasa de Participacion Mujeres	21	20.81	27
Poblacion Trabajando en agricultura, casa, silvicultura, pesca	157,397	99,171	24,033
Poblacion Trabajando en explotacion de minas y canteras	497	139	43
Poblacion Trabajando en Industria manufacturera textil y alimenticia	9,372	14,153	30,679
Poblacion Trabajando en Electricidad, gas y agua	646	857	880
Poblacion Trabajando en Construccion	10,086	4,956	4,603
Poblacion Trabajando en Comercio por mayor y menor restaurante y hoteles	16,185	21,120	25,316
Poblacion Trabajando en Transporte, almacenamiento y Comunicaciones	3,706	2,551	1,496
Poblacion Trabajando en Establecimiento Financieros, seguros, bienes inmuebles y servicios prestados a empresas.	2,350	1,542	891
Poblacion Trabajando en Administracion publica y defensa	2,195	2,371	666
Poblacion Trabajando en Enseñanza	4,907	3,563	1,746
Poblacion Trabajando en Servicios comunales sociales, personales	12,048	8,778	6,271
Poblacion Trabajando en Organizaciones extraterritoriales	66	36	23
Poblacion Trabajando en rama de actividad no especificada	1,323	1,137	703
Porcentaje de participacion en agricultura, casa, silvicultura, caza, pesca	71.45%	61.96%	24.71%
Porcentaje de Participacion en explotacion de minas y canteras	0.23%	0.09%	0.04%
Porcentaje de participacion en Industria manufacturera textil y alimenticia	4.25%	8.84%	31.55%
Porcentaje de participacion en Electricidad, gas agua.	0.00%	0.01%	0.90%
porcentaje de participacion en Construccion	0.29%	0.54%	4.73%
Porcentaje de participacion comercio por mayor y menor, restaurante y hoteles	7.35%	13.20%	26.03%
Porcentaje de Participacion en transporte almacenamiento y comunicaciones	1.68%	1.59%	1.54%
porcentaje de participacion en establecimientos financieros, seguros, bienes inmuebles, servicios a empresas	1.07%	0.96%	0.92%
Participacion Pública y Defensa	1.00%	1.48%	0.68%
Porcentaje de participacion en enseñanza	2.23%	2.23%	1.80%
Porcentaje de Participacion en servicios comunales, sociales, personales	5.47%	5.48%	6.45%
Porcentaje de Participacion en organizaciones extraterritoriales	0.03%	0.02%	0.02%
Porcentaje de Participacion en rama de actividad no especificadas	0.60%	0.71%	0.72%

Tabla no. 11: Participación por actividad económica CE-QTQ Fuente: Elaboración propia con datos de Segeplan

El corredor económico Quetzaltenango, Quiché y Totonicapán está conformado por 14 municipios sin incluir a la cabecera departamental de Quetzaltenango. El índice de competitividad global del corredor económico es de 50.27, ubicándose en el puesto número 5 de los corredores que conforman el proyecto (considerando los 6 corredores), las mejores condiciones de competitividad las tiene el CE-Guatemala, seguido por el CE-QTU (Quetzaltenango-Tecún Umán). El CE-QTQ tiene una población total de 1,189,543, siendo el 79.77% indígenas.

Un total de afiliados al IGSS de 47,309, con un ingreso medio de Q1,462.94. La mayoría de población se concentra en las cabeceras departamentales de Quiché y Totonicapán, sin embargo, el primer puesto es Santo Tomás Chichicastenango con 169,162. El municipio con menor ingreso medio es Aguacatán con Q1,150.67 y Totonicapán y Santa Lucía La Reforma los que mayor ingreso medio reportan con Q1,414.10. El salario de los empleados del IGSS es prácticamente el mismo para todos los municipios con excepción nuevamente de Totonicapán y Santa Lucía La Reforma con Q4,738.15, respecto a los Q4,596.71 que es la media del resto de municipios que conforman el corredor. El municipio con menor afiliación es el de Santa Lucía La Reforma con 152 personas únicamente, siendo Santa Cruz del Quiché el que más afiliados reporta (6,313 personas).

La tabla no.12 resume todos estos datos por municipio recogiendo las variables de población proyectada al año 2017, porcentaje de indígenas, afiliados al IGSS, salario de los empleados del IGSS departamental y el ingreso medio por municipio.

Municipio	Población - 2017	Porcentaje de indígenas	Afiliados IGSS	Salarios empleados IGSS (departamental-2016)	Ingreso medio
Santa Cruz del Quiché	124,415	78.15%	6,313	Q4,596.71	Q1,407.33
Totonicapán	152,893	92.52%	1905	Q4,738.15	Q1,414.10
Santa Lucía La Reforma	27,217	95.04%	152	Q4,738.15	Q1,414.10
Santo Tomás Chichicastenango	169,162	93.20%	1,280	Q4,596.71	Q1,407.33
San Antonio Ilotenango	22,614	93.90%	235	Q4,596.71	Q1,407.33
Chicamán	41,646	72.50%	286	Q4,596.71	Q1,407.33
San Miguel Uspantán	80,528	76.06%	768	Q4,596.71	Q1,407.33
Cunén	41,816	85.49%	421	Q4,596.71	Q1,407.33
Sacapulas	52,792	91.34%	526	Q4,596.71	Q1,407.33
Aguacatán	58,523	75.84%	673	Q4,437.9	Q1150.67
San Juan Cotzal	31,794	92.11%	508	Q4,596.71	Q1,407.33
Nebaj	102,519	89.57%	1,146	Q4,596.71	Q1,407.33
Chajul	65,282	87.51%	610	Q4,596.71	Q1,407.33
San Pedro Jocopilas	32,443	88.97%	272	Q4,596.71	Q1,407.33

Tabla no. 12: Datos de población, empleo e ingresos CE-QTQ Fuente: Elaboración propia con datos ICL/Fundesa

Oferta formativa técnica-profesional

La oferta de formación en el CE-QTQ está centrada en las cabeceras departamentales, donde regularmente reciben estudiantes de los distintos municipios de cada departamento. Un número considerable de universidades cuentan con sedes en estos departamentos, así como como el Instituto Técnico de Capacitación y Productividad (Intecap).

Algunas de las universidades con presencia en el CE-QTQ son: Universidad de San Carlos (Cunoroc, Cusacq y Cuntoto), Universidad Rafael Landívar, Universidad Da Vinci, Universidad Mariano Gálvez, Universidad Panamericana, Universidad Rural.

El Centro Universitario del Noroccidente de la Universidad de San Carlos cuenta con sedes en varios municipios de Huehuetenango y ofrece carreras de pregrado como agronomía, ingeniería forestal, trabajo social, derecho, zootecnia, medicina y pedagogía. En Huehuetenango también, la universidad Rafael Landívar ofrece carreras profesionales de administración de empresas, Contador Público y Auditor, trabajo social (técnico y licenciatura), enfermería, pedagogía, psicología, derecho e investigación criminal y forense (técnico y licenciatura).

Una oferta similar se encuentra en las demás universidades con presencia en Huehuetenango, en cuanto a posgrados y maestrías, la universidad Mariano Gálvez ofrece maestría en administración financiera, derecho, recursos humanos, docencia, ginecología y obstetricia, cirugía general, enfermería, pediatría, psicología e informática y banca electrónica.

En cuanto a capacitación técnica, se encuentran cursos especializados impartidos por el Intecap tales como: Cocinero Internacional (presencial), Cultor (a) de Belleza, Electricista Automotriz, Electricista de Mantenimiento Industrial, Enderezador y Pintor de Automóviles, Inglés Presencial, Mecánico Automotriz Gasolina, Mecánico de Motocicletas (Dual Complementación), Mecánico de Motocicletas y Mototaxis, Modista, Operador de Computadoras, Repostero, Soldador Industrial, Técnico en Electricidad Industrial y Bachiller en Ciencias y Letras, Técnico en Mantenimiento Industrial y Bachiller en Ciencias y Letras, Técnico en Mecánica Automotriz, Técnico en Soldadura Industrial y Bachiller en ciencias y Letras, Cocina, Bebidas a base del café, Panadería básica, Decoración de pasteles, Elaboración de cup cakes, Diversificación de pizzas, Principios de panadería y repostería, Galletería, Docencia.

En el departamento de Quiché también se encuentra presencia de varios centros universitarios, entre ellos; el Centro Universitario de Quiché de la Universidad de San Carlos (Cusacq) con carreras profesionales como profesorado en pedagogía, administración de empresas, ingeniería agronómica en sistemas de producción agrícola y derecho. La Universidad Rafael Landívar cuenta además con cursos de formación continua en teología, inglés, contabilidad y finanzas. Así como licenciaturas en administración, trabajo social, enfermería, y enseñanza media. La Universidad Mariano Gálvez cuenta con pregrados en administración, derecho, Contador Público y Auditor, psicología, trabajo social, ingeniería en sistemas, enseñanza media. También cuenta con maestrías en derecho penal y procesal penal y maestría en educación.

El Intecap en Quiché cuenta con capacitación técnica en: Mecánico de motocicletas y mototaxis, Electricista instalador domiciliario, Soldador de estructuras metálicas, Cultor (a) de belleza, Cocinero internacional, Repostero, Panadero, Animador 3D. Así como cursos en las áreas de ventas, servicio al cliente, administración, emprendimiento y desarrollo personal. Además de cursos del idioma inglés y capacitación en creación de páginas web.

En Totonicapán se encuentra el Centro Universitario de Totonicapán de la Universidad de San Carlos cuenta con carreras en plan diario y plan fin de semana dentro de las cuales destacan: Ingeniería forestal, Pedagogía, Derecho y Educación.

Asimismo, otras universidades cuentan con sede en el departamento de Totonicapán, entre ellas; Mariano Gálvez, Rural y Panamericana. Las cuales ofrecen carreras y técnicos en Agroecología, profesorado en enseñanza media, CPA, ciencias jurídicas y sociales, educación, ingeniería en sistemas y pedagogía.

El Intecap imparte cursos continuamente de tecnificación tales como:

Carreras certificables; Electricista instalador domiciliario, Mantenimiento y reparación de equipos informáticos, Modista, Cocinero de la gastronomía guatemalteca, Cultor(a) de belleza, Panadero y Operador de

computadoras. Cursos especializados; Manejo de Windows y Office básico y avanzado, Word y Excel avanzado, Mantenimiento y reparación de computadoras, Administración de redes, Instalaciones eléctricas domiciliarias, Reparación de receptores de radio y tv, Inglés básico, intermedio y avanzado, Corte y confección de prendas básicas, Corte y confección en prendas típicas, Confección de abrigos y chaquetas, Confección de traje sastre para caballero, Confección de pantalones, Confección de gabachas y delantales en tela típica, Confección de bolsas, carteras y billeteras en tela típica, Bordado a máquina, Bordado a mano, Tejido de cintura, Arreglos florales, Elaboración de velas simples y aromáticas, Creación y gestión de un negocio, Corte de cabello, Aplicación de tintes y rayitos, Peinados y moldeados, Cocina básica, Cocina caliente, Panadería básica, Repostería básica, Alta repostería.

Si bien la oferta formativa es amplia es cursos capacitación técnica y capacitación continua, las carreras de pregrado y posgrado siguen siendo limitadas y suelen concentrarse en las sedes de la cabecera departamental en las universidades que tienen sedes municipales. Por lo que los estudiantes deben trasladarse continuamente entre los municipios para encontrar los cursos y carreras de su interés, este no debería ser un obstáculo mayor pero las condiciones de las carreteras y en algunos casos la falta de transporte y recursos económicos imposibilitan a los estudiantes desplazarse ciertas distancias para acudir a los centros de enseñanza.

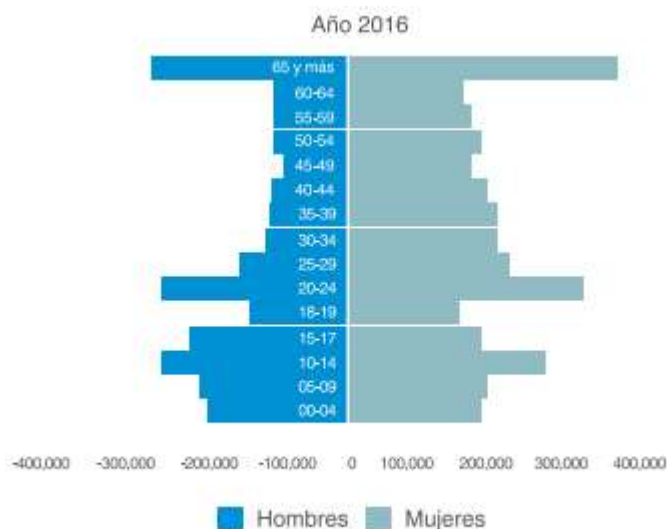
El Intecap ofrece becas por una cuantía de hasta Q1,200 mensuales como estipendio para estudiantes en condiciones de pobreza, los cuales firman un convenio en el cual se comprometen a completar sus estudios. Es importante notar que el Intecap ofrece cursos que se adecuan a las necesidades de los empresarios, esta flexibilidad en el diseño de contenido de los cursos y diplomas es desconocida por gran parte de los empresarios del CE-QTQ.

Migración y Remesas

En Guatemala el crecimiento de la migración y las remesas en los últimos años se ha acelerado a niveles sin precedentes. Se estima que alrededor de 6 millones de personas en el país son beneficiadas por las remesas, en este sentido, se estima que este número de personas a crecido un 37.8% respecto al año 2010, esto según la última encuesta realizada por la Organización Internacional para las Migraciones de las Naciones Unidas (OIM). Es decir, alrededor de 284,000 personas se suman anualmente a la población receptora de remesas.

El volumen de remesas para el año 2016 alcanzó los \$7,273,365,826, 98.5% de estas en efectivo y el 1.5% restante en especie. En Guatemala una persona recibe en promedio al mes \$379.00, de las cuales el 58.4% son hombres y 41.6% son mujeres. Respecto a los remitentes de remesas (1,86,287 remitentes) el 73% son hombres y el restante 27% son mujeres. Respecto al beneficiario directo de las remesas el 45% son hombres y el 55% mujeres, en el caso de niños y adolescentes el 50.9% son hombres y 49.1% mujeres.

