

Infraestructura – Proyectos de la Municipalidad de Guatemala

Documento con resultados

Mayo de 2021



Nota sobre la confidencialidad de este entregable

El presente entregable contiene información confidencial y propietaria. De conformidad con la cláusula sexta del contrato suscrito, la totalidad del presente entregable se marca como confidencial, razón por la cual su divulgación a terceros fuera de la organización del cliente se encuentra restringida, con excepción de la Municipalidad de Guatemala

Este documento abarca los siguientes componentes:

1

La oportunidad en
infraestructura en la
Municipalidad

2

El modelo de gestión
para lograr la
oportunidad

3

Los pasos requeridos
para implementar
modelo de gestión



La Muni tiene una oportunidad de generar ~200.000 empleos a través de 68 proyectos de infraestructura que están clasificados en dos grupos



**Priorizados por el
Gobierno
Nacional¹**

7 proyectos
por ~**US\$140 millones**



~22 mil
empleos generados



**A cargo de la
Municipalidad**

61 proyectos
por ~**US\$1.145 millones**



~183 mil
empleos generados

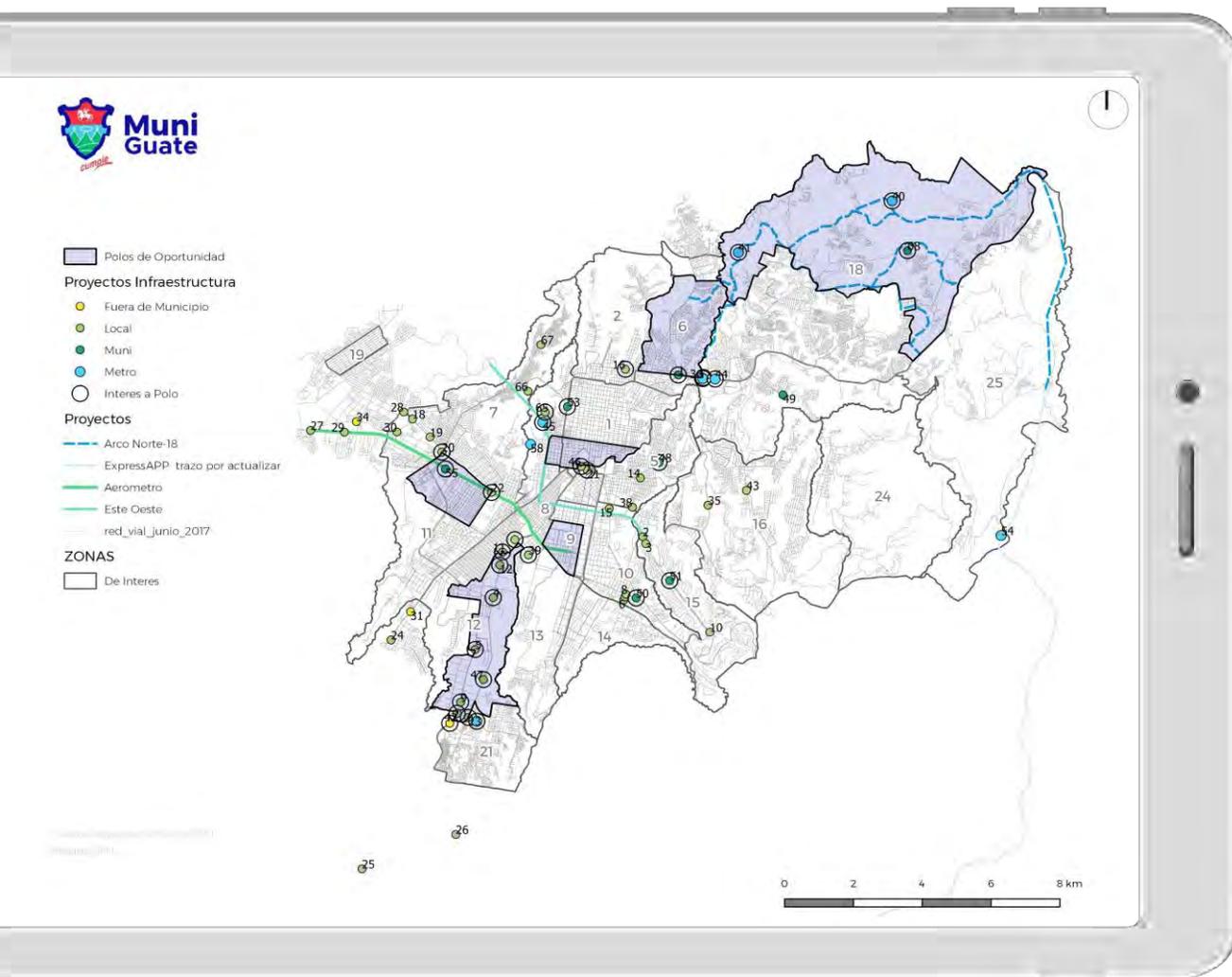
Totales

68 proyectos
por ~**US\$1.280 millones**

~200 mil
empleos generados

1. Puente Belice II, Ruta Exprés, ampliación sistema de aguas pluviales y pasos a desnivel Calzada Roosevelt y 9 Avenida Zona 11, Avenida Petapa y 53 Calle Zona 12, Calzada Aguilar Batres y 46 Calle Zona 12 y CA-09 Norte KM 18

