



# GUATEMALA

GUATEMALA NO SE DETIENE



GOBIERNO de  
GUATEMALA  
DR. ALEJANDRO GUZMÁN

MINISTERIO DE  
AGRICULTURA,  
GANADERÍA Y  
ALIMENTACIÓN

MINISTERIO  
DE AMBIENTE  
Y RECURSOS  
NATURALES

MINISTERIO DE  
COMUNICACIONES  
INFRAESTRUCTURA  
Y VIVIENDA

MINISTERIO  
DE ECONOMÍA

MINISTERIO DE  
EDUCACIÓN

MINISTERIO  
DE FINANZAS  
PÚBLICAS

MINISTERIO DE  
RELACIONES  
EXTERIORES

MINISTERIO DE  
SALUD PÚBLICA  
Y ASISTENCIA  
SOCIAL

MINISTERIO  
DE TRABAJO Y  
PREVISIÓN SOCIAL

COMISIÓN PRESIDENCIAL  
DE GOBIERNO ABIERTO  
Y ELECTRÓNICO



SEGEPLAN



ANADIE  
Alianzas Público Privadas



Contraloría General de Cuentas



PRONACOM  
PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD DE GUATEMALA



AGEXPORT  
GUATEMALA



AGG



BANCO MUNDIAL  
BIRF - AIF



Cámara del Agro  
Guatemala



Cámara de  
Comercio  
de Guatemala



CIG  
Cámara del  
Industria de  
Guatemala



CUTRIGUA  
Comisión de  
Transparencia  
de Guatemala



C.N.T.  
1996



USAID  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA



FUNDESA  
Fundación para el Desarrollo del Guatemala



Fundación 20|20  
visión | reflexión | propuesta



Funsepa



UVG  
UNIVERSIDAD  
DEL VALLE  
DE GUATEMALA

## 1 **GUATEMALA NO SE DETIENE**

---

Sentando las bases hacia un propósito común

## 2 **LOGROS HASTA LA FECHA**

---

Primeros avances importantes en cada eje

## 3 **HACIA ADELANTE**

---

Siguientes pasos para fortalecer y maximizar el potencial de GNSD

# 1 GUATEMALA NO SE DETIENE

---

Sentando la bases hacia un propósito común

# ● Antecedentes



La Municipalidad de Guatemala diseñó e implementó el “Plan de Santiago” con tres componentes principales para la reactivación económica ante el COVID, fungiendo como motor e inspiración para un proyecto a nivel nacional, de la mano con COINCIDE.



1

**Contención**  
Iniciativas de contención del COVID

2

**Mitigación**  
Kits de para la población

3

**Nueva normalidad**  
Plan de inversión para la reactivación económica trabajando con FUNDESA





# Un plan Técnico y Participativo, siendo un proyecto con enfoque sectorial

## 4 fundamentos claros para diseño y estructura del proyecto

1



Visión a largo plazo (10-15 años) pero con acciones urgentes

2



Un grupo de actores aportan alrededor de un mismo propósito

3



Enfoque en acción para que el plan no se quede en el papel

4



Elaborado de forma independiente y con rigurosidad técnica

## Para diseñar adecuadamente un proyecto con enfoque sectorial, se contrató a McKinsey

McKinsey  
& Company

### Objetivos y entregables de la Estrategia de Enfoque Sectorial

#### Objetivos

Analizar el **desempeño comparativo de la economía** guatemalteca a nivel sector en las cadenas de valor globales y su capacidad de atraer inversión extranjera directa (IED).

**Evaluar oportunidades y retos** que le permitan a Guatemala una **mayor integración en las cadenas de valor mundiales** post-COVID, especialmente a través de industrias nscientes o sensibles a barreras comerciales.

**Diseñar una estrategia** para **promoción de la inversión extranjera directa** que identifiquen socios estratégico permite el establecimiento de relaciones comerciales con la empresa local.

#### Entregables

- Protocolo / framework de evaluación
- Análisis de priorización de sectores
- Análisis de priorización de productos y mercados
- Informe final de evaluación
- Informe final en formato PowerPoint
- Lecciones aprendidas
- Plan de implementación de alto nivel
- Hoja de ruta por sector, por industria y listado de empresas potenciales basados en *framework* de priorización (a nivel global)
- Caso de negocio por industria y portafolio de empresas (globales) priorizadas
- *Pipeline* de empresas (a nivel global) priorizadas