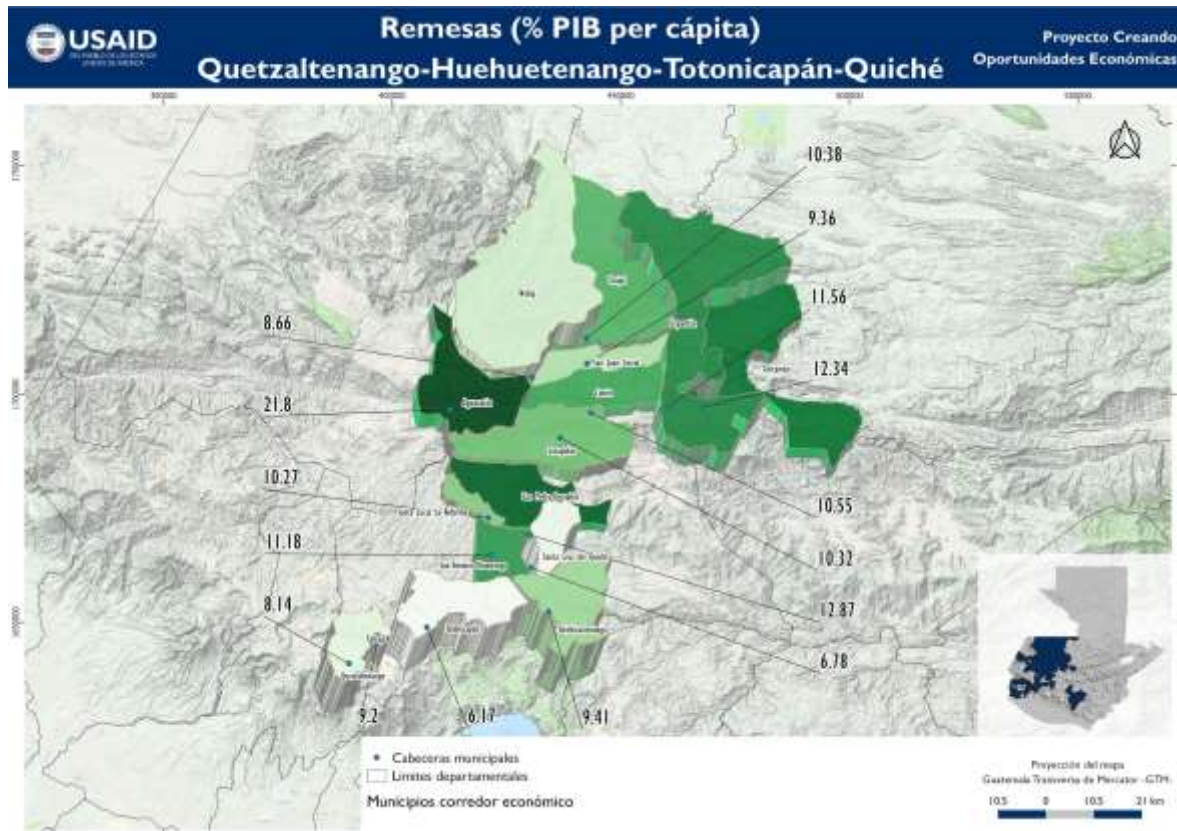
Los tres departamentos con más población beneficiaria de remesas en el área urbana son Sacatepéquez (72.2%), Guatemala con 70.3% y Retalhuleu 66.2%. En el área rural son Totonicapán 71.7%, Chiquimula 71.7% y Quiché 68.5%, tres de ellos departamentos en donde el proyecto Creando Oportunidades Económicas tiene acciones, Guatemala, Totonicapán y Quiché.



Gráfica no.21: Pirámide de población receptora de remesas Fuente: Encuesta 2016 OIM

La gráfica no. 21 muestra la distribución poblacional de las personas receptoras de remesas en Guatemala, siendo el grupo etario que recibe más remesas el que están comprendido entre los 65 años en adelante y dentro de este las mujeres son el grupo más representativo, seguido del grupo etario comprendido entre los 20 y los 24 años, siendo nuevamente las mujeres las principales receptoras. El siguiente es el grupo representado por menores entre los 10 y los 14 años principalmente compuesto por hijos de migrantes, lo cual da muestra de la rotura del núcleo familiar en gran cantidad de familias guatemaltecas. Las probabilidades de que estos menores migren son muy altas aunado a esto la problemática que supone que estos migren aun siendo menores.

Respecto al volumen de población que recibe remesas los principales departamentos son: Guatemala con 21.5%, San Marcos 9.4%, Huehuetenango 8% y Quetzaltenango 6%. El principal grupo de población por nivel de escolaridad que recibe remesas son las personas con primaria incompleta (28.6%), seguido por las personas con el nivel de diversificado completo (18.3%) y la primaria completa (16.1%). La perspectiva de migración se orienta hacia Estados Unidos como país de destino, el 92.1% de las personas emigrarán hacia este país. Seguido de México con 2%, Canadá 1.1%, Belice 1.3% y España 1.2%, entre otros destinos. Siendo la principal motivación para emigrar la búsqueda de empleo, alrededor de 1 de cada 3 personas saldrán del país por este motivo.

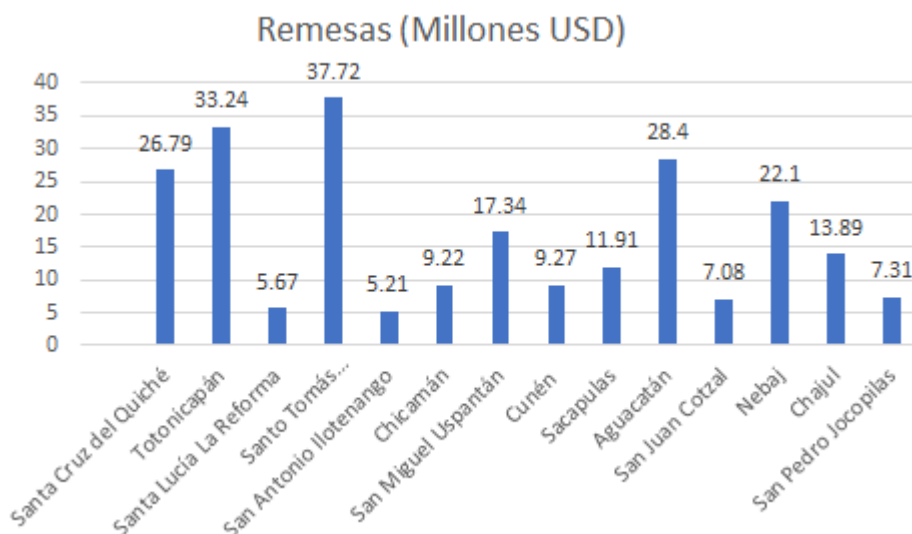


Mapa no. 11: Remesas CE-QTQ. Fuente: Elaboración propia con datos de ICL/FUNDESA.

Respecto al destino de las remesas, las personas receptoras los utilizan principalmente en:

- Inversión y ahorro
- Construcción y ampliación de vivienda
- Compra de inmuebles
- Reparación de vivienda
- Seguros
- Necesidades básicas

Cabe resaltar que un 7% de las remesas son utilizadas para la inversión en negocios y mercadería y el 8% para salud y educación. En cuanto al consumo neto se estima que el 35% de las remesas son utilizadas para ese fin, para cubrir necesidades básicas tales como alimentos, ropa, transportes, electrodomésticos, entre otros.



Gráfica 22: Remesas CE-QTQ Fuente: Elaboración propia con datos de ICL/Fundesa

Siendo Huehuetenango uno de los principales departamentos receptores de remesas, el CE-QTQ adquiere cierta relevancia, compartida con otros corredores con altos índices de migración y altos volúmenes de recepción de remesas. En este sentido los municipios del corredor QTQ recibieron en \$324.20 millones en el año 2016. Siendo Chichicastenango el mayor receptor de remesas con 37.72 millones de dólares, ver gráfica no. 20. Seguido por Totonicapán con US\$33.24 millones y Aguacatán con 28.4 millones. El municipio que menos recibe es San Antonio Ilotenango con \$5.21 millones acompañado de Santa Lucía La Reforma con \$5.67.

Huehuetenango y Quiché son dos de los tres departamentos donde más menores de edad migran hacia Estados Unidos acorde a la Procuraduría General de la Nación, el otro departamento es San Marcos. Juntos los tres acumulan el 60.5% de menores migrantes. Siendo el 26% de los menores retornados a Huehuetenango y el 13% a Quiché. La situación de las personas deportadas regularmente se agrava, ya que al regresar no tienen un empleo ni un programa de empleabilidad, esto aunado a que antes de emigrar han adquirido grandes deudas o bien han dispuesto de todos sus ahorros.

Gobernanza para la competitividad y la inversión

El CE-QTQ que incluye los departamentos de Huehuetenango, Quiché y Totonicapán muestra un entramado empresarial con características muy especiales en cada uno de ellos. Por ejemplo, la cámara de comercio de Huehuetenango la conforma únicamente una persona y existe una fuerte disociación entre el resto del sector empresarial y esta. En Quiché existen mucho más acuerdos y sintonía entre los empresarios en cuanto a sus demandas, desafíos y objetivos. En Totonicapán existe un consenso entre los principales empresarios respecto a sus principales necesidades y objetivos, sin embargo, existe un gran número de actores y líderes comunitarios con los que deben unificar criterios ante cualquier plan de expansión. El corredor CE-QTQ cuenta con presencia y representación en las principales cámaras empresariales del país y existe un consenso a lo interno de estas de la falta de atención que han tenido sus necesidades por parte del estado. Debido a esto han debido recurrir a buscar alternativas ante esta falta de apoyo gubernamental, desde el gobierno central y municipal.

El gobierno municipal aduce falta de recursos para cubrir las necesidades básicas de las empresas, como por ejemplo de carreteras en buen estado, tanto dentro del municipio como las carreteras intermunicipales, en donde se combinan competencias municipales y de gobierno central. En ese contexto las empresas han revisado sus planes de expansión considerando estas condiciones como una limitante que en algunos casos ocasiona el detener la expansión indefinidamente. Otra preocupación constante es la del contrabando aduanero y la competencia desleal (comercio informal).

El gobierno central está representado por la mayoría de sus dependencias, ministerios y secretarías. La presencia puede percibirse sobre todo en las cabeceras departamentales de Quiché y Totonicapán, sin embargo, en los municipios esta no es tan fuerte y se diluye significativamente mientras más apartado sea el municipio.

El Ministerio de Economía proporciona acompañamiento y apoyo a las mesas de competitividad que permanecen activas en los departamentos del corredor, sin embargo, no se ha logrado la suficiente incidencia como para lograr los cambios que requieren los empresarios locales. El Mineco cuenta con oficinas departamentales, sobre todo en las cabeceras departamentales; principalmente proporcionan acompañamiento a MIPYMES y regularmente articulan con otras dependencias del estado iniciativas propuestas por el empresariado local. Estas iniciativas son expresadas insistentemente por las distintas cámaras empresariales representadas en el departamento y compartidas con la mesa de competitividad. Pero regularmente quedan estancadas ya que no son elevadas a instancias superiores donde se creen políticas públicas específicas para paliar la problemática existente o atender las necesidades de los empresarios. Cabe resaltar que el delegado del Mineco en Santa Cruz del Quiché fue nombrado hasta el primer trimestre del año 2019 ante años sin contar con uno en la cabecera departamental.

Existe cierta percepción del empresariado del CE-QTQ de que el gobierno no solo no les proporciona el marco idóneo para el funcionamiento de sus empresas, sino que además les persigue y dificulta las acciones empresariales. Esto se debe principalmente a las constantes solicitudes de los empresarios al gobierno, sin obtener respuestas que soluciones las peticiones. Esta situación ha creado un fuerte rechazo hacia cualquier iniciativa gubernamental y desconfianza ante las políticas públicas emprendidas en sus departamentos. Incluso este rechazo o desconfianza ha llegado a afectar a proyectos y programas de la cooperación internacional ya que regularmente estos tienen una contrapartida estatal la cual es asociada de inmediato al proyecto.

El tejido empresarial es más proactivo en el departamento de Quiché y tiende a buscar soluciones a sus problemas en común, el apoyo que proporcionan las distintas cámaras empresariales, en específico la cámara de comercio, es fundamental ya que proporciona un punto de encuentro a las necesidades de los empresarios locales. En Totonicapán por ser este un departamento más pequeño en población y extensión los empresarios tienden a ser parte de grupos familiares que buscan proteger el espacio territorial donde operan sus empresas y ven las iniciativas empresariales promovidas por el gobierno u organismos de cooperación internacional con reserva.

Dentro de las dependencias del estado que tienen presencia con delegaciones y oficinas departamentales en el CE-QTQ se incluyen a nivel de gobierno central; Sesan, Maga, Mides, Mineco, Mintrab, Segeplan, Mspas, Mingob, entre otras y a nivel municipal casi todos los municipios cuentan con su ventanilla de atención al ciudadano en la Municipalidad de la localidad y regularmente la Oficina Municipal de la Mujer (OMM) se encuentra dentro de las instalaciones de la comuna o bien en sus cercanías, algunas municipalidades cuentan con una Oficina Municipal de Desarrollo Económico Local (OMDEL).

Es una tarea imperativa para el estado de Guatemala, tanto a nivel central como municipal, recobrar la confianza de los empresarios organizados en el CE-QTQ para trabajar en forma conjunta. Ambos son parte de un entramado socioeconómico fundamental para el desarrollo y crecimiento económico de los municipios que

conforman el CE-QTQ. Si esta confianza no se restablece en el corto plazo, es previsible la migración de las empresas establecidas en estos municipios a otros municipios más competitivos, donde sus demandas sean escuchadas o donde las condiciones de infraestructura y servicios sean mejores.