Los 68 proyectos están clasificados en 9 categorías por un valor de ~US\$1.280 millones



1

Ampliación de vías

- 3 proyectos
- 7,5 km
- Inversión de ~US\$ 7,9M

6

Saneamiento y aguas residuales

- 5 proyectos
- 1,6 km
- Inversión de +US\$ 278,5M

2

ITS

- 1 proyecto
- Inversión de +US\$ 12,7M

7

Agua potable

- 1 proyecto
- Inversión de US\$ 50M

3

Pasos a desnivel

- 32 proyectos
- 12,43 km
- Inversión de +US\$ 104,3M

8

Nuevas conexiones viales

- 13 proyectos
- 63,84 km
- Inversión de +US\$ 467M

4

Edificaciones

- 3 proyectos
- Inversión de ~US\$ 8,5M

9

Transporte público

- 9 proyectos
- 84,4 km
- Inversión de +US\$ 346,7M

5

Ciclovías

- 1 proyecto
- 110 km
- Inversión de +US\$ 4,2M

Caracterizamos técnica y económicamente cada proyecto:

The screenshot shows a project management interface for 'La Cuchilla Zona 6'. The project is categorized as 'Paso a desnivel' (Typology) and is currently 'En ejecución' (In execution). It is a 'Pequeño' (Small) project. The dashboard includes sections for 'Polo de oportunidad' (Opportunity Pole), 'Características' (Characteristics), 'Financiamiento asegurado a hoy' (Financing secured today), and 'Alcance' (Scope). The 'Características' section lists: Longitud (km): 0,38; Inversión (millones USD): 3.4; Duración construcción (años): No determinada; and Escala: Municipal. The 'Alcance' section lists: Vía nueva. The 'Financiamiento' section shows 'Sí' (Yes). The 'Posibles dificultades' (Possible difficulties) section lists: Sobrecostos (Overruns) and Disputa legal en contrato actual (Legal dispute in current contract). The source is cited as 'Municipalidad de Guatemala (2021)'.

- A Tipología
- B Polo de oportunidad asociado
- C Grado de madurez
- D Financiamiento asegurado a hoy
- E Condiciones de factibilidad
- F Características físicas y de desarrollo
- G Intervenciones propuestas

1 PROYECTO: La Cuchilla Zona 6

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: En ejecución

Polo de oportunidad

Polo en Zona 6

Financiamiento asegurado a hoy

Sí

Características

 **Longitud** (km): 0,38

 **Inversión** (millones USD): 3.4

 **Duración construcción** (años): No determinada

 **Escala:** Municipal

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Sobrecostos
- Disputa legal en contrato actual

2 PROYECTO: Bulevar Vista Hermosa y 14 Avenida Zona 15

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: Operación

Polo de oportunidad

Ninguno

Características

 **Longitud (km):** 0,24

 **Inversión (millones USD):** 1.5

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Financiamiento asegurado a hoy

Sí

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

3 PROYECTO: Bulevar Vista Hermosa y 3 Calle Zona 15

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: Operación

Polo de oportunidad

Ninguno

Características

 **Longitud (km):** 0,24

 **Inversión (millones USD):** 1.4

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Financiamiento asegurado a hoy

Sí

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

4 PROYECTO: Calzada Atanasio Tzul y 31 Calle Zona 12

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: En ejecución

Polo de oportunidad

Polo en Zona 12



**Financiamiento
asegurado a hoy**

Sí

Características

 **Longitud (km):** 0,21

 **Inversión (millones USD):** 2.3

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

5 PROYECTO: Calzada Atanasio Tzul y 42 Calle Zona 12

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: En ejecución

Polo de oportunidad

Polo en Zona 12

Financiamiento asegurado a hoy

Sí

Características

 **Longitud (km):** 0,46

 **Inversión (millones USD):** 3.1

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

6 PROYECTO: 14 Avenida y 20 Calle Zona 10

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: Estudios previos

Polo de oportunidad

Ninguno

Características

 **Longitud (km):** 0,34

 **Inversión (millones USD):** 1.3

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Financiamiento asegurado a hoy

Sí

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

7 PROYECTO: 14 Avenida y 19 Calle Zona 10

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: Estudios previos

Polo de oportunidad

Ninguno

Características

 **Longitud (km):** 0,25

 **Inversión (millones USD):** 1.1

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Financiamiento asegurado a hoy

Sí

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

8 PROYECTO: Bulevar Los Próceres y 14 Avenida Zona 10

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: Ideación

Polo de oportunidad

Ninguno

Financiamiento asegurado a hoy

Sí

Características

 **Longitud (km):** 0,19

 **Inversión (millones USD):** 1.9

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

9 PROYECTO: Avenida Petapa y 51 Calle Zona 12

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: Estudios previos

Polo de oportunidad

Polo en Zona 12

Financiamiento asegurado a hoy

Sí

Características

 **Longitud (km):** 0,45

 **Inversión (millones USD):** 2.8

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

10 PROYECTO: Trébol Vista Hermosa Zona 15

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: Estudios previos

Polo de oportunidad

Ninguno

Características

 **Longitud (km):** 0,23

 **Inversión (millones USD):** 2.0

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Financiamiento asegurado a hoy