- GNSD como proyecto interinstitucional alineado a un propósito ambicioso

GUATEMALA TIENE LA  
OPORTUNIDAD DE  
FORTALECER  
EL CONTRATO SOCIAL A  
TRAVÉS DE LA CREACIÓN DE

**2.5 millones**

DE EMPLEOS NUEVOS Y DE  
BUENA CALIDAD PARA EL 2030



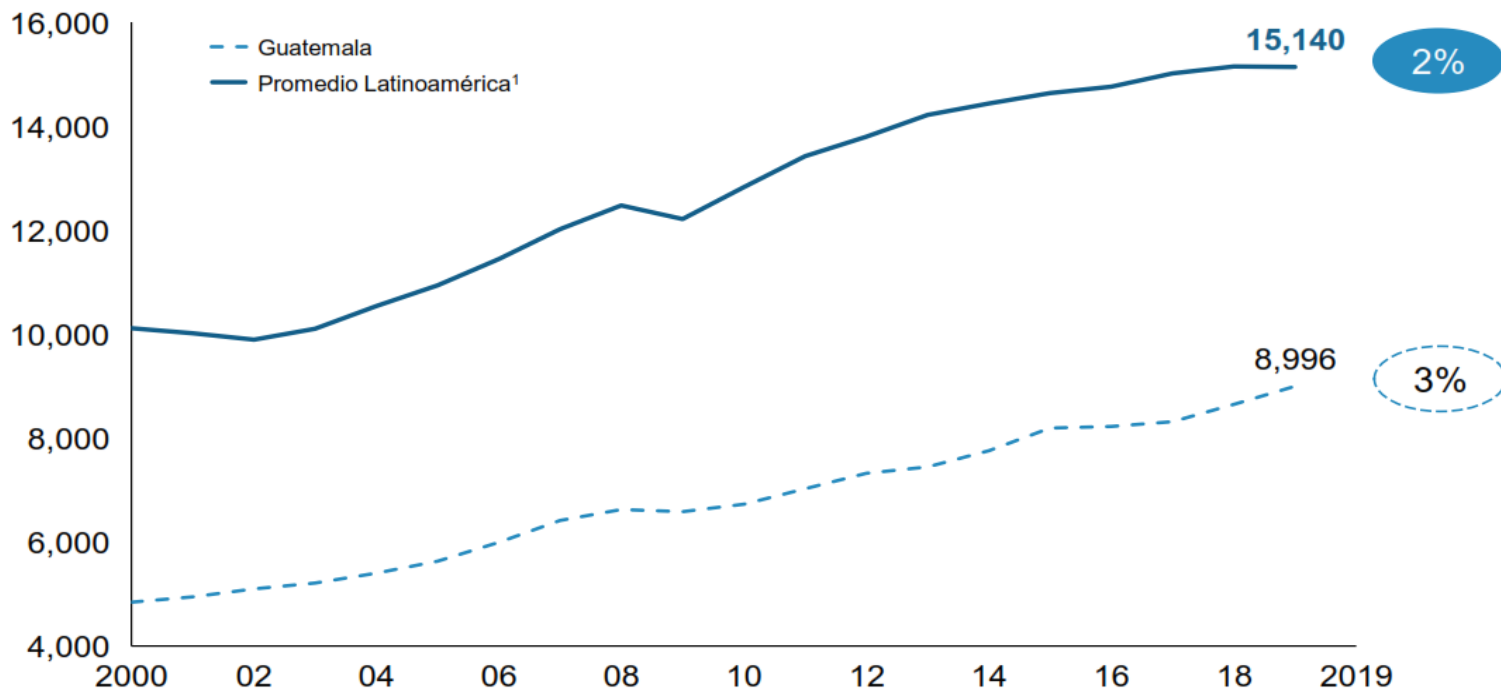
## ● Análisis previo

Entendimiento situación actual

# Guatemala ha crecido de manera sostenida, pero mantiene una brecha económica y social con respecto a la región

PIB per cápita, PPP, USD

X% CAGR, 2000-2019



### Indicadores de desarrollo social

● Por encima del promedio de Latam

● Por debajo del promedio de Latam

**Índice de pobreza, %** de población 59% ●

**Empleo informal, %** de población empleada 70% ●

**Tasa de alfabetización, %** de población 86% ●

**Expectativa de vida, años** 71 ●

1. No incluye a países del Caribe o Venezuela para no distorsionar figuras de crecimiento del PIB per cápita

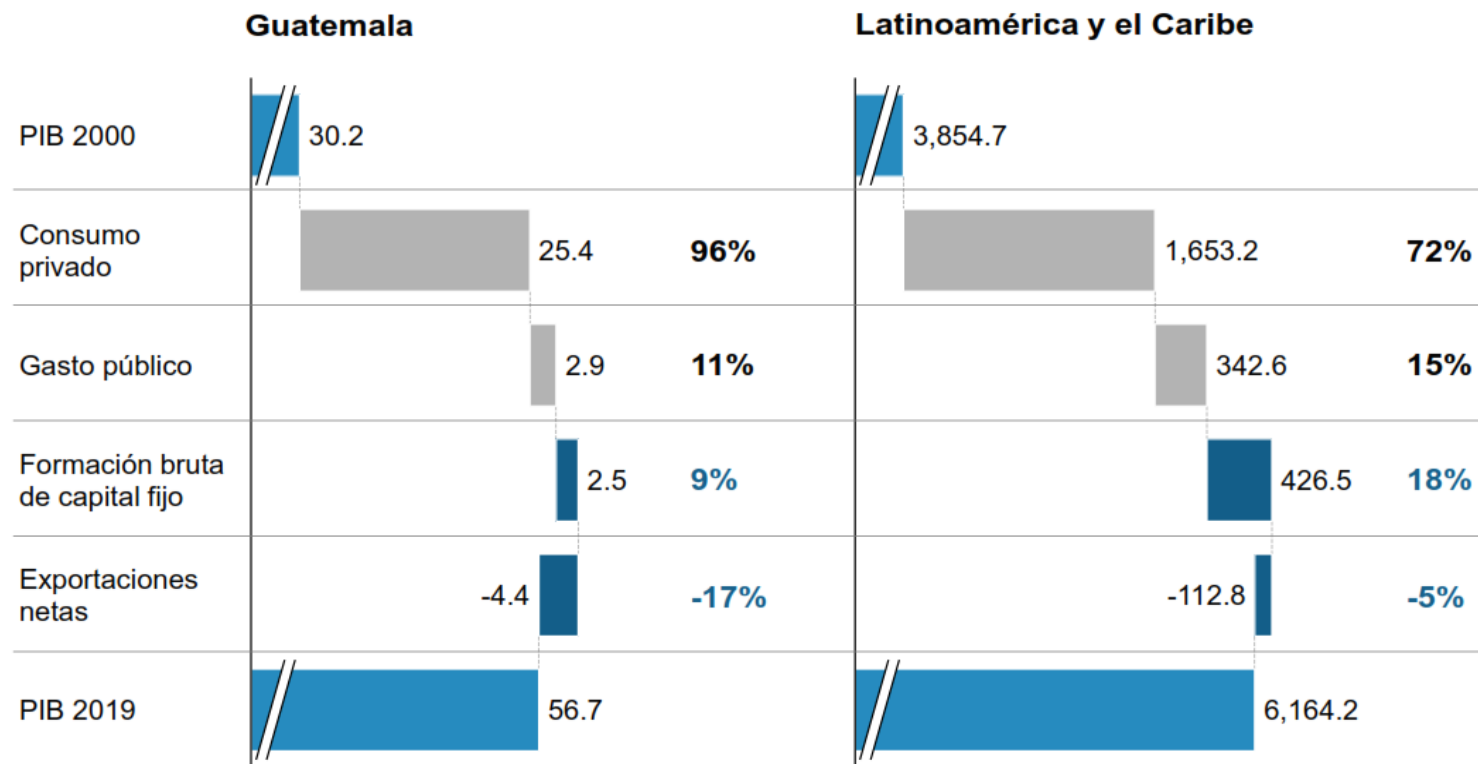


## ● Análisis previo

Entendimiento situación actual

# En Guatemala, la inversión y las exportaciones netas contribuyen menos al PIB

Descomposición del PIB, Mil millones USD (base 2010) | Detalle a continuación X% Participación en el crecimiento del PIB, 2000-2019