Problemática y Riesgos para la Inversión en el CE-QTQ

El corredor económico que comprende municipios en los departamentos de Huehuetenango, Quiché y Totonicapán presenta distintos escenarios en cuanto a los riesgos asociados a las inversiones privadas. En Quiché particularmente se ha detectado riesgo a la inversión realizadas en hidroeléctricas, tal es el caso de la hidroeléctrica Hidro Xacbal. La hidroeléctrica Hidro Xacbal, ubicada en Chajul, ha recurrido en distintas ocasiones a concentrar a su personal y activar los protocolos de emergencia y evacuación por amenazas de la población local de tomar sus instalaciones por la fuerza. La inversión total de la referida hidroeléctrica ascendió a más de 96 millones de dólares, con una capacidad instalada de 94 MW. Las autoridades municipales aducen que la oposición se debe a la vulneración de los derechos de propiedad y de estudios de impacto ambiental, social, cultural e integridad de las comunidades.

Por otro lado, la hidroeléctrica Palo Viejo, que funcionará por 20 años, aportará Q2.3 millones anuales a la municipalidad de San Juan Cotzal y cuenta con una capacidad instalada de 84 MW. Esta ha sido reconocida como una planta de buenas prácticas en el caso de las hidroeléctricas, principalmente por su manejo de los programas educación e involucramiento de la comunidad y los principales actores de esta. La conflictividad y los riesgos para la inversión han surgido principalmente por la escasa socialización de los proyectos con las comunidades adyacentes y sus líderes.

Durante el diagnóstico se entrevistaron a representantes institucionales y empresarios del CE-QTQ los cuales expresaron insistentemente los riesgos que representa el contrabando que ingresa principalmente de México. Factor que ha sido denunciado ante las autoridades en reiteradas ocasiones y los resultados de estas denuncias han sido nulos o escasos. Adicionalmente, los empresarios denunciaron que de la mano del contrabando existe un creciente comercio informal el cual causa una competencia abiertamente desleal.

En Quiché los empresarios también han encontrado dificultades para encontrar la potencia eléctrica que requieren sus plantas de producción, teniendo que absorber costos adicionales por la instalación de la corriente trifásica y además aducen constantes apagones. Esta situación los ha orillado a buscar otras fuentes de energía tal como la energía solar, inversión que algunos empresarios ven con buenos ojos a pesar del costo inicial que esta supone. Adicionalmente, el agua para las plantas de producción es suministrada por pozos propios que las empresas construyen, esto ante la falta de agua entubada en algunas áreas del corredor. Ha sido expresado también por los empresarios los altos costos que supone el deterioro evidente de las carreteras que comunican los distintos municipios del corredor. Algunos empresarios han explorado expandir sus operaciones, pero en algunos casos específicos, como el de la Panadería Regis, han tenido que cancelar sus operaciones en otros municipios debido a esta situación.

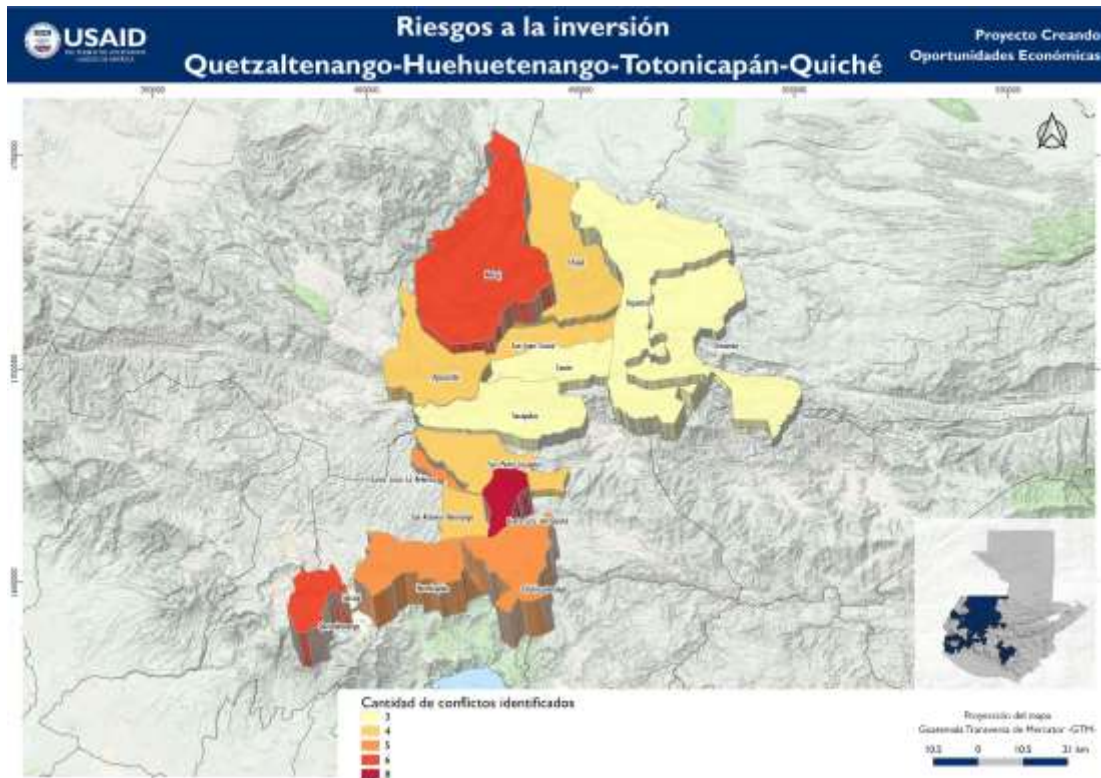
Es necesario considerar el entorno comunitario y social en la gran mayoría del CE-QTQ, principalmente en el departamento de Totonicapán el nivel de influencia que puedan llegar a tener los 48 cantones es un factor importante que considerar ante las nuevas inversiones. Es común que ante un proyecto de gran envergadura sean considerados los líderes de los 48 cantones y sean compartidos los pormenores de este. Inclusive la construcción del nuevo Intecap de Totonicapán pasó por una etapa de socialización con los líderes comunitarios para que éstos aprobaran el diseño y ubicación del centro de capacitación.

Sin embargo, las experiencias existentes con los empresarios de la región dictan que es posible generar consensos con las comunidades indígenas haciendo el trabajo adecuado. Se denotan experiencias exitosas con Centros Comerciales, Hidroeléctricas y redes viales que se han logrado con éxito en la región gracias a la buena gestión y comunicación con los cantones y autoridades indígenas a quienes se les socializa adecuadamente el beneficio que generará en comercio y empleo la inversión productiva. También aclaran que ante el desconocimiento o la falta de involucramiento a las autoridades indígenas les impide avanzar comercialmente por el territorio, por lo que la inversión debe ser acompañada fuertemente por el diálogo comunitario.

Tipo de Conflicto/Riesgo	Localización	Descripción	Incidencia
Falta de planes de ordenamiento territorial /débil gestión municipal y débil presencia institucional.	Todo el CE	Gestión municipal deficiente, ausencia de instituciones de estado, inexistente planificación territorial, infraestructura vial politizada, ausencia de políticas públicas claras	Alta
Riesgo medioambiental (disposición de residuos sólidos)	Todo el CE	Inexistentes planes de tratamiento de residuos	Alta
Servicio Eléctrico (colapso eléctrico, alta demanda de electricidad, robo de energía venta ilegal del suministro)	Santa Cruz del Quiché, Santa Lucía La Reforma, Chichicastenango, San Antonio Ilotenango, Nebaj y Totonicapán	Alta demanda de energía eléctrica para la industria, falta de conexión trifásica, burocracia para lo conexión y altos costos	Alta
Conflicto de Políticas Públicas –Infraestructura Vial	Santa Cruz del Quiché, Santa Lucía La Reforma, Chichicastenango, San Antonio Ilotenango, Nebaj	Infraestructura vial colapsada, no existente mantenimiento, no existen nuevas inversiones	Alta
Contrabando y defraudación aduanera (comercio ilícito)	Todo el CE	Constantes quejas de contrabando y competencia desleal. No existe control estatal ante el contrabando.	Alta

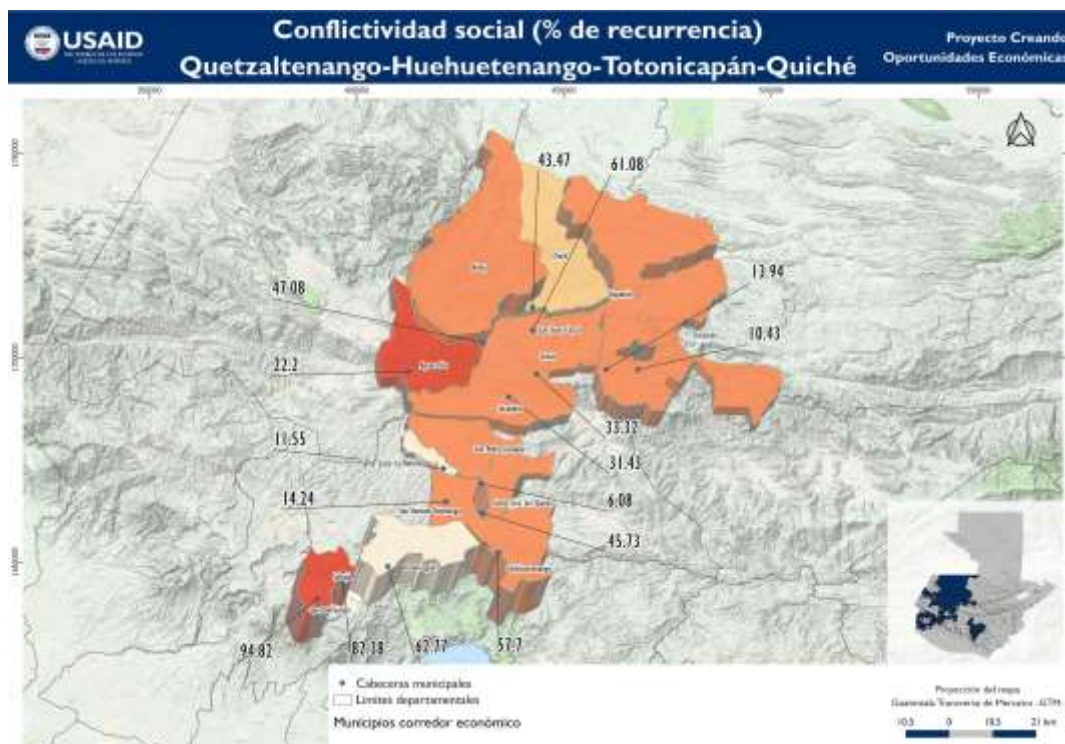
Tabla no. 15: Descripción de riesgos vinculados a la competitividad e inversión en el territorio CE-QTQ. Fuente: Elaboración Propia

El mapa no. 12 muestra los municipios donde se identificaron más riesgos a la inversión del CE-QTQ con base a los criterios de la tabla 15 y otros más incluidos como: tráfico de droga y personas, recursos naturales, conflictos limítrofes entre comunidades, energía eléctrica, agotamiento de fuentes de agua, extorsiones y crimen organizado.



Mapa No. 12: Riesgos a la inversión CE-QTQ. Fuente: Elaboración propia

A continuación, mapa que identifica el porcentaje de recurrencia de los conflictos en el territorio:



Mapa no. 13: Riesgos para la inversión Social, CE-QTQ. Fuente: Elaboración Propia.

Mapeo de actores en el CE-QTQ

El mapeo de actores permite clarificar cuál es el rol, intereses y nivel de compromiso de los actores involucrados en la implementación del proyecto Creando Oportunidades Económicas en el corredor económico Quetzaltenango, Quiché y Totonicapán. Asimismo, identificar las necesidades de los grupos más sensibles a los objetivos del proyecto. Identificar áreas de posibles conflictos de interés y disminuir las expectativas de los actores en función de evitar conflictividad y pugnas entre las partes antes que esta surja. Por otro lado, permite articular posibles alianzas que se pueden ir afianzando en las distintas etapas de intervención del proyecto.

Se realizaron acercamientos con los principales actores identificados tanto a nivel local y municipal como departamental. En el proceso se identificaron actores institucionales, pero también particulares (empresarios) que juegan un rol importante en el entramado empresarial del corredor económico. Estos actores individuales, en algunos casos, están agremiados en alguna de las cámaras representadas en los municipios del corredor por lo que se considera la institución como el actor incluido en el mapeo.

La identificación realizada se representa como una matriz de interesados o de actores involucrados, ver tabla no. 16, donde se pondera a cada actor acorde a su prioridad ante los objetivos del proyecto. Estos se ponderan de 1 a 3, siendo el número 1 la máxima prioridad para el proyecto CEO y el 3 el de menor prioridad. Asimismo, se identifica en la matriz el posible impacto que tendrá la iniciativa del plan sobre los intereses de cada actor: + Potencial impacto positivo, - Potencial impacto negativo y +/- Posible impacto positivo o negativo en distintas circunstancias.