Sí

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

11 PROYECTO: Calzada Atanasio Tzul y 13 Calle

Zona 12

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: Estudios previos

Polo de oportunidad

Polo en Zona 12

 **Financiamiento asegurado a hoy**

Sí

Características

 **Longitud (km):** 0,44

 **Inversión (millones USD):** 3.9

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

12 PROYECTO: Calzada Atanasio Tzul y 18 Calle

Zona 12

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: Estudios previos

Polo de oportunidad

Polo en Zona 12

 **Financiamiento asegurado a hoy**

Sí

Características

 **Longitud (km):** 0,46

 **Inversión (millones USD):** 3.4

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

13 PROYECTO: Calzada Atanasio Tzul y 8 Calle

Zona 12

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: Estudios previos

Polo de oportunidad

Polo en Zona 12

 **Financiamiento asegurado a hoy**

Sí

Características

 **Longitud (km):** 0,19

 **Inversión (millones USD):** 2.5

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Problemas de ineficiencia y sindicalización - Contrato pausado

14 PROYECTO: Diagonal 14 y 27 Calle Zona 5

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: Estudios previos

Polo de oportunidad

Ninguno

Financiamiento asegurado a hoy

No

Características

 **Longitud (km):** 0,45

 **Inversión (millones USD):** 3.1

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

15 PROYECTO: 6 Avenida y 1 Calle Zona 10

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: Estudios previos

Polo de oportunidad

Ninguno

Características

 **Longitud (km):** 0,24

 **Inversión (millones USD):** 2.8

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Financiamiento asegurado a hoy

Sí

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

16 PROYECTO: Calle Martí y 11 Avenida Zona 2

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: Ideación

Polo de oportunidad

Polo en Zona 6



Financiamiento asegurado a hoy

No

Características

 **Longitud (km):** 0,22

 **Inversión (millones USD):** 1.5

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

17 PROYECTO: Calzada La Paz y Gancho Portales

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: Ideación

Polo de oportunidad

Polos en Zona 6 y 18



Financiamiento asegurado a hoy

No

Características

 **Longitud (km):** 0,65

 **Inversión (millones USD):** 2.3

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

18 PROYECTO: Calzada San Juan y 37 Avenida Zona 7 El Rodeo

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: Ideación

Polo de oportunidad

Ninguno

Financiamiento asegurado a hoy

No

Características

 **Longitud (km):** 0,35

 **Inversión (millones USD):** 2.6

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

19 PROYECTO: Calzada San Juan y 33 Avenida Zona 7

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: Ideación

Polo de oportunidad

Ninguno

Financiamiento asegurado a hoy

No

Características

 **Longitud (km):** 0,22

 **Inversión (millones USD):** 2.3

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

20 PROYECTO: Mateo Flores y Periférico

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: Ideación

Polo de oportunidad

Polo zona 7 y 11

 **Financiamiento asegurado a hoy**

No

Características

 **Longitud (km):** 0,34

 **Inversión (millones USD):** 3.8

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

21 PROYECTO: 6 Avenida y 24 Calle Zona 4

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: Ideación

Polo de oportunidad

Polo zona 1 y 3

 **Financiamiento asegurado a hoy**

No

Características

 **Longitud (km):** 0,25

 **Inversión (millones USD):** 3.2

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

22 PROYECTO: Calzada Roosevelt y 9 Avenida Zona 11

Paso a desnivel

Estado: Mancomunados / Estudios previos

Tipo: Pequeño

Polo de oportunidad

Polo zona 7 y 11

 **Financiamiento asegurado a hoy**

Sí

Características

 **Longitud (km):** 0,45

 **Inversión (millones USD):** 5.5

 **Duración construcción (años):** 1,2

 **Escala:** Local

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

 **Incluido en portafolio de proyectos de Horizonte 1 priorizados por el Gobierno Central para la Municipalidad**

23 PROYECTO: Avenida Petapa y 53 Calle Zona 12

Paso a desnivel

Estado: Mancomunados / Estudios previos

Tipo: Pequeño

Polo de oportunidad

Polo en Zona 12

 **Financiamiento asegurado a hoy**

Sí

Características

 **Longitud (km):** 0,57

 **Inversión (millones USD):** 8.7

 **Duración construcción (años):** 1,2

 **Escala:** Local

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

 **Incluido en portafolio de proyectos de Horizonte 1 priorizados por el Gobierno Central para la Municipalidad**

24 PROYECTO: Calzada Aguilar Batres y 46 Calle

Zona 12

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: Mancomunados / Estudios previos

Polo de oportunidad

Ninguno

Características

 **Longitud (km):** 0,45

 **Inversión (millones USD):** 4.2

 **Duración construcción (años):** 1

 **Escala:** Local

Financiamiento asegurado a hoy

Sí

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

 **Incluido en portafolio de proyectos de Horizonte 1 priorizados por el Gobierno Central para la Municipalidad**

25 PROYECTO: Metro Centro Villa Nueva

Paso a desnivel

Estado: Mancomunados / Estudios previos

Tipo: Pequeño

Polo de oportunidad

Ninguno

Características

 **Longitud** (km): 0,43

 **Inversión** (millones USD): 3.8

 **Duración construcción** (años): No determinada

 **Escala:** Local

Financiamiento asegurado a hoy

No

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

26 PROYECTO: Villa Hermosa y Bulevar El Frutal

Paso a desnivel

Estado: Mancomunados / Estudios previos

Tipo: Pequeño

Polo de oportunidad

Ninguno

Características

 **Longitud** (km): 0,55

 **Inversión** (millones USD): 5.7

 **Duración construcción** (años): No determinada

 **Escala:** Local

 **Financiamiento asegurado a hoy**

No

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

27 PROYECTO: Molino de las flores Mixco

Paso a desnivel

Estado: Mancomunados / Estudios previos

Tipo: Pequeño

Polo de oportunidad

Ninguno

Características

 **Longitud (km):** 0,23

 **Inversión (millones USD):** 5.1

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

 **Financiamiento asegurado a hoy**

No

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

28 PROYECTO: El Tecolote Mixco

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: Mancomunados / Estudios previos