Guatemala tiene la oportunidad de hacer un **catch-up** en materia de **inversión y exportaciones** frente a la región:

- En Guatemala, la **participación de la inversión** en el crecimiento económico es **50% inferior**
- En Guatemala, la **contribución negativa de las exportaciones netas** al crecimiento económico es **+3X**

## ● Análisis previo

Entendimiento situación actual

# La tasa de inversión guatemalteca es la más baja entre sus pares

## Composición de la inversión en 2019<sup>1</sup>, % inversión total

Tipo de inversión	Pública	Doméstica privada	Extranjera Directa	Inversión total, mil millones USD	Inversión total, % PIB
México	13%	76%	11%	262.82	21
República Dominicana	16%	72%	12%	24.41	27
Guatemala	12%	79%	9%	10.91	14
Honduras	16%	67%	17%	5.64	22
El Salvador	21%	64%	15%	4.81	18
Nicaragua <sup>2</sup>	39%	46%	16%	2.20	18

- **En República Dominicana los flujos de inversión son +2X más altos** que los de Guatemala
- **En Honduras, la participación de la inversión extranjera directa en los flujos de inversión totales es casi 2X mayor** a la de Guatemala

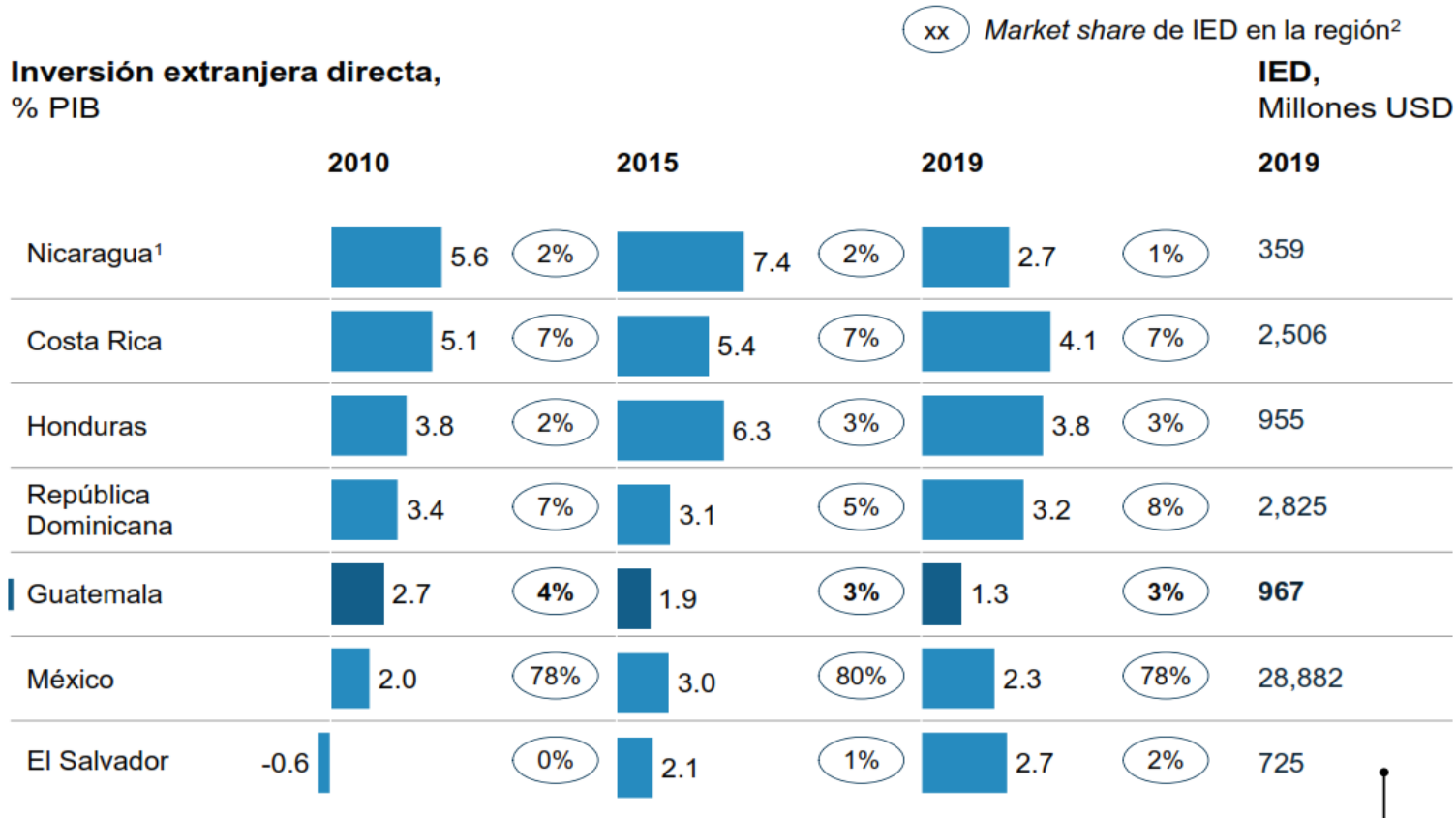
1. Información no disponible para Costa Rica