Número	Actor	Intereses	Probable impacto del proyecto CEO	Prioridad de interés
1	Ministerio de Economía	Incrementar la competitividad del país, fomentar la inversión, desarrollo de las Mipymes y fortalecer el comercio exterior	+/-	1
2	Cooperativas y asociaciones	Promover desarrollo económico territorial, mejorar las condiciones de vida de los pobladores y articular esfuerzos	+	1
3	Ministerio de trabajo	Dirigir y orientar la política laboral del país, promover y armonizar las relaciones laborales y promover la formación técnica y profesional	+/-	2
4	Comunidades organizadas (48 cantones)	Organizar a las personas que la conforman, promover el bien común entre sus integrantes, articula esfuerzos para beneficio de su organización y busca incidir en políticas públicas afín a sus intereses	+/-	2
5	Oficina Municipal de desarrollo económico local OMDEL	Impulsa el emprendimiento, empleo y formación técnico y académica	+/-	1
6	Cámara de Industria	Promover el desarrollo del sector industrial y facilitar servicios para la industria	+	1
7	Cámara de Comercio	Defensa, representación y promoción del comercio en el país	+	1
8	Sector privado	Productividad, generar riqueza, crear empleo, competitividad y libre mercado	+	1
9	Intecap	Formar y certificar a las personas para incorporarse en el mercado laboral, proporciona asistencia técnica y tecnología para contribuir a la competitividad y desarrollo del país	+	2

10	Universidades	Formar profesionales, investigación, proyección social, contribuir al desarrollo y crecimiento económico del país	+	2
11	Municipalidades CE-QTQ	Promover el desarrollo de su municipio, articular con el gobierno central proyectos de interés de la población, busca financiamiento para iniciativas municipales y coordina con municipios adyacentes proyectos para el bien común.	+/-	1
12	Mesa de competitividad departamental	Impulsar la articulación de estrategias para el desarrollo competitivo local, interlocutor entre el sector público y privado organizado con las instituciones encargadas de la competitividad nacional	+	1
13	Cámara de construcción	Vela por las relaciones empresariales en el sector construcción, impulsa el crecimiento y participación del sector en la economía nacional y promueve el desarrollo competitivo de sus empresas asociadas	+	1
14	Agexport	Impulsa programas, proyectos e iniciativas que ayudan al crecimiento de las exportaciones	+	1
15	ONGs	Promover e implementar programas y proyectos en las comunidades y municipios del corredor	+/-	2
16	Cooperación internacional	Proporcionar asistencia técnica y económica por medio de iniciativas, programas y proyectos	+/-	2
17	Pobladores CE-QTQ	Mejorar sus condiciones de vida, empleo, salud, seguridad y bienestar general.	+	1

Tabla no. 16: Matriz de interesados/mapeo de actores involucrados CE-QTQ. Fuente: Elaboración Propia.

La tabla no. 16 muestra cómo se sistematizaron los actores de acuerdo a la prioridad y el impacto que tendrá el proyecto sobre este, siendo el primero en aparecer el Ministerio de Economía (MINECO). El Mineco tiene una prioridad alta pero el impacto que tendrá sobre éste puede ser positivo o negativo, esto debido principalmente a que, si bien el cumplimiento de los objetivos del proyecto beneficiará la economía y la creación de empleo en el país, esto requerirá mayor involucramiento y apoyo del Mineco el cual no está presente en la mayoría de los municipios del CE-QTQ. En el caso de Santa Cruz del Quiché pasaron años sin delegado departamental hasta el primer trimestre del año 2019.

Una situación muy similar se presume pueda suceder con el Ministerio de Trabajo ante la demanda de más y mejores servicios en el corredor económico y con una prioridad media. Las cooperativas y asociaciones locales son necesarias como fuente de empleo misma y como articulador del entramado empresarial local, sin embargo, el impacto del proyecto se presume positivo ante la creación de empleo y fortalecer la articulación de los actores locales.

Las cámaras empresariales mapeadas (industria, comercio y construcción) tiene una alta importancia en la articulación de esfuerzos entre sus agremiados y se presume se fortalezca su presencia en la región como resultado de un crecimiento de las empresas afiliadas. Los centros de formación técnica y profesional (Intecap y universidades) tienen una prioridad media y se espera el proyecto tenga un impacto positivo sobre estas instituciones al crear alianzas estratégicas de formación en función de la demanda de los empresarios locales.

Las municipalidades y sus dependencias (OMDEL) son de alta prioridad y el impacto del proyecto puede ser positivo en función de que sus servicios y capacidad de organización vayan de la mano de los esfuerzos del proyecto. Y negativo si los esfuerzos del proyecto no puedan ser acompañados por las municipalidades y exceda sus capacidades. Los pobladores del CE-QTQ son de alta prioridad y el impacto del proyecto en ellos

será positivo, creando mayores fuentes de empleo, fortaleciendo la economía local y la capacidad de los patronos de articular esfuerzos con el sector público.

Influencia e importancia de los interesados

Es importante identificar cómo los actores clave pueden influenciar o qué tan importantes son estos para el éxito del proyecto. Por lo tanto, cuando se identifica la influencia de un actor específico, se hace alusión al poder que tiene este sobre el proyecto. Cuanto puede este grupo, organización o individuo persuadir o coaccionar a otros para la toma de decisiones o realizar determinadas acciones. La importancia de un actor está dada por la prioridad que el mismo proyecto le da, con la finalidad de satisfacer sus intereses y necesidades.

Para realizar este ejercicio es necesario disponer a los actores en una matriz acorde a su influencia e importancia. La matriz de influencia e importancia está dividida en cuadrantes de la letra A la D. El cuadrante A reúne a todos los actores con alta importancia, pero baja influencia. El cuadrante B, a los actores con alta importancia y además alta influencia. El C reúne a los actores con alta influencia y que pueden afectar los resultados del proyecto, pero que sus intereses no son el objetivo del proyecto. Finalmente, el cuadrante D, son actores con poca prioridad pero que eventualmente pueden necesitar algún tipo de monitoreo y evaluación. Los actores son los mismo utilizados en la matriz de actores involucrados:

1. Ministerio de economía
2. Cooperativas y asociaciones
3. Ministerio de trabajo
4. Comunidades organizadas (48 cantones)
5. Oficina Municipal de la Mujer (OMM)
6. Cámara de Industria
7. Cámara de Comercio
8. Sector privado
9. Intecap
10. Universidades
11. Municipalidades CE-QTQ
12. Mesa de competitividad departamental
13. Cámara de construcción
14. Agexport
15. ONGs
16. Cooperación internacional
17. Pobladores CE-QTQ

A-Alta importancia / baja influencia 2 5 17 9 10	B-Alta importancia / alta influencia 1 6 12 4 3 7 14 8 11 13
D-Baja importancia / baja influencia	C-Baja importancia / alta influencia 15 16

Tabla no. 17: Matriz de influencia importancia actores CE-QTQ. Fuente: Elaboración propia

El cuadrante A está compuesto por los actores que tiene una alta importancia para el proyecto pero que bajo las circunstancias actuales y por su propia naturaleza no tienen una gran influencia para los objetivos planteados. El cuadrante B reúne a los actores más importantes para el proyecto que a su vez son los que más influencia tienen y al interrelacionarse puede coadyuvar a lograr los objetivos del proyecto CEO en el CE-QTQ. Por último, el cuadrante C, los actores que tiene una gran influencia, pero actualmente no tiene una importancia directa para el proyecto por no ser objetivo de este.

Infraestructura productiva

El impulso a la competitividad y productividad en los territorios requiere una plataforma física en la cual desarrollarse, la infraestructura, aspecto en donde aún hay mucha oportunidad de mejora de las condiciones que los territorios ofrecen a la inversión, entre ellos: la prestación de servicios públicos (agua potable y saneamiento), conectividad vial y eléctrica. El proyecto CEO entiende la infraestructura productiva como aquella que impulsa el desarrollo y apoya la expansión del sector productivo con la finalidad de fortalecer la integración regional y la economía local. Incluye infraestructura que apoye el impulso de los proyectos de fomento al comercio, turismo, servicios, entre otros. Los proyectos de infraestructura no son un fin en sí mismo, sino que

se constituyen en un medio por el cual se pueden mejorar los procesos de desarrollo de la capacidad productiva, procesos de transformación y comercialización.

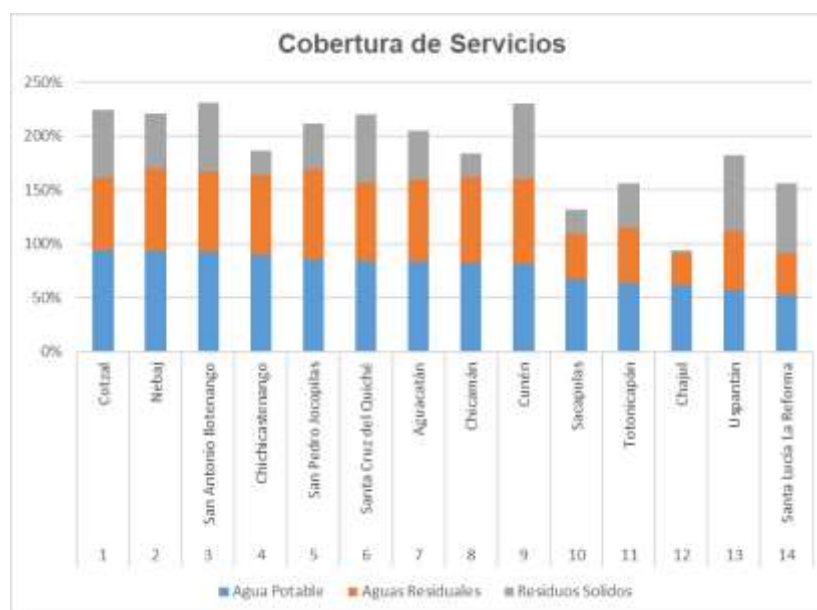
Los proyectos de infraestructura productiva representan las inversiones con los más altos retornos económicos. Las categorías de infraestructura que se consideran son: de servicios (agua potable, saneamiento sólido y líquido, energía eléctrica), comunicaciones (vial, ferroviarias, aeroportuarias, telecomunicaciones) y zonas francas, parques industriales, centros de acopio.

Infraestructura de Servicios

Para el corredor que nos ocupa se identificaron 15 municipios, para cada uno de ellos se identificó indicadores de cobertura municipal en sectores fundamentales como agua potable, servicios de desechos sólidos y aguas servidas.

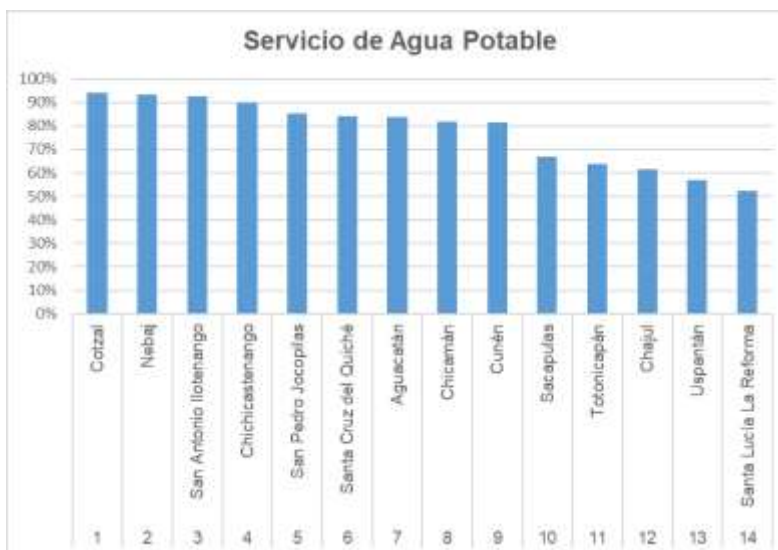
MATRIZ DE DATOS		COBERTURA DE SERVICIO		
No.	Municipio	Agua Potable	Aguas Residuales	Residuos Sólidos
1	Cotzal	94%	67%	63%
2	Nebaj	93%	76%	51%
3	San Antonio Ilotenango	93%	74%	64%
4	Chichicastenango	90%	74%	23%
5	San Pedro Jocopilas	85%	83%	43%
6	Santa Cruz del Quiché	84%	73%	63%
7	Aguacatán	84%	76%	45%
8	Chicamán	82%	80%	22%
9	Cunén	82%	79%	70%
10	Sacapulas	67%	42%	23%
11	Totonicapán	64%	51%	41%
12	Chajul	62%	30%	3%
13	Uspantán	57%	55%	70%
14	Santa Lucía La Reforma	52%	39%	65%

Tabla no. 18: Cobertura y servicios por municipio. Fuente: Elaboración propia. Diagnóstico de Municipalidades/ICMA.



Gráfica no. 23: Cobertura y servicios por municipio CE-QHQ. Fuente: Elaboración propia. Diagnóstico de Municipalidades/ICMA.

Por ser zonas urbanas, los servicios resultan tener mayor incidencia y cobertura sobre los municipios identificados están Cunén, San Antonio Ilotenango y Cotzal, seguido de los municipios de Santa Cruz del Quiché, Nebaj y San Pedro Jocopilas., compiten como los mejores lugares de servicios de agua, con una mayor cobertura. Una información relevante es el comparativo entre cobertura de agua potable y servicio de drenaje, el diferencial pone de manifiesto la necesidad de mejora en el saneamiento, lo cual incide en la calidad ambiental que el territorio ofrece. En la gráfica no. 21, se compara ambas coberturas.



Gráfica no. 24: Cobertura de servicio de Agua Potable. CE-QHQ. Fuente: Elaboración propia. Diagnóstico de Municipalidades/ICMA.

El diferencial entre la cobertura de agua potable y la cobertura de servicio de drenaje resalta el tema de contaminación y calidad ambiental, derivada del manejo inadecuado de aguas servidas, la respuesta para tratar esta problemática es una oportunidad en proyectos de tratamiento de agua que pueden ser resueltos en alianzas público-privadas, sector privado y/o municipalidades con inversión pública.

Infraestructura vial

Compuesta por 16,457 kilómetros de longitud, la red vial del país se divide en cuatro categorías, siendo la red primaria la que despierta mayor interés en la opinión pública, pero la cual representa solamente el 22.5% del total de kilómetros. Es la red terciaria, que en su mayoría es de terracería, la que representa la mayor porción de la red vial (40.2%), seguida de la red de caminos rurales (26.3%).