Polo de oportunidad

Ninguno

Características

 **Longitud** (km): 0,24

 **Inversión** (millones USD): 3.2

 **Duración construcción** (años): No determinada

 **Escala:** Local

Financiamiento asegurado a hoy

No

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

29 PROYECTO: Eskala - Roosevelt Mixco

Paso a desnivel

Estado: Mancomunados / Estudios previos

Tipo: Pequeño

Polo de oportunidad

Ninguno

Características

 **Longitud** (km): 0,53

 **Inversión** (millones USD): 2.8

 **Duración construcción** (años): No determinada

 **Escala:** Local

Financiamiento asegurado a hoy

No

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

30 PROYECTO: Mateo Flores 47 Avenida Mixco

Paso a desnivel

Estado: Mancomunados / Estudios previos

Tipo: Pequeño

Polo de oportunidad

Ninguno

Características

 **Longitud** (km): 0,23

 **Inversión** (millones USD): 3.2

 **Duración construcción** (años): No determinada

 **Escala:** Local

Financiamiento asegurado a hoy

No

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

31 PROYECTO: Calzada Atanasio Tzul y 24 Calle

Zona 4

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: Ideación

Polo de oportunidad

Polo zona 1 y 3

Financiamiento asegurado a hoy

No

Características

 **Longitud (km):** 0,35

 **Inversión (millones USD):** 4.5

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

32 PROYECTO: Raúl Aguilar Batres

Ampliación de vías

Tipo: Pequeño

Estado: En ejecución

Polo de oportunidad

Ninguno

Características

 **Longitud (km):** 1,5

 **Inversión (millones USD):** 0,635

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** N.A.

Financiamiento asegurado a hoy

Sí

Alcance

- Ampliación

Posibles dificultades

- Ninguna

33 PROYECTO: Avenida Petapa

Ampliación de vías

Tipo: Pequeño

Estado: Ideación

Polo de oportunidad

Polo en Zona 12

Financiamiento asegurado a hoy

Sí

Características

 **Longitud (km):** 4,5

 **Inversión (millones USD):** 6.2

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** N.A.

Alcance

- Ampliación

Posibles dificultades

- Ninguna

34 PROYECTO: Calzada Mateo Flores

Ampliación de vías

Tipo: Pequeño

Estado: Ideación

Polo de oportunidad

Polo zona 7 y 11

 **Financiamiento asegurado a hoy**

Sí

Características

 **Longitud (km):** 1,5

 **Inversión (millones USD):** 1.1

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** N.A.

Alcance

- Ampliación

Posibles dificultades

- Ninguna

35 PROYECTO: Bulevar Austriaco - 27 Calle Prolongación

Nuevas conexiones viales

Tipo: Pequeño

Estado: Ideación

Polo de oportunidad

Ninguno

Financiamiento asegurado a hoy

No

Características

 **Longitud (km):** 0,9

 **Inversión (millones USD):** 4.6

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** N.A.

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

36 PROYECTO: Puente Belice II

Nuevas conexiones viales

Tipo: Mediano

Estado: Estudios previos

Polo de oportunidad

Polos en Zona 6 y 18

Financiamiento asegurado a hoy

Sí

Características

 **Longitud (km):** 0,25

 **Inversión (millones USD):** 76.4

 **Duración construcción (años):** 2,5

 **Escala:** Metropolitano

Alcance

- Construcción nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

 **Incluido en portafolio de proyectos de Horizonte 1 priorizados por el Gobierno Central para la Municipalidad**

37 PROYECTO: Corredor Verde

Nuevas conexiones viales

Tipo: Mediano

Estado: Ideación

Polo de oportunidad

Polo zona 7 y 11

Financiamiento asegurado a hoy

Sí

Características

 **Longitud (km):** 9,8

 **Inversión (millones USD):** 50.3

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

38 PROYECTO: Prolongación 27 Calle A Bulevar Vista Hermosa (Covet 1 y 2)

Nuevas conexiones viales

Tipo: Pequeño

Estado: Ideación

Polo de oportunidad

Ninguno

Características

 **Longitud (km):** 2,5

 **Inversión (millones USD):** 12.8

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Financiamiento asegurado a hoy