2. Información al 2018

## ● Análisis previo

Entendimiento situación actual

# Guatemala podría atraer mayor inversión extranjera directa para igualar a sus pares de la región



- Guatemala no está optimizando la **palanca de atracción de inversión extranjera** para **catalizar** su crecimiento **económico**
- Actualmente, Guatemala recibe el **3% de la inversión de la región** y, excluyendo a México, la inversión hacia Guatemala **representa el 11% de los flujos totales hacia sus pares**

1. Último dato 2018  
2. Porcentaje pueden no sumar 100% debido a redondeo

La IED total a la región es de **37,203 millones USD**

## ● Análisis previo

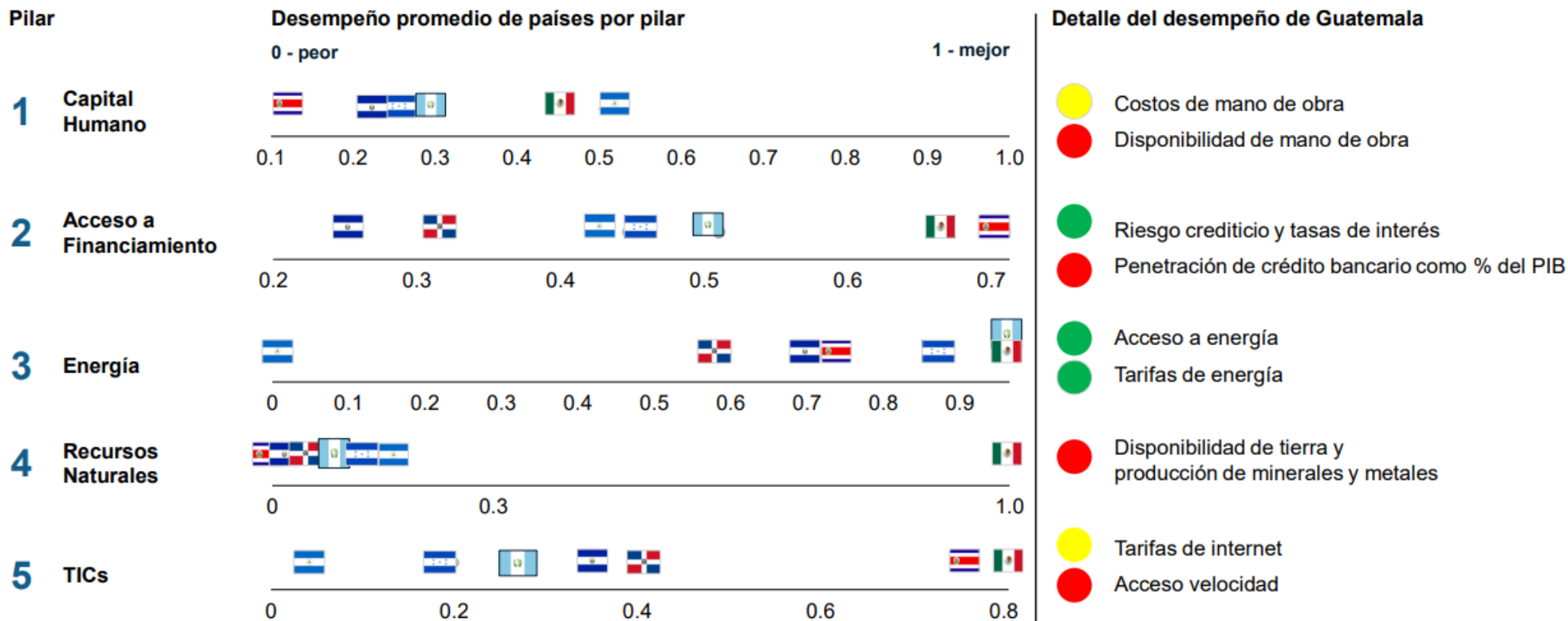
Entendimiento situación actual

# Estas tendencias se pueden explicar por brechas en 10 pilares de competitividad que aumentan el “costo país” (1/2)

Resumen de competitividad, por pilar

PRELIMINAR

● Fortaleza relativa<sup>1</sup> ● En línea con pares<sup>1</sup> ● Oportunidad de mejora<sup>1</sup>



1. Con base en análisis de competitividad comparativa con países pares en cada indicador, indexando la puntuación de 1 (mejor) a 0 (peor): Fortaleza relativa (1-0.61), En línea con pares (0.60-0.31), Oportunidades de mejora (0.30-0)