La red vial existente de la República de Guatemala se puede describir en 4 categorías:

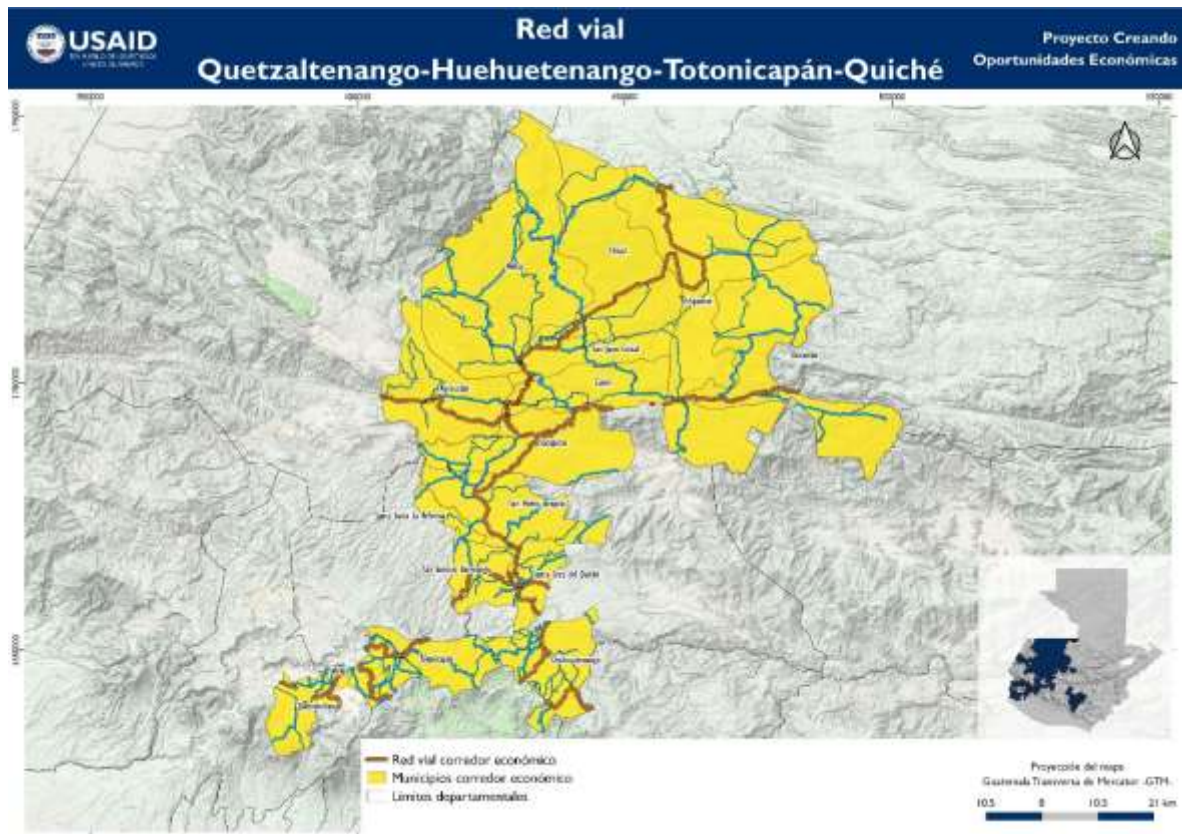
Clasificación Kilómetros	Centroamericanas		Nacionales			Departamentales			Caminos Rurales	Total			Total KM	%
	Asfalto	Concreto	Asfalto	Concreto	Terracería	Asfalto	Concreto	Terracería		Asfalto	Concreto	Terracería		
Primaria CA, RN Pav, TE, TW, Q10, FTN	2,007	131	625	22	484	417	0	20	0	3,049	153	504	3,706	22.5%
Secundaria RN Terr. y RD Pav.	7	0	756	0	254	677	0	184	0	1,440	0	368	1,808	11.0%
Terciaria RD Terr y Otras	0	0	398	22	351	2,223	38	3,584	0	2,621	60	3,935	6,615	40.2%
Caminos Rurales	0	0	0	0	0	0	0	0	4,327	15	4	4,308	4,327	26.3%
Total Guatemala	2,014	131	1,779	44	1,089	3,317	38	3,788	4,327	7,025	217	9,115	16,457	100%

Tabla no. 19: Descripción red vial existente. Fuente: Infraestructura para el Desarrollo, CACIF, FUNDESA, XVI edición, 2017

La red vial de Guatemala cuenta con 6,919.91 Km de carreteras asfaltadas, accesibles para el transporte de carga y personas, conectando sus diferentes regiones, puertos y fronteras con México y Centroamérica. Asimismo, se tienen 4,679.12 Km de terracería y 4,181.84 Km de caminos rurales (Fuente Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda, 2017).

La infraestructura vial del país está distribuida de la siguiente forma: Rutas Centroamericanas: 2,148.50 kilómetros, Rutas Nacionales: 2,347.7 kilómetros + 346 kilómetros de la Franja Transversal del Norte (FTN). La FTN conecta directamente con la Frontera con México. Rutas Departamentales: 2,787.4 kilómetros.

Las características geográficas de Guatemala requieren de la construcción y ampliación de carreteras de varios carriles que permitan el traslado de más de 2,400,000 vehículos que actualmente se encuentran registrados en el país y que además permita la interconexión de las distintas regiones, departamentos y comunidades.



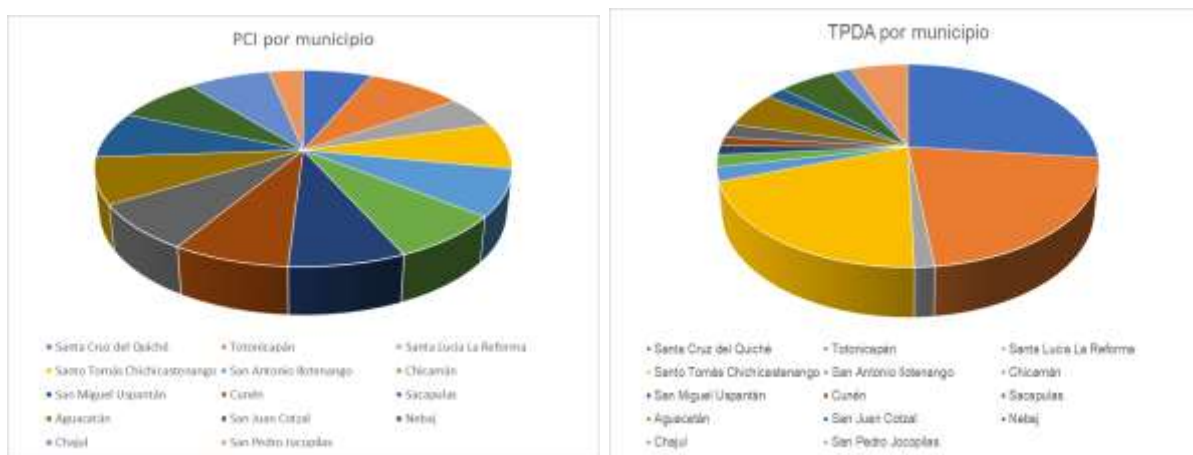
Mapa no.12: Red vial CE-QTQ. Fuente: COVIAL 2017

Para la zona que nos ocupa se observa en el mapa anterior las rutas de tránsito terrestre (Cuadrante identificado 91° 18' 30" W y 90° '54"0" W latitud y longitud 16° 06'0" N 15° 06'0" N). Donde se definen las vías de importancia para el corredor CE-QTQ, estas están clasificadas en cuatro grupos importantes: las vías centroamericanas, nacionales, departamentales y caminos rurales (terracería).

MATRIZ DE DATOS		VIAS TERRESTRES						
No.	Municipio	Centroamericanas	Nacionales	Departamentales	Caminos Rurales (Terraceria)	Totales	PCI	TPDA
1	Santa Cruz del Quiché	0	36.00	0	18.33	54.33	50.00	5628.00
2	Totonicapán	17	12.00	12.00	19.68	19.68	85.00	4512.00
3	Santa Lucia La Reforma	0	0	0	12.45	12.45	40.00	300.00
4	Santo Tomás Chichicastenango	0	0	24.00	15.00	39.00	60.00	4221.00
5	San Antonio Ilotenango	0	0	9	14.00	14.00	60.00	469.00
6	Chicamán	0	16.00	0	62.36	62.36	60.00	400.00
7	San Miguel Uspantán	0	25.00	0	47.56	72.56	60.00	300.00
8	Cunén	0	26.00	0	11.00	11.00	60.00	300.00
9	Sacapulas	0	19.00	0	12.24	12.24	60.00	469.00
10	Aguacatán	0	18.00	0.00	7.00	7.00	60.00	1221.00
11	San Juan Cotzal	0	0	7.00	18.00	18.00	60.00	400.00
12	Nebaj	0	0	22.00	51.00	73.00	60.00	1221.00
13	Chajul	0	0	12.00	27.84	39.84	60.00	400.00
14	San Pedro Jocopilas	0	16	0	25.00	25.00	25.00	1220.00
						460.46	57.14	1504.36

Tabla no.20: Sistema vial CE-QTQ según categorías. Fuente: Elaboración propia, Departamento de Ingeniería de Tránsito, DGC

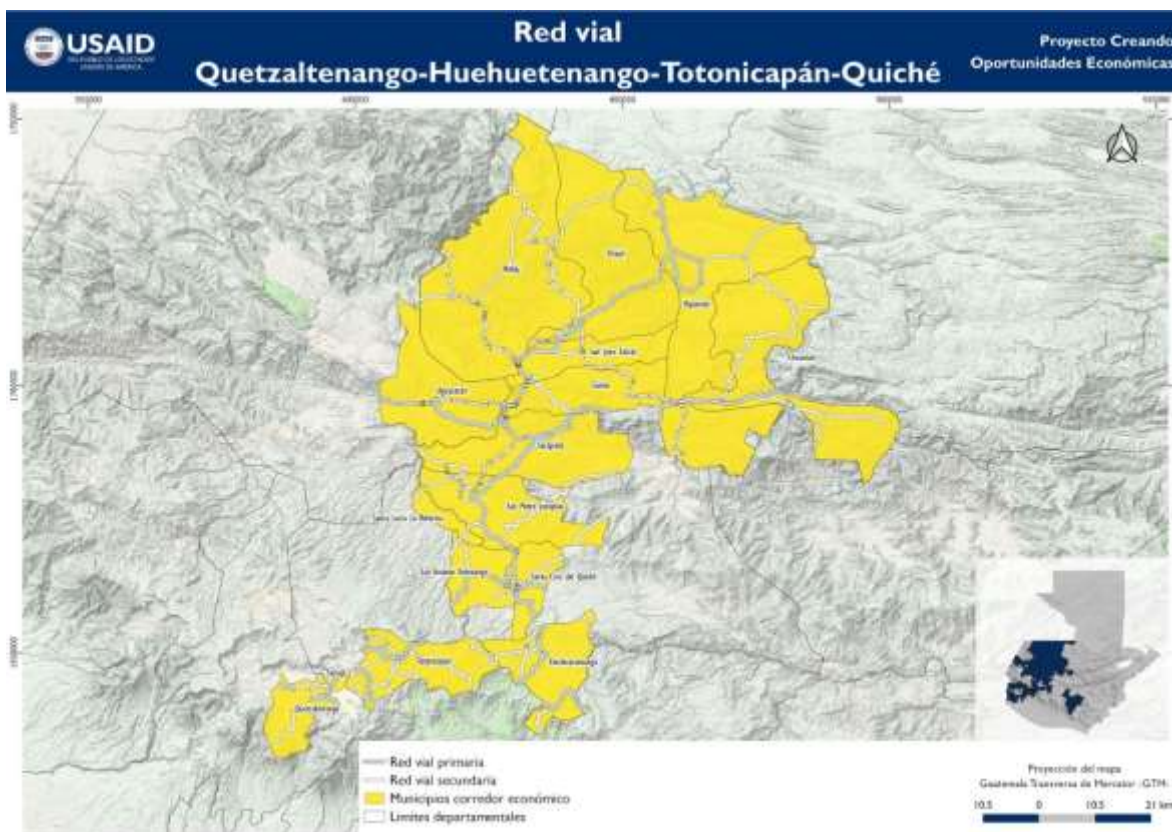
En cada uno se estableció un PCI¹ promedio según las mediciones en la extensión de los programas de mantenimiento; sin embargo, algunos municipios no tienen y los datos son dispersos, el valor es el promedio de la extensión dado que el valor se mide por tramos. Además, se estableció un TPDA² promedio por municipio:



Gráfica no. 25: PCI y TPA por municipio del CE-QTQ. Fuente: Elaboración propia, Depto. de Ingeniería de Tránsito, DGC

¹ El PCI (Pavement Condition Index) es un índice numérico que varía desde cero (0) para un pavimento fallado o en mal estado, hasta cien (100) para un pavimento en perfecto estado. Se constituye en la metodología más completa para la evaluación y calificación objetiva de pavimentos flexibles y rígidos, dentro de los modelos de Gestión Vial disponibles en la actualidad.

² El TPDA es el volumen total de vehículos que pasan por un punto o sección de una carretera en un periodo de tiempo determinado, que es mayor a un día y menor o igual a un año, dividido por el número de días comprendido en dicho período de medición.