Sí

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

39 PROYECTO: Conexión Zonas 9, 12 y 13

Nuevas conexiones viales

Tipo: Pequeño

Estado: Estudios previos

Polo de oportunidad

Polo en Zona 9

Financiamiento asegurado a hoy

No

Características

 **Longitud (km):** 2,4

 **Inversión (millones USD):** 12.1

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Metropolitano

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

40 PROYECTO: Arco 18

Nuevas conexiones viales

Tipo: Pequeño

Estado: Ideación

Polo de oportunidad

Polo en Zona 18

Financiamiento asegurado a hoy

No

Características

 **Longitud (km):** 6,7

 **Inversión (millones USD):** 35.0

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Metropolitano

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

41 PROYECTO: Arco Norte

Nuevas conexiones viales

Tipo: Pequeño

Estado: Ideación

Polo de oportunidad

Polo en Zona 18

 **Financiamiento asegurado a hoy**

No

Características

 **Longitud (km):** 15

 **Inversión (millones USD):** 77.0

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

42 PROYECTO: Avenida Petapa y 53 Calle Guatemala a Mixco

Nuevas conexiones viales

Tipo: Pequeño

Estado: Ideación

Polo de oportunidad

Polo en Zona 12

 **Financiamiento asegurado a hoy**

No

Características

 **Longitud (km):** 14

 **Inversión (millones USD):** 76.7

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Adquisición Derecho de Vía

43 PROYECTO: Corredor Las Marías - Las Mercedes

Zona 16

Nuevas conexiones viales

Tipo: Pequeño

Estado: Ideación

Polo de oportunidad

Ninguno

Características

 **Longitud (km):** 1,8

 **Inversión (millones USD):** 9.554.140

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** N.A.