## ● Análisis previo

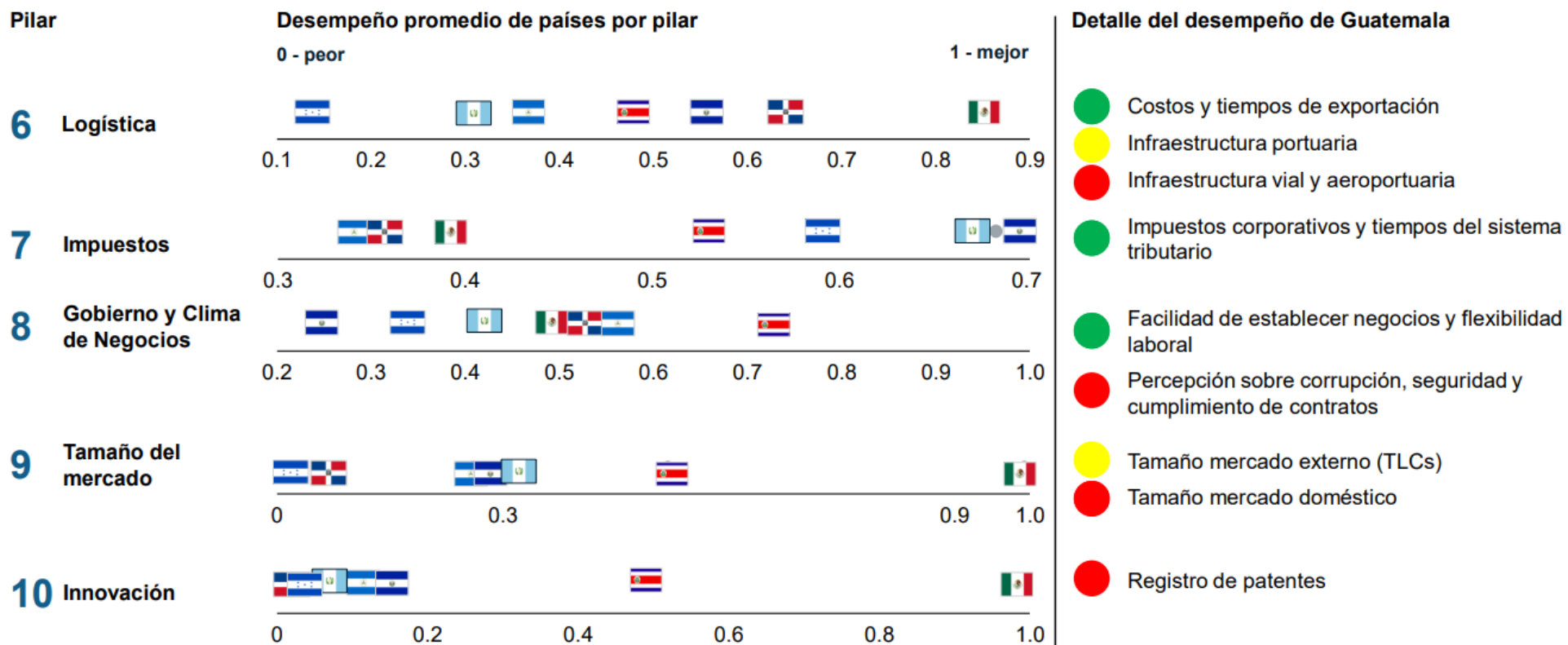
Entendimiento situación actual

# Estas tendencias se pueden explicar por brechas en 10 pilares de competitividad que aumentan el “costo país” (2/2)

Resumen de competitividad, por pilar

PRELIMINAR

● Fortaleza relativa<sup>1</sup> ● En línea con pares<sup>1</sup> ● Oportunidad de mejora<sup>1</sup>



1. Con base en análisis de competitividad comparativa con países pares en cada indicador, indexando la puntuación de 1 (mejor) a 0 (peor): Fortaleza relativa (1-0.61), En línea con pares (0.60-0.31), Oportunidades de mejora (0.30-0)

## ● Análisis previo

**Identificamos 20 productos donde podemos hacer más de lo que somos buenos y diversificar aplicando una metodología de 2 filtros**

### Primer filtro



### Segundo filtro



#### Identificación de lista larga de 43 productos con potencial

- ¿Qué productos actuales tienen un mejor desempeño exportador o competitividad?
- ¿Qué productos adyacentes tienen un mayor potencial exportador?

#### Lista corta de ~20 productos para caracterizar

- Demanda- ¿Cuáles son los mercados que más han crecido?
- Acceso – ¿Qué productos tienen un mejor acceso a los mercados?















#### Caracterización de productos de la lista corta

##### Para cada producto:

- 1 Estimación de impacto en PIB y empleo
- 2 Escenarios de oportunidad para cada producto
- 3 Identificación de mercados relevantes