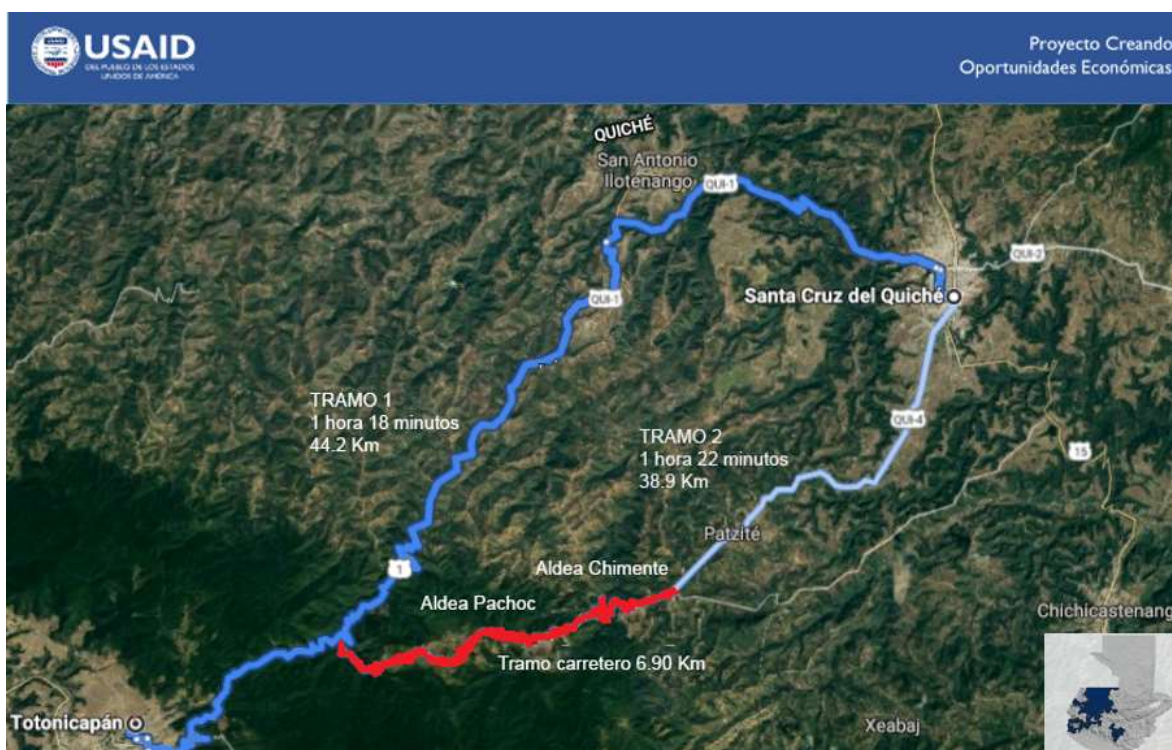
Mapa no.13: Infraestructura Vial primaria, secundaria, terciaria y secundaria CE-QTQ Fuente: FUNDESA, COVIAL 2017



Gráfica no. 26: Promedio de carreteras asfaltadas y de terracería en los municipios del CE QTQ. Fuente: Base de Datos de Carreteras FUNDESA, 2018

MATRIZ DE DATOS		VIAS TERRESTRES						
No.	Municipio	Centroamericanas	Nacionales	Departamentales	Caminos Rurales (Terracería)	Totales	PCI	TPDA
1	Santa Cruz del Quiché	0	36.00	0	18.33	54.33	50.00	5628.00
2	Totonicapán	17	12.00	12.00	19.68	19.68	85.00	4512.00
3	Santo Tomás Chichicastenango	0	0	24.00	15.00	39.00	60.00	4221.00
4	San Antonio Ilotenango	0	0	9	14.00	14.00	60.00	469.00
5	Chicamán	0	16.00	0	62.36	62.36	60.00	400.00
6	San Miguel Uspantán	0	25.00	0	47.56	72.56	60.00	300.00
7	Cunén	0	26.00	0	11.00	11.00	60.00	300.00
8	Sacapulas	0	19.00	0	12.24	12.24	60.00	469.00
9	Aguacatán	0	18.00	0.00	7.00	7.00	60.00	1221.00
10	San Juan Cotzal	0	0	7.00	18.00	18.00	60.00	400.00
11	Nebaj	0	0	22.00	51.00	73.00	60.00	1221.00
12	Chajul	0	0	12.00	27.84	39.84	60.00	400.00

Tabla no. 21: Municipios con mejor red vial en el CE-QTQ. Fuente: Elaboración propia, Departamento de Ingeniería de Tránsito, DGC



Mapa no.14: Mejora de tramo carretero Ruta Alternativa a Santa Cruz del Quiché-Totonicapán, QUI-4, entre las Aldeas Pachoc y Aldea Chimente. Fuente: DGC 2018.

Se requiere agilizar el proceso de liquidación del tramo carretero comprendido entre el municipio de San Pedro Jocopilas y Santa Cruz del Quiché, debido al incumplimiento de la Constructora que tenía a cargo el mantenimiento de esta importante ruta de acceso hacia la cabecera Departamental de Quiché. Otro factor importante a considerar es la finalización de operaciones de la institución a cargo del mantenimiento de este tramo, el Fondo Social de Solidaridad (FSS), que finalizó su operación el 31 de marzo del año 2019, como Unidad Especial de Ejecución, adscrita al Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda; por lo que corresponderá a la Dirección General de Caminos, continuar con la gestión para el mantenimiento de esta ruta.

Se identificó un tramo pendiente de pavimentar, el cual se utilizaría como ruta paralela del tramo QUI-1, que une Santa Cruz del Quiché y Totonicapán, comprende una longitud de 6.90 kilómetros entre las aldeas Pachoc y Chimente, ambas del municipio de Totonicapán.

Infraestructura Eléctrica

El primer Plan de Expansión del Sistema Transporte PETNAC establece que, de acuerdo con la legislación vigente, debe ser elaborado y ejecutado por la Comisión Nacional de Energía Eléctrica CNEE, y se realiza estimando cuál es la expansión óptima del sistema considerando restricciones o condiciones tales como costos de inversión, costos de operación, combustibles, entrada mínima y máxima en operación de las distintas centrales eléctricas. Se espera que el PET reduzca la frecuencia y duración de los apagones, contribuya a la diversificación de la matriz energética, haciendo a Guatemala menos dependiente del petróleo, esto tendrá un impacto en la zona del proyecto Creando Oportunidades Económicas. Como parte del corredor eléctrico en el PETNAC, que cubre el Corredor Económico Quiché-Totonicapán-Quetzaltenango, lo integra:

Lote B (Anillo Hidráulico): Quetzaltenango, Huehuetenango, El Quiché y Totonicapán.

El sistema nacional actual está sobrecargado y vulnerable, se estima que las pérdidas alcanzan 300 Gwh. al año, lo que equivale al consumo de 1 millón de hogares en un mes. (CNEE C. N., 2016) y se espera que con el PET se ahorre USD 109 millones en la factura eléctrica nacional por evitar las sobrecargas que actualmente ocasionan pérdidas. (CNEE, 2012). Con el PET y la diversificación de la matriz energética, hay una posibilidad de rebaja del 25% en el precio de la energía. Condición actual del programa eléctrico en evolución.

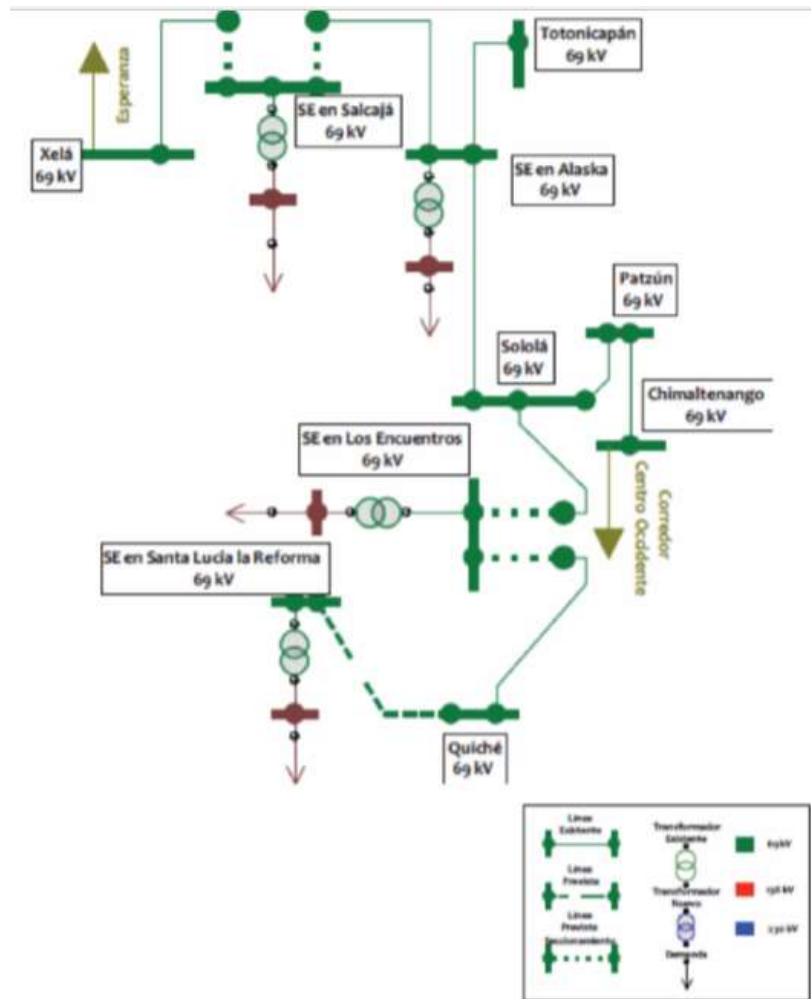


Gráfica no. 27: Sistema de transporte existente y propuesto por el PET. Fuente: CNEE 2012

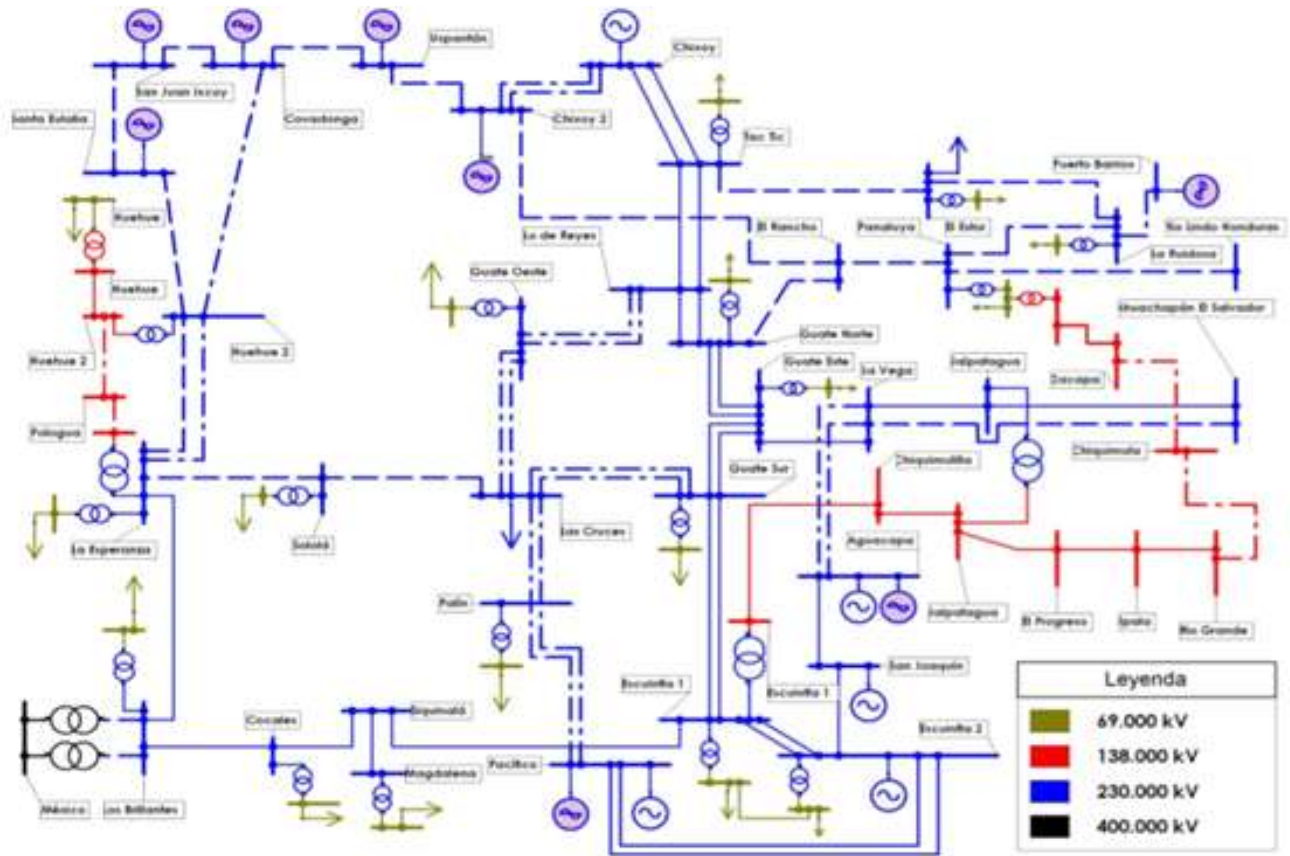
Con la implementación del Lote B, en los Departamentos de Quiché y Totonicapán, se integran a la red eléctrica nacional, y a los servicios que pueden brindarse desde la perspectiva de un sostenimiento más homogéneo y completo, que brinda más y mejores servicios, esta integración permite tener un servicio homogéneo dentro de la extensión del corredor económico cuenta con las siguientes obras de Transmisión Eléctrica y sus respectivas subestaciones:

LOTE B:

- Ampliación en 69kV de la subestación Sacapulas
- Ampliación en 69kV de la subestación Chicamán
- Línea de transmisión nueva Uspantán – Sacapulas 69kV
- Línea de transmisión nueva Uspantán – Chicamán 69kV
- Ampliación en 69kV de la subestación Quiché
- Línea de transmisión Quiché – Santa Lucía La Reforma 69Kv



Gráfica no. 28: Diagrama Unifilar Lote B, CE-QTQ. Fuente: PETNAC 2014



Gráfica no. 29: Sistema Principal de Transporte a nivel nacional. Fuente: PETNAC 2014

Los principales distribuidores de energía eléctrica del CE-QTQ son las empresas ENERGUATE para los Departamentos de Quiché y Totonicapán y la Empresa Municipal Rural de Electricidad de Ixcán para el municipio de Ixcán y Cobán, Alta Verapaz.