Financiamiento asegurado a hoy

No

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

44 PROYECTO: Segundo nivel Calle Martí

Nuevas conexiones viales

Tipo: Pequeño

Estado: Ideación

Polo de oportunidad

Polos en Zona 6 y 18

Financiamiento asegurado a hoy

No

Características

 **Longitud (km):** 1,5

 **Inversión (millones USD):** 24.2

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Metropolitano

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

45 PROYECTO: Corredor Este - Oeste Guatemala

Mixco

Nuevas conexiones viales

Tipo: Pequeño

Estado: Ideación

Polo de oportunidad

Ninguno

Características

 **Longitud (km):** 7,0

 **Inversión (millones USD):** 39.2

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Metropolitano

Financiamiento asegurado a hoy

No

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Adquisición Derecho de Vía

46 PROYECTO: Conexión Atanasio 24 Calle Zona 12

Nuevas conexiones viales

Tipo: Pequeño

Estado: Ideación

Polo de oportunidad

Polo en Zona 12

Financiamiento asegurado a hoy

No

Características

 **Longitud (km):** 1,1

 **Inversión (millones USD):** 25.5

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Adquisición Derecho de Vía

47 PROYECTO: Conexión Atanasio 46 Calle Zona 12

Nuevas conexiones viales

Tipo: Pequeño

Estado: Ideación

Polo de oportunidad

Polo en Zona 12



Financiamiento asegurado a hoy

No

Características

 **Longitud (km):** 0,9

 **Inversión (millones USD):** 23.6

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Local

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Adquisición Derecho de Vía

48 PROYECTO: Línea 5 Transmetro

Transporte Público

Tipo: Mediano

Estado: Estudios previos

Polo de oportunidad

Polo zona 1 y 3

Financiamiento asegurado a hoy

No

Características

 **Longitud (km):** 13,4

 **Inversión (millones USD):** 6.7

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Municipal

Alcance

- Construcción nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

49 PROYECTO: Línea 17 Transmetro

Transporte Público

Tipo: Mediano

Estado: Estudios previos

Polo de oportunidad

Polos en Zona 6 y 18

Financiamiento asegurado a hoy

No

Características

 **Longitud (km):** 5,3

 **Inversión (millones USD):** 2.5

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Municipal

Alcance

- Construcción nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

50 PROYECTO: Línea 10 Transmetro

Transporte Público

Tipo: Mediano

Estado: Estudios previos

Polo de oportunidad

Ninguno

Financiamiento asegurado a hoy

No

Características

 **Longitud (km):** 16,0

 **Inversión (millones USD):** 6.5

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Municipal

Alcance

- Construcción nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

51 PROYECTO: Línea 15 Transmetro

Transporte Público

Tipo: Mediano

Estado: Estudios previos

Polo de oportunidad

Ninguno

Financiamiento asegurado a hoy

No

Características

 **Longitud (km):** 3,5

 **Inversión (millones USD):** 5.0

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Municipal

Alcance

- Construcción nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

52 PROYECTO: Línea 21 Transmetro

Transporte Público

Tipo: Mediano

Estado: Estudios previos

Polo de oportunidad

Polo en Zona 12

Financiamiento asegurado a hoy

No

Características

 **Longitud (km):** 5,8

 **Inversión (millones USD):** 2.7

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Metropolitano

Alcance

- Construcción nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

53 PROYECTO: Línea 3 Transmetro

Transporte Público

Tipo: Mediano

Estado: Estudios previos

Polo de oportunidad

Polo zona 1 y 3

Financiamiento asegurado a hoy

No

Características

 **Longitud (km):** 7,5

 **Inversión (millones USD):** 3.5

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Municipal

Alcance

- Construcción nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

54 PROYECTO: Ruta Exprés - Tramos 1, 2 y 3

Transporte Público

Tipo: Mediano

Estado: Estudios previos

Polo de oportunidad

Polo en Zona 12

Financiamiento asegurado a hoy

Sí

Características

 **Longitud (km):** 14,0

 **Inversión (millones USD):** 14.0

 **Duración construcción (años):** 2

 **Escala:** Metropolitano

Alcance

- Construcción nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

 **Incluido en portafolio de proyectos de Horizonte 1 priorizados por el Gobierno Central para la Municipalidad**

55 PROYECTO: Estaciones Aerometro Eje 1 y Eje 2

Transporte Público

Tipo: Grande

Estado: Estudios previos

Polo de oportunidad

Polo en Zona 9

Financiamiento asegurado a hoy

No

Características

 **Longitud (km):** 8,9

 **Inversión (millones USD):** 305.7

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Municipal

Alcance

- Construcción nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

56 PROYECTO: Tu Bus

Transporte Público

Estado: Estudios iniciales de demanda y estimación de flota

Tipo: Grande

Polo de oportunidad

Todos

 **Financiamiento asegurado a hoy**

No

Características

 **Longitud (km):** ND

 **Inversión (millones USD):** ND

 **Duración construcción (años):** 4

 **Escala:** Metropolitana

Alcance

- Reestructuración de Rutas

Posibles dificultades

- Conflictos con transportistas existentes, discusión en tarifa y costos de operación

57 PROYECTO: Ciclovías

Ciclovías

Tipo: Mediano

Estado: Diseño del 50% de las vías

Polo de oportunidad

Todos

Financiamiento asegurado a hoy

No

Características

 **Longitud (km):** 110,0

 **Inversión (millones USD):** 4.2

 **Duración construcción (años):** 4

 **Escala:** Municipal

Alcance

- Construcción nueva

Posibles dificultades

- Conflictos con eliminación de estacionamientos en calle.

58 PROYECTO: Ampliación del relleno sanitario

Saneamiento y aguas residuales

Tipo: Grande

Estado: Ideación

Polo de oportunidad

Ninguno

Características

 **Longitud (km):** NA

 **Inversión (millones USD):** ND

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Metropolitano

Financiamiento asegurado a hoy

Sí

Alcance

- Ampliación

Posibles dificultades

- Ninguna

PROYECTO: Construcción de una mega presa en el área del Atlántico, que beneficiará a los Municipios de Guatemala, Chinautla y San José del Golfo

Saneamiento y aguas residuales

Tipo: Grande

Estado: Ideación

Polo de oportunidad

Ninguno

Financiamiento asegurado a hoy

No

Características

 **Longitud (km):** NA

 **Inversión (millones USD):** 250.0

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Metropolitano

Alcance

- Construcción nueva

Posibles dificultades

- Compra del terreno

60 PROYECTO: Propuesta Planta de Tratamiento Cuenca Sur

Saneamiento y aguas residuales

Tipo: Grande

Estado: Estudios previos

Polo de oportunidad

Polo en Zona 12

Financiamiento asegurado a hoy

Sí

Características

 **Longitud (km):** NA

 **Inversión (millones USD):** ND

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Metropolitano

Alcance

- Construcción nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

61 PROYECTO: Xaya-Pixcaya Complementario, Versión Tragsa 2021

Agua potable

Tipo: Grande

Estado: Estudios previos

Polo de oportunidad

Todos los Polos



Financiamiento asegurado a hoy

No



Características



Longitud (km): NA



Inversión (millones USD): 50.0



Duración construcción (años): 3



Escala: Metropolitano



Alcance

- Construcción nueva



Posibles dificultades

- Jurisdiccionalidad

62 PROYECTO: Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Río Xayá, Tecpan Chimaltenango

Saneamiento y aguas residuales

Tipo: Pequeño

Estado: Estudios previos

Polo de oportunidad

Todos los Polos



Financiamiento asegurado a hoy

No



Características



Longitud (km): NA



Inversión (millones USD): 7.1



Duración construcción (años): 2



Escala: Metropolitano



Alcance

- Construcción nueva



Posibles dificultades

- Operación y mantenimiento

63 PROYECTO: Semaforización inteligente ITS

Tipo: Pequeño

Estado: Estudios previos

Polo de oportunidad

Polo zona 1 y 3



Financiamiento asegurado a hoy

No

Características

 **Longitud (km):** NA

 **Inversión (millones USD):** 12.7

 **Duración construcción (años):** No determinada

 **Escala:** Metropolitano

Alcance

- Construcción nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

64 PROYECTO: Construcción Paso A Desnivel CA-09 Norte KM 18+000 Acceso A Palencia, Guatemala.

Paso a desnivel

Tipo: Pequeño

Estado: En ejecución

Polo de oportunidad

Ninguno

Características

 **Longitud (km):** 1,6

 **Inversión (millones USD):** 5.4

 **Duración construcción (años):** 1

 **Escala:** Metropolitano

Financiamiento asegurado a hoy

Sí

Alcance

- Vía nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

 **Incluido en portafolio de proyectos de Horizonte 1 priorizados por el Gobierno Central para la Municipalidad**

65 PROYECTO: Ampliación Sistema De Aguas Pluviales Ubicado En La 7 Avenida Norte 24 Calle Final Y 10 Calle Y 10 Avenida, Guatemala, Guatemala