# Estimamos una oportunidad para incrementar las exportaciones de hasta US\$5 mil millones en estos 20 productos

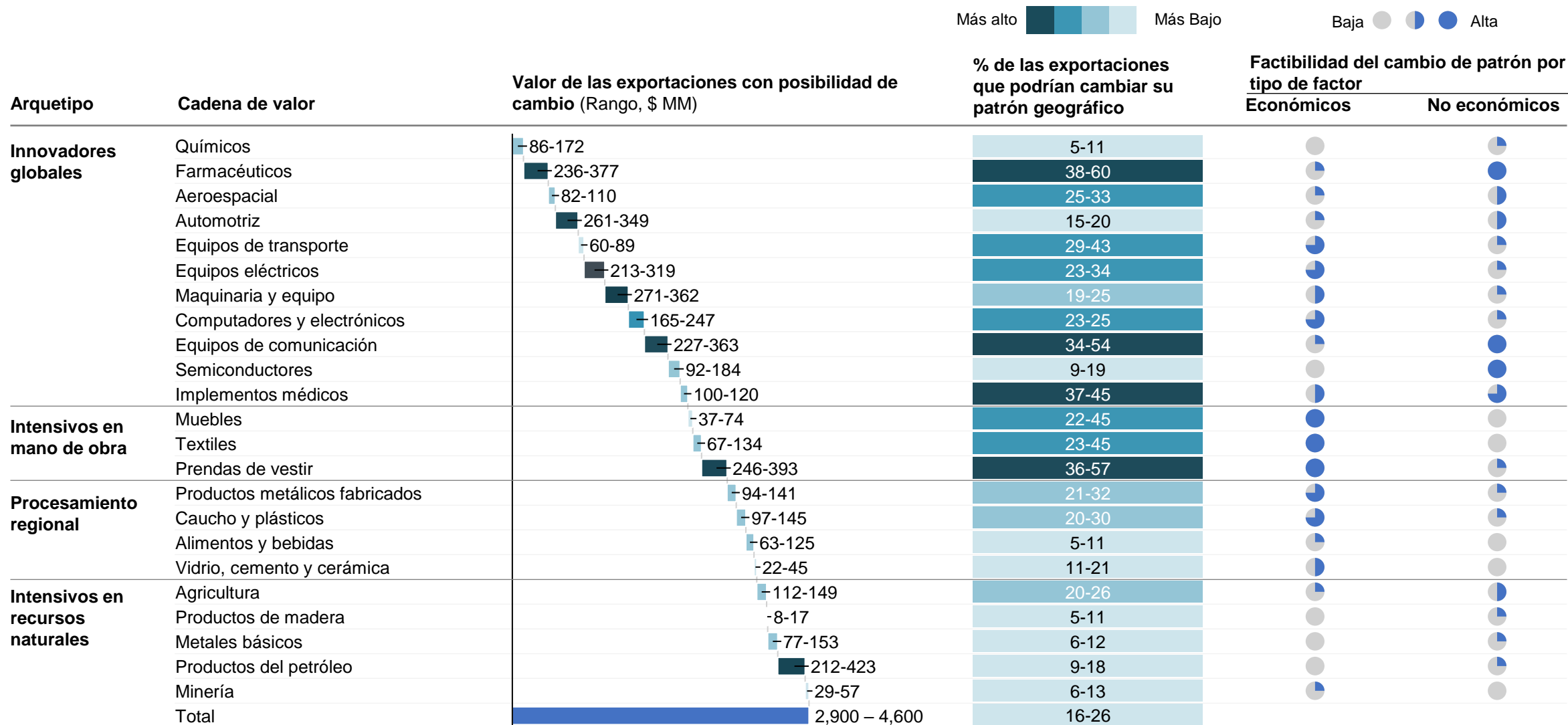


Sector	Productos	Mercados principales	Rango de oportunidad \$US millones	Impacto PIB \$US millones	% sobre PIB 2019, %	Impacto empleo # de empleos	% población ocupada 2019, %
 Agricultura silvicultura y pesca	Crustáceos, pescado congelado, hortalizas y legumbres, bananos, frutos frescos, dátiles, higos, piñas, aguacates y café		564 – 1,124	601 – 1,197	0.9% - 1.7%	158,022 – 314,727	2.2% - 4.3%
 Productos Alimenticios	Salsas y condimentos, preparados alimenticios y alimentación animal		51 - 164	53 - 169	0.1% - 0.2%	6,832 - 21,970	0.1% - 0.3%
 Químicos	Productos de limpieza		234 - 444	242 - 459	0.3% - 0.7%	31,347 - 59,479	0.4% - 0.8%
 Plásticos y caucho	Artículos de plástico para embalaje		22 - 74	23 - 76	0.0% - 0.1%	2,947 - 9,913	0.0% - 0.1%
 Vestimenta	Camisas para hombre, blusas, trajes de mujer (de punto), camisetas, trajes de mujer (no de punto), trajes de hombre (no de punto)		875 - 3,528	904 - 3,646	1.3% - 5.2%	117,217 - 472,617	1.6% - 6.5%
 Prod. No metálicos	Fregadores de cerámica		1 - 3	1 - 3	0.0% - 0.0%	126 - 362	0.0% - 0.0%
 Equipo electrónico	Refrigeradores		17 - 47	18 - 49	0.0% - 0.1%	2,277 - 6,296	0.0% - 0.1%
<b>Total</b>			1,764 – 5,383	1,841 – 5,599	2.6% - 7.9%	318,768 – 885,364	4.0% - 9.3%

# Hasta US\$4.6 billones en flujos comerciales podrían cambiar su patrón geográfico en los próximos 5 años



Los cambios geográficos son: 1. Producir domésticamente, 2. Nueva ronda de offshoring, 3. Nearshoring





# Identificamos 4 sectores donde Guatemala puede apostar a convertirse en hub regional

X Tamaño de mercado direccionable

1

Farmacéuticos

236 – 377<sup>1</sup>  
mil millones US\$

2

Aparatos Médicos

100 – 120<sup>1</sup>  
mil millones US\$

3

EMS (Manufactura de  
Aparatos Electrónicos)

470-750<sup>1</sup>  
mil millones US\$

4

Servicios a Empresas  
(BPO ITO GBS)

660<sup>2</sup>  
mil millones US\$

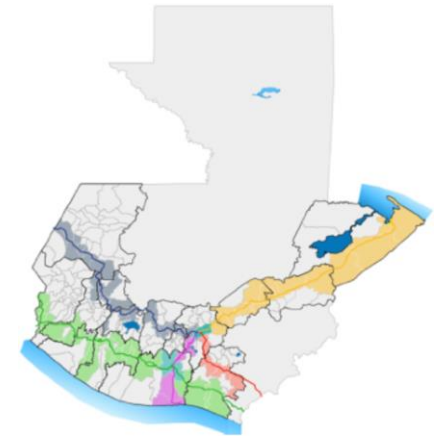
1. Tamaño de mercado para medicina de prescripción y medicina OTC en 2019 | 2. Tamaño de mercado de aparatos médicos en 2018 | 3. Tamaño del mercado de ensamblaje final 2018 | 4. Tamaño del mercado global de BPO y de desarrollo de software en 2019 | 5. Exención ISR por 10 años para los regímenes de admisión temporal y prestadora de servicios, exoneración de IVA y derechos de importación de maquinaria y equipo, entre otros | 6. Exoneración de ISR  
Fuente: McKinsey Global Institute, NASSCOM, Gartner