Tarifa: Social -TS	Valor (Q)
Cargo por Consumidor (Q/usuario-mes)	13.502125
Cargo Unitario por Energía (Q/kWh)	1.305677
Tarifa: Baja Tensión No Social - BTS	Valor (Q)
Cargo por Consumidor (Q/usuario-mes)	13.502125
Cargo Unitario por Energía (Q/kWh)	1.522068
Tarifa: Alumbrado Público - AP	Valor (Q)
Cargo Unitario por Energía (Q/kWh)	1.56177
Tarifa: Baja Tensión con Demanda en Punta - BTDP	Valor (Q)
Cargo por Consumidor (Q/usuario-mes)	310.548871
Cargo Unitario por Energía (Q/kWh)	0.96258
Cargo Unitario por Potencia Máxima (Q/kW-mes)	41.971329
Cargo Unitario por Potencia Contratada (Q/kW-mes)	72.157709
Baja Tension con Demanda Fuera de Punta - BTDFP	Valor (Q)
Cargo por Consumidor (Q/usuario-mes)	310.548871
Cargo Unitario por Energía (Q/kWh)	0.96258
Cargo Unitario por Potencia Máxima (Q/kW-mes)	29.170967
Cargo Unitario por Potencia Contratada (Q/kW-mes)	48.435198
Tarifa: Media Tensión con Demanda en Punta - MTDp	Valor (Q)
Cargo por Consumidor (Q/usuario-mes)	1080.169985
Cargo Unitario por Energía (Q/kWh)	0.876012
Cargo Unitario por Potencia Máxima (Q/kW-mes)	29.377227
Cargo Unitario por Potencia Contratada (Q/kW-mes)	37.193191
Tarifa: Media Tension con Demanda Fuera de Punta - MTDfp	Valor (Q)
Cargo por Consumidor (Q/usuario-mes)	1080.169985
Cargo Unitario por Energía (Q/kWh)	0.876012
Cargo Unitario por Potencia Máxima (Q/kW-mes)	35.666737
Cargo Unitario por Potencia Contratada (Q/kW-mes)	46.599815
Tarifa: Baja Tensión Horaria - BTH	Valor (Q)
Cargo por Consumidor (Q/usuario-mes)	310.548871
Cargo Unitario por Energía en Punta (Q/kWh)	0.96258
Cargo Unitario por Energía Intermedia (Q/kWh)	0.96258
Cargo Unitario por Energía en Valle (Q/kWh)	0.96258
Cargo Unitario por Energía en Valle adicional (Q/kWh)	
Cargo Unitario por Potencia de Punta (Q/kW-mes)	27.681028
Cargo Unitario por Potencia Contratada (Q/kW-mes)	77.478627
Tarifa: Media Tensión Horaria - MTH	Valor (Q)
Cargo por Consumidor (Q/usuario-mes)	1080.169985
Cargo Unitario por Energía en Punta (Q/kWh)	0.876012
Cargo Unitario por Energía Intermedia (Q/kWh)	0.876012
Cargo Unitario por Energía en Valle (Q/kWh))	0.876012
Cargo Unitario por Energía en Valle adicional (Q/kWh)	
Cargo Unitario por Potencia de Punta (Q/kW-mes)	39.157513
Cargo Unitario por Potencia Contratada (Q/kW-mes)	51.160634
Tarifa: Peaje en Función de Transportista Baja Tensión - PBT	Valor (Q)
Cargo Unitario por Pérdidas de Energía en Punta (Q/kWh)	0.12096
Cargo Unitario por Pérdidas de Energía Intermedia (Q/kWh)	0.12096
Cargo Unitario por Pérdidas de Energía en Valle (Q/kWh)	0.12096
Cargo Unitario por Potencia Máxima (Q/kW)	129.562114
Tarifa: Peaje en Función de Transportista Media Tensión - PMT	Valor (Q)
Cargo Unitario por Pérdidas de Energía en Punta (Q/kWh)	0.039654
Cargo Unitario por Pérdidas de Energía Intermedia (Q/kWh)	0.039654
Cargo Unitario por Pérdidas de Energía en Valle (Q/kWh)	0.039654
Cargo Unitario por Potencia Máxima (Q/kW)	53.0693

Tabla no. 22: Pliego Tarifario, Distribución de Energía Eléctrica CE-QTQ, Elaboración propia. Fuente: CNEE 2018

Zonas Francas

Las Zonas Francas son un instrumento de uso mundial para la atracción de inversión y creación de empleo formal. En el mundo existen 4,000 Zonas Francas en 135 países las que se generan más de 80 millones de empleos formales.

La Ley de Zonas Francas, Decreto Ley 65-89 del Congreso de la República de Guatemala, se establece como un mecanismo para orientar la economía hacia el desarrollo integral del país, mediante el fortalecimiento de la producción y comercialización en general, la generación de empleo, el aprovechamiento de la transferencia de tecnología y de las ventajas competitivas que ofrece el país para competir eficientemente en el mercado internacional.

A pesar de existir una legislación específica para el impulso de este modelo su desarrollo ha sido bajo, esto se relaciona con la situación política y económica del país que ha contribuido a generar un clima de desconfianza en los inversionistas que deseen establecerse en Guatemala, incluyendo la carencia de un verdadero programa fiscal a largo plazo.

Adicional a ello existe una ley que tiene vigencia desde el año 1989 al igual que la Ley de Zonas Francas, denominada Ley de Fomento y Desarrollo de la Actividad Exportadora y de Maquila, Decreto No. 29-89 del congreso de la República de Guatemala, para ese momento ya existía en Guatemala varias empresas que se dedican a la maquila y otras actividades complementarias y al entrar en vigencia el Decreto 29-89 únicamente solicitaron su autorización para operar al amparo de esta ley.

En consecuencia, al entrar en vigencia la Ley de Zonas Francas, la mayoría de las empresas extranjeras que operaban en el país ya se encontraban amparadas a los beneficios fiscales que otorga el Decreto 29-89 y, por lo tanto, no les era rentable el traslado de sus instalaciones a la Zona Franca, siendo esta una de las objeciones de los inversionistas para instalarse en ellas.

De acuerdo con el Decreto Ley 65-89, las Zonas Francas se definen como el área de terreno físicamente delimitada, planificada y diseñada, sujeta a un Régimen Aduanero Especial establecido por la Ley, en las que personas individuales o jurídicas se dedican indistintamente a la producción y comercialización de bienes para la exportación o reexportación, así como a la prestación de servicios vinculados con el comercio internacional. Las zonas francas pueden ser públicas o privadas.

Cuando se indica que una zona franca debe estar “físicamente delimitada” se refiere a que debe existir una barrera física que separe la zona franca del resto del territorio nacional, dado que una Zona Franca para efectos aduaneros es considerada como un área extraterritorial. Los usuarios de estas zonas pueden ser personas individuales o jurídicas autorizadas por el Ministerio de Economía de Guatemala a través de la Dirección de Política Industrial para operar en la Zona Franca y en su reglamento. Existen tres tipos de usuarios:

Industriales: Cuando se dediquen a la producción o ensamble de bienes para la exportación, fuera del territorio aduanero nacional; reexportación, o a la investigación y desarrollo tecnológico.

Comerciales: cuando se dediquen a la actividad de comercialización de mercancías, para ser destinadas a la exportación fuera del territorio aduanero nacional, así como a la reexportación sin que realicen actividades que cambien las características del producto o alteren el origen de este.

De Servicios: Son todas aquellas empresas que se dedican a la prestación de servicios vinculados al comercio internacional. El Reglamento de la Ley de Zonas Francas indica que se consideran servicios vinculados con el comercio internacional aquellos que se presten directamente al exterior, así como las que sean necesarios para realizar la actividad de exportación de los usuarios localizados en Zonas Francas.

De los beneficios fiscales a los usuarios de zonas francas está el no ser afectos a los impuestos, derechos arancelarios y cargos aplicables a la importación a Zona Franca: maquinaria, equipo, herramientas, materia prima, insumos, productos elaborados, envases, empaques, componentes y en general las mercancías que sean utilizadas en la producción de bienes y en la prestación de servicios.

Exoneración total del Impuesto Sobre la Renta que causen las rentas que provengan exclusivamente de la actividad como Usuario Industrial o de Servicios de la Zona Franca, por un plazo de 10 años. (la ley de zonas francas indica en el artículo 222, inciso “b” que la exoneración es por 12 años, pero de acuerdo con el código tributario –decreto ley 6-91 del congreso de la república de Guatemala – todas las exoneraciones del Impuesto Sobre la Renta quedaron limitadas a 10 años).

Corresponde a la Dirección General de Aduanas del Ministerio de Finanzas Públicas, la creación y organización de los sistemas de organización y control aduanero de Zonas Francas. La Unidad de Regímenes Aduaneros Especiales debe establecer en cada Zona Franca, una delegación encargada de desarrollar en ellas los controles de entrada y salida de mercancías, la elaboración de guías de tránsito, la recepción y distribución de la formulación que para el control se establezcan y los demás controles que le correspondan dentro de los mencionados sistemas de administración y control.

El régimen de Zonas Francas existe en Guatemala desde 1990, según la Asociación de Zonas Francas de las Américas (2017) para el 2015 había 19 Zonas Francas operando en el país que albergaban 258 empresas y generaban 15.322 empleos directos y 32.000 empleos indirectos. Para ese año el aporte de las Zonas Francas el PIB fue de 1,1%.

No.	Zona Franca	Ubicación
1	Zona Franca Amatitlán	Amatitlán
2	Zona Franca Buenos Aires	Izabal
3	Zona Franca Cipresa	Guatemala
4	Zona Franca Consigna	Villa Nueva
5	Zona Franca El Cacao	Puerto Barrios
6	Zona Franca Incoinsa	Mixco
7	Zona Franca Inssa	Mixco
8	Zona Franca Petapa	Guatemala
9	Zona Franca Sadinsa	Mixco
10	Zona Franca Terminal LC	Tecun Umán
11	Zona Franca Crope	Pamplona
12	ZOFRAZUR	Puerto San José
13	ZOFRATUSA	Tecun Umán
14	ZOFRACO	Guatemala
15	Zona Global	Nueva Santa Rosa
16	Zona Franca La Unión	Amatitlán
17	ZORACSA	Guatemala
18	Zona Libre ZOLIC	Puerto Barrios

Número de Zonas Francas	19
Año de régimen	1990
Número de Empresas (2015)	258
Empleos directos (2015)	15,322
Empleos indirectos (2015)	32,000
Importaciones (millones USD, 2014)	1.724
Exportaciones (millones USD, 2014)	688
Salario promedio (mensual USD, 2015)	574
Área declarada (M ² , 2015)	1,444.61
Aporte al PIB (2015)	1.1%

Tabla no. 23: Zonas Francas. Fuente: Agexport.

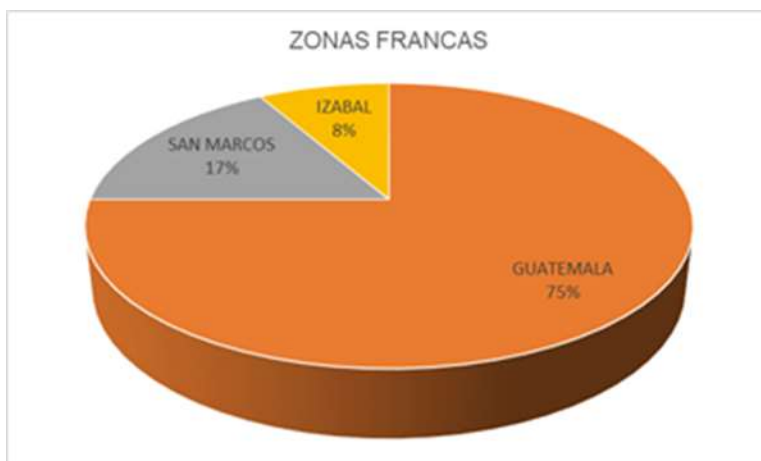
En Guatemala con la Ley 19-2016 de conservación de empleo, se afectó el régimen de Zonas Francas, se prohibió desarrollar en las zonas francas 42 actividades productivas, además de otras actividades que ya se llevaban a cabo. Esto ha generado a la fecha: Cierre de 85 empresas, pérdida de 5,000 empleos entre directos e indirectos, y ubica a Guatemala como uno de los países con menor atracción de inversión extranjera en la región.

La contribución de impuestos al país se contrajo desde las zonas francas en más del 75%. Datos de dos Zonas Francas: Reportan en 2015 una contribución de Q. 144 millones en DAI + IVA comparado con Q. 35 millones reportados en el 2017. En la Conferencia de Zonas Francas el presidente Jimmy Morales indicó que actualmente hay sólo 12 Zonas Francas funcionando y 186 empresas establecidas, representa el 7% de exportaciones (en otros países representa el 80%) y genera alrededor de 12,000 puestos de trabajo.