Saneamiento y aguas residuales

Tipo: Grande

Estado: Estudios previos

Polo de oportunidad

Polo zona 1 y 3

Financiamiento asegurado a hoy

Sí

Características

 **Longitud (km):** 1,6

 **Inversión (millones USD):** 21.4

 **Duración construcción (años):** 1,5

 **Escala:** Metropolitano

Alcance

- Construcción nueva

Posibles dificultades

- Ninguna

 **Incluido en portafolio de proyectos de Horizonte 1 priorizados por el Gobierno Central para la Municipalidad**

PROYECTO: Construcción Mercado 24 calle entre 29 avenida "D" y 29 avenida "B" zona 7, colonia 4 de Febrero

Edificación

Tipo: Grande

Estado: estudios previos, traslado de propiedad de terreno de UNEVIPO a Municipalidad en proceso



Polo de oportunidad

Ninguno



Características



Longitud (km): NA



Inversión (millones USD): 1.8



Duración construcción (años): 1,5



Escala: Local



Financiamiento asegurado a hoy

No



Alcance

- Construcción nueva



Posibles dificultades

- Traslado de propiedad de terreno

67 PROYECTO: Construcción edificio y centro deportivo y recreativo

Edificación

Estado: Anteproyecto, estudios previos

Tipo: Grande

Polo de oportunidad

Ninguno

Características

 **Longitud (km):** NA

 **Inversión (millones USD):** 4.2

 **Duración construcción (años):** 3

 **Escala:** Local

Financiamiento asegurado a hoy

No

Alcance

- Construcción nueva, equipamiento de estacionamientos y centro de áreas recreativas

Posibles dificultades

- Conflictos sociales, sobrecosto

68 PROYECTO: Construcción Centro de Capacitación

Edificación

Estado: Anteproyecto, estudios previos

Tipo: Grande

Polo de oportunidad

Ninguno

Características

 **Longitud (km):** NA

 **Inversión (millones USD):** 2.6

 **Duración construcción (años):** 2

 **Escala:** Municipal

Financiamiento asegurado a hoy

No

Alcance

- Construcción de centro de capacitación para el empleo para jóvenes en el área norte de la ciudad

Posibles dificultades

- Adquisición de terreno

Este documento abarca los siguientes componentes:

1

La oportunidad en
infraestructura en la
Municipalidad

2

El modelo de
gestión para lograr
la oportunidad

3

Los pasos requeridos
para implementar
modelo de gestión



El modelo de gestión tiene 3 componentes:

			
Componente	Instancia de seguimiento y direccionamiento de alto nivel	Delivery unit	Proceso de trabajo
Descripción	Consejo Municipal de Infraestructura	Equipo con dedicación exclusiva a la gestión proactiva de los proyectos y sus posibles cuellos de botella	Conjunto de actividades necesarias para lograr los objetivos de la oportunidad



El modelo de gestión tiene 3 componentes:

			
Componente	Instancia de seguimiento y direccionamiento de alto nivel	Delivery unit	Proceso de trabajo
Descripción	Consejo Municipal de Infraestructura	Equipo con dedicación exclusiva a la gestión proactiva de los proyectos y sus posibles cuellos de botella	Conjunto de actividades necesarias para lograr los objetivos de la oportunidad



A. Se podría crear un Consejo de Infraestructura para la dirección estratégica de este esfuerzo

Funciones principales

- Asesorar al Alcalde y su equipo para enrutar proyectos
- Generar articulación con entidades involucradas en el desarrollo de proyectos (p.e. entes cooperantes, Congreso, ministerios) para agilizar trámites y gestionar cuellos de botella
- Crear conexión entre la Municipalidad y la ciudad a través de la comunicación del estado y avance de proyectos
- Evaluar nuevas iniciativas de proyectos
- Realizar seguimiento de avance a proyectos en curso

Cadencia de reuniones

- Una vez al mes

Puede tomarse como ejemplo el COINCIDE

- Formalizado mediante Acuerdo del Concejo Municipal en julio de 2019
- Conformado por el Alcalde Municipal, el Arquitecto Mayor de la Ciudad, 3 funcionarios municipales y personas individuales o jurídicas invitadas por el Alcalde
- Entre sus funciones se destacan proponer guías en materia de inversión, estrategias de competitividad y de facilitación de contactos, así como proyectos de reformas reglamentarias para eficientizar trámites



El modelo de gestión tiene 3 componentes:

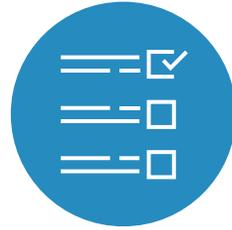
			
Componente	Instancia de seguimiento y direccionamiento de alto nivel	Delivery unit	Proceso de trabajo
Descripción	Consejo Municipal de Infraestructura	Equipo con dedicación exclusiva a la gestión proactiva de los proyectos y sus posibles cuellos de botella	Conjunto de actividades necesarias para lograr los objetivos de la oportunidad



B. Las responsabilidades del delivery unit se enfocan en gestionar proactivamente los proyectos y superar dificultades en el camino



Se enfoca en objetivos transformacionales



Visibiliza el estatus real de las iniciativas:

- Asegura que requisitos de implementación se cumplan
- Desafía y evalúa el progreso antes de reportar las actividades como “completadas”



Proactivamente identifica y gestiona anticipadamente alertas y cuellos de botella



Gestiona stakeholders internos y externos y personaliza la comunicación para cada uno de esos grupos