● GNSD tiene 5 ejes de trabajo, cada uno con su propia Hoja de Ruta (10 años)



Lograr flujos de inversión extranjera a escala que catalicen el **CRECIMIENTO ECONÓMICO** y la **GENERACIÓN DE EMPLEO**

<p>A. </p>	<p>B. </p>	<p>C. </p>	<p>D. </p>
<p><b>INVERSIONES</b></p>	<p><b>CAPITAL HUMANO</b></p>	<p><b>INFRAESTRUCTURA</b></p>	<p><b>TURISMO</b></p>
<p>1 20 productos: alto potencial</p> <p>2 IED en 4 sectores focalizados</p>	<p>3 Vehículo centralizado:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cursos acelerados de inglés</li> <li>• Bootcamps de programación</li> </ul> <p>4 Inglés y programación en el nivel Diversificado</p>	<p>5 Unidad Fortalecimiento CIV</p> <p>6 Estructuración de Proyectos</p> <p>7 Procesos de punta a punta</p> <p>8 Asegurar fondos: \$3 millardos</p> <p>9 "H2": 10 reformas sectoriales</p>	<p>14 Destino de talla mundial:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reserva Biósfera Maya</li> <li>• Antigua Guatemala</li> <li>• Proyecto Atitlán</li> <li>• Ciudad de Guatemala</li> </ul>
<p>E.  <b>AGENDA DE COMPETITIVIDAD Y CERTEZA JURÍDICA A LOS INVERSIONISTAS</b></p>			
<p>10 Convertir a Guatemala en un Estado 100% digital</p>		<p>12 Modernizar el Organismo Judicial para ser un referente global</p>	
<p>11 Aprobar un paquete de reformas para la Competitividad</p>		<p>13 Impulsar un Gran Acuerdo Nacional por la Transparencia</p>	



Además de los ejes de trabajo a impulsar, se debe abordar el desarrollo de los **TERRITORIOS**:

- ✓ **Áreas logísticas** para vincular los principales mercados
- ✓ Zonas del país con **vocación específica** según los sectores
- ✓ Espacios físicos con **planes de inversión** de corto/largo plazo
- ✓ Estrategia que descansa en colaboración **Público-Privada**

# • Para una exitosa ejecución, se definieron 4 objetivos con indicadores claros

01

Aumento en **EXPORTACIONES**, pasando de US\$14 millardos a ~US\$19 millardos en 2030

A.

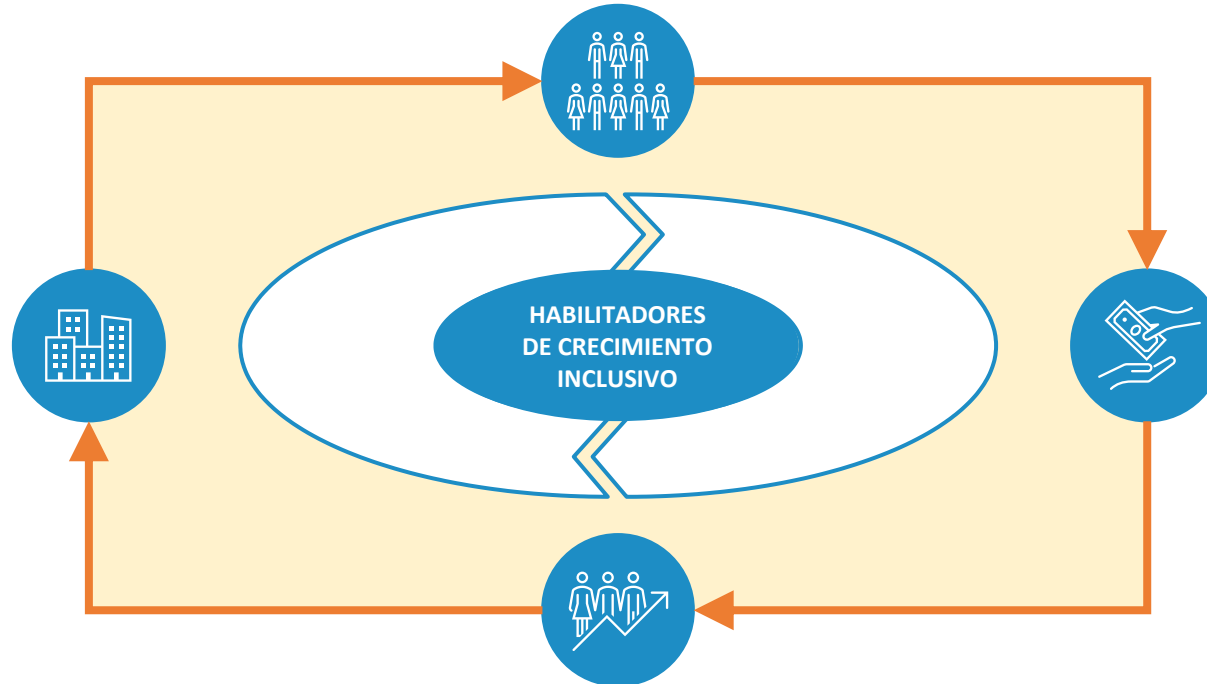
## Eslabón faltante de EMPRESAS medianas (... y grandes)

Expansión amplia del grupo de empresas modernas y competitivas a nivel mundial para elevar la productividad y aumentar los empleos con salarios más elevados.