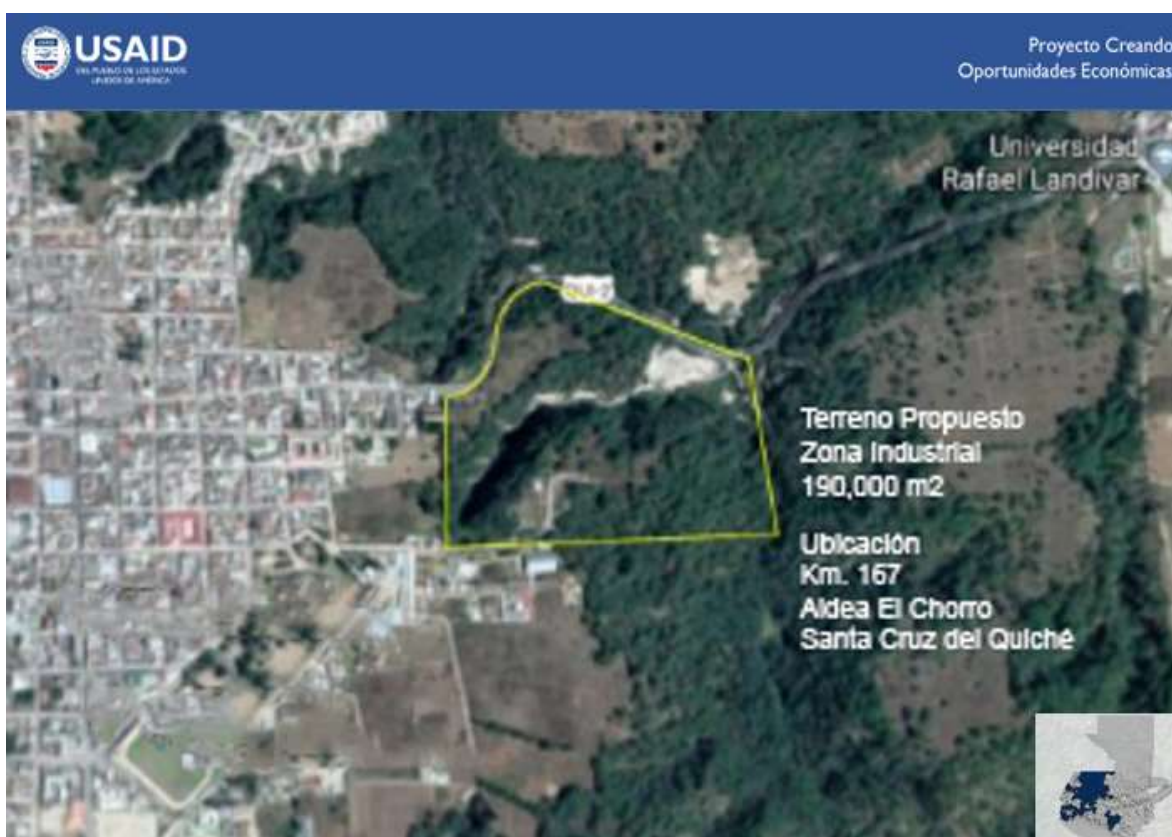
No.	NOMBRE DE LA ZONA FRANCA	NOMBRE DE LA ENTIDAD ADMINISTRADORA	MUNICIPIO	DEPARTAMENTO
1	Buenos Aires	Zonex S.A.	Puerto Barrios	Izabal
2	Ciplesa	Centro Industrial para la Exportación S.A.	Guatemala	Guatemala
3	Consigna	Consigna, S.A.	Villa Nueva	Guatemala
4	Incoinsa	Incoinsa, S.A. (en proceso de cierre)	Mico	Guatemala
5	Zona Franca Inssa	Inversiones Nuevo Siglo, S.A.	Mico	Guatemala
6	Petapa	Genpact Administraciones - Guatemala, S.A (en proceso de cierre)	Guatemala	Guatemala
7	Sadinsa	Saade Inversiones S.A.	Guatemala	Guatemala
8	Zona Franco Terminal LC	Terminal LC, Sociedad Anónima	Tecun Umán	San Marcos
9	Zeta La Unión	Parque Industria Zeta La Unión, S.A.	Amatitlán	Guatemala
10	Zofraco	Zona Franca Copra, S.A.	Guatemala	Guatemala
11	Zofraco	Zonas Francas Actuales, S.A.	Guatemala	Guatemala
12	Zofratusa	Servicios Comerciales Zona Franca Tecun Umán, S.A.	Tecun Umán	San Marcos

Tabla no. 24: Zonas Francas. Fuente: Dirección de Servicios al Comercio y la Inversión, Departamento de Política Industrial, MINECO

Actualmente dentro de las Zonas Francas identificadas por el Ministerio de Economía y en funcionamiento, en el Corredor Económico Quiché-Totonicapán-Quetzaltenango.



Gráfica no. 30: Zonas Francas. Fuente: Dirección de Servicios al Comercio y la Inversión, Departamento de Política Industrial, MINECO



Mapa no.15: Terreno para Construcción de Zona Industrial en Santa Cruz del Quiché, CE-QTQ.

Se identificó un terreno para proyectar una Zona Industrial y Centro Comercial, en los límites de la Zona 5 del municipio de Santa Cruz del Quiché y la Aldea El Chorro, cuenta con un área de 190,000 metros cuadrados, iniciativa de un empresario local, la primera fase del proyecto incluye la construcción de 10 naves industriales, área administrativa y patios de maniobras, con una inversión proyectada US\$ 7.000.000.

Infraestructura Aeroportuaria

De los aeropuertos definidos por la Dirección General de Aeronáutica Civil, a nivel nacional dos han sido catalogados como internacionales, siendo estos el Aeropuerto Internacional La Aurora y el del Mundo Maya en Santa Elena Petén, en el CE-QTQ, se identifica un Aeródromo en Quiché (código IATA: AQB, código OACI:MGQC), si bien está catalogado como Aeródromo, no puede ser reconocido internacionalmente, ubicado en Latitud 91° 09' 02" W y Longitud 15° 00' 39" N, está habilitado para vuelos internos, La pista se encuentra ubicada a 2.021.00 msnm, es de asfalto con una longitud de 1200 metros y 18 metros de ancho.

En el año 2,009 se realizó por parte de la Dirección General de Aeronáutica Civil, la remodelación y ampliación del Aeropuerto Internacional La Aurora y varios aeródromos en el interior de la república, plan que no contempló el Aeródromo de Quiché. De las mejoras a implementar es un área administrativa, construcción de hangares, estacionamiento de vehículos, puertas de embarque, salas de espera con áreas de restaurantes y comida rápida, una entrada principal, una parada de buses urbanos, así como el mantenimiento de la pista de aterrizaje, con un costo estimado de inversión de US\$ 2,900.000.00.



Mapa no. 19: Aeródromo en el CE QTQ Fuente: DGAC, Elaboración propia.

Como una ampliación en la cobertura de la infraestructura aeroportuaria del corredor económico Quiché-Totonicapán-Quetzaltenango, puede considerarse como una oportunidad incorporar mejoras a la pista de aterrizaje ubicada en el Municipio de Uspantán, con 675 metros de longitud y 10 metros de ancho. Pista que actualmente es de terracería y no está en uso, pero puede ser asfaltada para uso de vuelos regionales cortos para traslado de pasajeros, mercadería y productos, se estima una inversión inicial de US\$ 300.000.00 para mejoramiento de la pista de aterrizaje y pavimentación de las calles aledañas, para facilitar el acceso vehicular al área.

También se identificó un área cercana al Municipio de Sacapulas para el emplazamiento de un Helipuerto, que cuenta con las condiciones del acceso para el transporte de superficie y estacionamiento, libre de obstáculos para las maniobras de ascenso y descenso de helicópteros.

CONECTIVIDAD

A nivel mundial existen indicadores que permiten comparar la situación o posición de un país con relación los demás países o regiones. El Foro Económico Mundial, institución que publica el Índice Global de Competitividad, también publica el “Networked Readiness Index”, que es un Índice Global sobre Tecnología de la Información y las Comunicaciones con un enfoque amplio incluyendo variables del ambiente político, regulatorio, de negocios, infraestructura y acceso, uso y habilidades por parte de la población y de las instituciones del estado. En el informe 2015 de este indicador, Guatemala retrocedió 6 posiciones, de la 101 que tenía en el 2014 a la posición 107³.

Guatemala muestra un nivel de cobertura bastante alto en telefonía móvil, de poco más de 140 líneas por cada 100 habitantes. Esto contrasta con la cobertura de líneas telefónicas fijas, de 12 por cada 100 habitantes. Sin embargo, esta tendencia es la regla común en los países de desarrollo, donde la cobertura de líneas fijas ha tendido a estancarse en niveles bajos, siendo sustituida por líneas de telefonía móvil.

LINEAS TELEFÓNICAS FIJAS		
Municipios Corredor Económico Quiché-Totonicapán-Quetzaltenango		
1	Santa Cruz del Quiché	5,651.00
2	Totonicapán	5,810.00
3	Santa Lucia La Reforma	0.00
4	Santo Tomás Chichicastenango	1,909.00
5	San Antonio Ilotenango	44.00
6	Chicamán	198.00
7	San Miguel Uspantán	216.00
8	Cunén	92.00
9	Sacapulas	95.00
10	Aguacatán	798.00
11	San Juan Cotzal	0.00
12	Nebaj	287.00
13	Chajul	22.00
14	San Pedro Jocopilas	122.00
		15,244.00

TELEFONÍA MÓVIL		
Municipios Corredor Económico Quiché-Totonicapán-Quetzaltenango		
1	Terminales móviles de crédito	37,430.00
2	Terminales móviles prepago	936,018.00
		973,448.00

Tabla no. 25: Líneas Telefónicas Fijas y Telefonía Móvil. Fuente: Elaboración propia. Superintendencia de Telecomunicaciones, 2014

El servicio de telefonía en el CE-QTQ la cobertura de líneas fijas se concentra principalmente en los municipios de Santa Cruz del Quiché, Totonicapán y Santo Tomás Chichicastenango. La Telefonía Móvil, mantiene diferencias considerables de usuarios que emplean el servicio de crédito (contrato) y el servicio prepago.

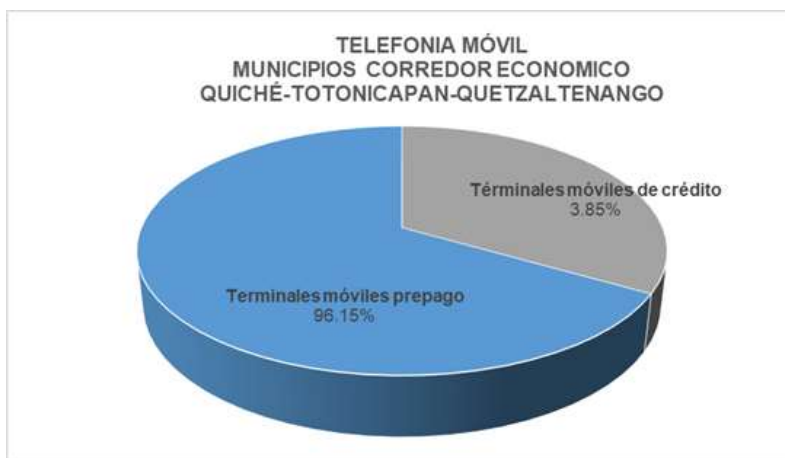
En relación a los usuarios que utilizan internet, abonados a banda ancha fija e inalámbrica, es baja la cobertura en los municipios del corredor económico Quiché-Totonicapán-Quetzaltenango, (Guatemala a nivel nacional tiene una poca

³ Según el Diagnóstico y Propuestas en Infraestructura de Telecomunicaciones, Proyecto de Lineamientos de Política Económica Social y Seguridad 2011-2021, Centro de Investigaciones Económicas Nacionales CIEN, Guatemala (2015)

cobertura de internet, ocupando los últimos lugares de los países de Centroamérica y el Caribe, junto con Honduras y de Nicaragua). Según el Centro de Investigaciones Económicas Nacionales (CIEN).



Gráfica no 31: Líneas Telefónicas fijas por municipio CE-QTQ, Fuente: Elaboración Propia, Superintendencia de Telecomunicaciones.



Gráfica no 32: Telefonía Móvil, municipios CE-QTQ. Fuente: Elaboración Propia, Superintendencia de Telecomunicaciones.

VALOR DE LA TIERRA

En el diagnóstico de los valores de la tierra en el CE-QTQ, en Quiché se pudo observar las variaciones en el valor de fincas y terrenos, lo cual se determinó según el uso de suelo, ya que la mayor parte la integran áreas forestales que pueden incrementar el valor del terreno, y las de uso agrícola menor precio por metro cuadrado. En el caso de Totonicapán la oferta se limita a terrenos de un promedio de 400 metros cuadrados, lo puede ser limitado en sectores como la industria o zonas francas, con un costo promedio de US\$ 500.00 por metro cuadrado.

OFERTA DE PROPIEDADES CE QUICHE - TOTONICAPAN - QUETZALTENANGO					
No.	Tipo	Municipio	Cantidad	Unidad	Monto
1	Finca	Santo Tomás Chichicastenango	560,000.00	m2	USD 650,000.00
2	Finca	San Pedro Jocopilas	3,150,000.00	m2	USD 750,000.00
3	Finca	Santo Tomás Chichicastenango	1,800,000.00	m2	USD 525,000.00
4	Terreno	Santo Tomás Chichicastenango	2,458.25	m2	USD 268,460.00
5	Terreno	Uspantán	265,520.44	m2	USD 222,656.00
6	Terreno	Nebaj	258,533.35	m2	USD 237,630.00
7	Finca	Santo Tomás Chichicastenango	902,400.00	m2	USD 520,835.00

Tabla no. 26: Valor de la tierra CE-QTQ. Fuente: Investigación de campo y elaboración propia.



Mapa no.20: Ubicación de fincas y terrenos, CE-QTQ. Elaboración Propia.

Acrónimos

BANGUAT	Banco de Guatemala
CEO	Proyecto “Creando Oportunidades Económicas”
CE-QTU	Corredor Económico Quetzaltenango-San Marcos/Tecún Umán
CODEDE	Consejo Departamental de Desarrollo
CUNOC	Centro Universitario de Occidente
DMM	Dirección Municipal de la Mujer
ENEI 1-2016	Encuesta Nacional de Empleo e Ingresos
FUNDESA	Fundación para el Desarrollo de Guatemala
IAE	Índice de Avance Educativo
IDH	Índice de Desarrollo Humano
INE	Instituto Nacional de Estadística
INACOP	Instituto Nacional de Cooperativas
IGSS	Instituto Guatemalteco de Seguridad Social
FENACOAC	Federación Nacional de Cooperativas de Ahorro y Crédito (Sistema MICOOPE)
ICL	Índice de Competitividad Local
INTECAP	Instituto Técnico de Capacitación
MAGA	Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación
MINECO	Ministerio de Economía
MDC	Mesa Departamental de Competitividad
MYPE	Micro y Pequeña Empresa
MIPYME	Micro, Pequeña y Mediana Empresa
OMDEL	Oficina Municipal de Desarrollo Económico Local
ONG	Organización No Gubernamental
PDD	Plan de Desarrollo Departamental
PDM	Plan de Desarrollo Municipal
PDH	Procuraduría de Derechos Humanos
PEA	Población Económicamente Activa
PIB	Producto Interno Bruto
SEGEPLAN	Secretaría General de Planificación y Programación
SEPREM	Secretaría Presidencia de la Mujer
USAID	Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
VUME	Ventanilla Única Municipal de Empleo