B. El *delivery unit* podría contar con 5 equipos según la tipología de proyecto definida

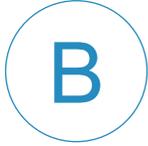
PARA DISCUSIÓN



Note: Cada equipo debe tener en cuenta cuáles proyectos están comprendidos en los Polos de Oportunidad identificados

Fuente: Municipalidad de Guatemala (2021)

El modelo de gestión tiene 3 componentes:

			
Componente	Instancia de seguimiento y direccionamiento de alto nivel	Delivery unit	Proceso de trabajo
Descripción	Consejo Municipal de Infraestructura	Equipo con dedicación exclusiva a la gestión proactiva de los proyectos y sus posibles cuellos de botella	Conjunto de actividades necesarias para lograr los objetivos de la oportunidad



C. Para alcanzar objetivos, el delivery unit (DU) interactuaría semanalmente con los equipos y los directivos para asegurar los resultados

Ejemplo preliminar de una semana del DU

■ Equipo DU + Consejo ■ Equipo DU ■ Equipo DU + Equipos de proyectos



1. Esquema reunión *delivery unit* y Vice Alcalde



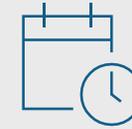
Objetivo de la reunión

- Discutir las acciones más críticas de la semana y solicitar apoyo necesario en cada uno de los equipos



Participantes

- Vice Alcalde, líder general *delivery unit* y líderes de equipos



Agenda

- 20 minutos: Explicación de plan de acción de la semana, con énfasis en acciones que requieran apoyo del Vice-Alcalde
- 40 minutos: Discusión de pasos a seguir

2. Esquema reunión con Consejo de Infraestructura



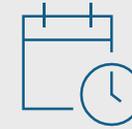
Objetivo de la reunión

- Presentar avances estratégicos del Plan por equipo
- Exponer acciones críticas que requieren soporte (cuellos de botella)
- Discutir y tomar decisiones en temas críticos y pasos a seguir



Participantes

- Alcalde, Vice Alcalde, líder general delivery unit, líderes de equipos y miembros del Consejo



Agenda

- 30 minutos: Presentación de avances
- 30 minutos: Exposición de situaciones críticas
- 60 minutos: Discusión y toma de decisiones

3. Esquema check-in semanales y diarios



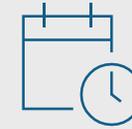
Objetivo de la reunión

- Alinear plan táctico, metas e hitos de la semana o día (según corresponda)



Participantes

- Líder general *delivery unit* y líderes de equipos



Agenda

- 20 minutos: Exposición de necesidades y objetivos por equipo
- 40 minutos: Definición de metas y pasos a seguir

4. Esquema reunión de balance semanal de avances DU y solicitud de reportes



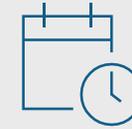
Objetivo de la reunión

- Realizar balance de la semana
- Revisar cumplimiento de hitos
- Solicitar reporte escrito a los equipos



Participantes

- Líder general *delivery unit* y líderes de equipos



Agenda

- 40 minutos: Exposición de cumplimiento de metas por equipo
- 20 minutos: Análisis de posibles factores de incumplimiento

5. Esquema reunión Alcalde y *delivery unit*



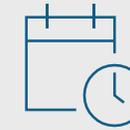
Objetivo de la reunión

- Evaluar avances del Plan
- Solicitar apoyo del Alcalde en temas críticos



Participantes

- Alcalde, Vice Alcalde, líder general *delivery unit*, líderes de equipos



Agenda

- 30 minutos: Exposición de avances del Plan por cada equipo
- 30 minutos: Exposición de temas críticos y solicitud de apoyo del Alcalde

Este documento abarca los siguientes componentes:

1

La oportunidad en infraestructura en la Municipalidad

2

El modelo de gestión para lograr la oportunidad

3

Los pasos requeridos para implementar modelo de gestión



Para llevar a cabo este plan, se requerirían las siguientes macro-actividades

Iniciativa: Adelantar portafolio de proyectos de la Municipalidad

Actividades principales	2021		2022				Responsables		
	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3		Q4	
Instauración del Consejo de Infraestructura <ul style="list-style-type: none"> • Redacción, presentación y aprobación del Acuerdo en el Concejo • Designación de integrantes e institución del Consejo 		■						Alcalde y equipo	
Confirmación y designación de la <i>delivery unit</i>		■						Alcalde y Líder DU	
Realización de cronograma de hitos para cada equipo de proyectos		■						Delivery Unit	
Lanzamiento del Plan - Reunión inaugural			▲					Consejo de Infraestructura	
Inicio de implementación del Plan			▲					Delivery Unit	
Reuniones mensuales del Consejo de Infraestructura			◆	◆	◆	◆	◆	◆	Delivery Unit



Objetivo de la macro-iniciativa

- Iniciar la estructuración de 23 proyectos, finalizar estudios previos y licitar 38 proyectos y construcción y puesta en marcha de 7 proyectos¹



Líderes de la iniciativa

- Municipalidad de Guatemala



Apoyo

- Presidencia
- MICIVI
- MINFIN

1. Incluye 7 proyectos priorizados por el Gobierno Central para la Municipalidad en el Horizonte 1 de este estudio
Fuente: Municipalidad de Guatemala (2021)