02

Aumento de la **IED**, pasando de ~US\$900 millones por año a ~US\$2,100 millones en 2030

Trabajos **PRODUCTIVOS** y bien remunerados



Nueva **INVERSIÓN** para satisfacer la Demanda

Generación de al menos 2.5 millones de **EMPLEOS** nuevos para el 2030

03

B.

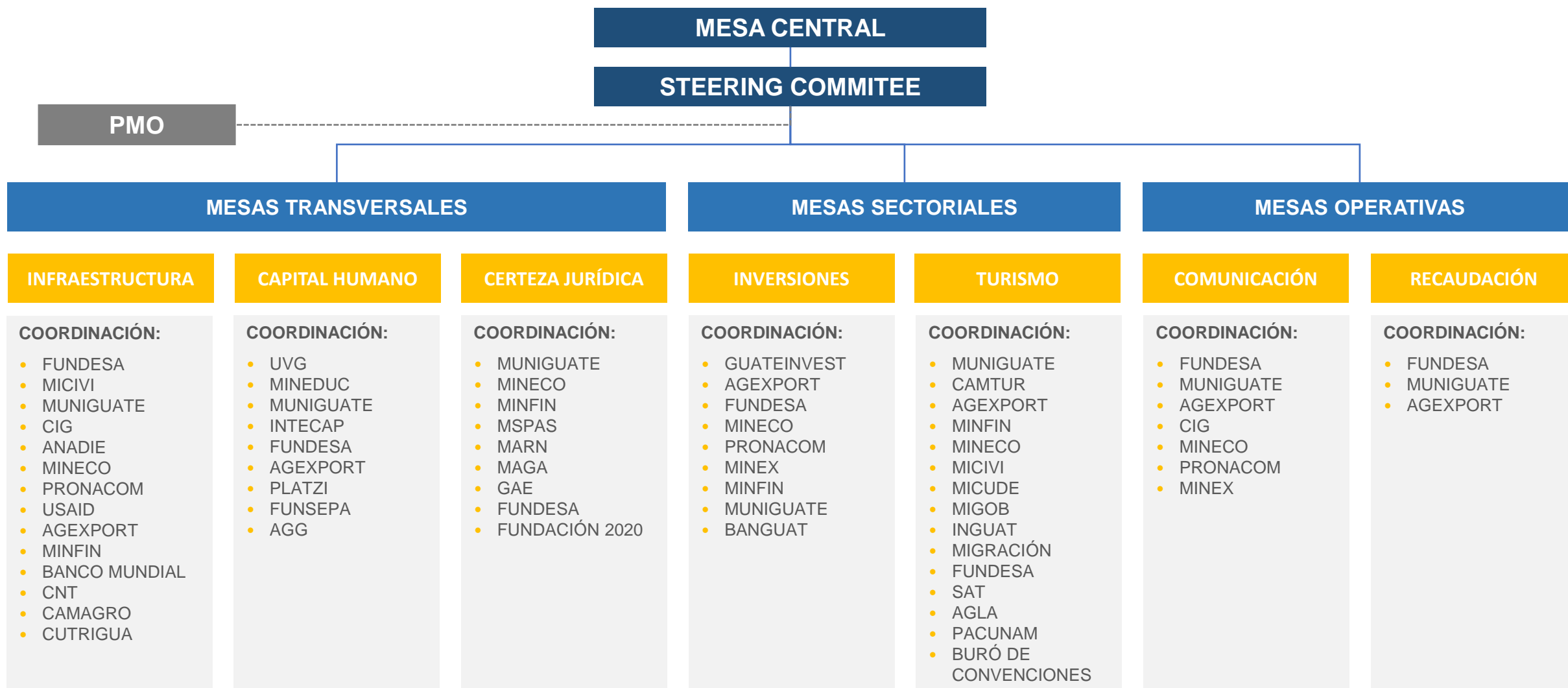
## Eslabón faltante de PODER ADQUISITIVO de la clase media

Trabajos más productivos, con mejores salarios y creciente prosperidad de la clase media aumentan la demanda a través de consumo y nuevas inversiones.

04

Mejora del **PIB per cápita**, pasando de US\$ 9,000 (PPA) a US\$14,500 en 2030

- ... y se cuenta con una ORGANIZACIÓN clara para lograr estos objetivos



## **2 LOGROS HASTA LA FECHA**

---

Primeros avances importantes en cada Eje

- Cada uno de los Ejes cuenta con su propio esquema de trabajo y gobernanza



Lograr flujos de inversión extranjera a escala que catalicen el **CRECIMIENTO ECONÓMICO** y la **GENERACIÓN DE EMPLEO**

A. 	B. 	C. 	D. 
INVERSIONES	CAPITAL HUMANO	INFRAESTRUCTURA	TURISMO
<p><b>1</b> 20 productos: alto potencial</p> <p><b>2</b> IED en 4 sectores focalizados</p>	<p><b>3</b> Vehículo centralizado:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cursos acelerados de inglés</li> <li>• Bootcamps de programación</li> </ul> <p><b>4</b> Inglés y programación en el nivel Diversificado</p>	<p><b>5</b> Unidad Fortalecimiento CIV</p> <p><b>6</b> Estructuración de Proyectos</p> <p><b>7</b> Procesos de punta a punta</p> <p><b>8</b> Asegurar fondos: \$3 millones</p> <p><b>9</b> "H2": 10 reformas sectoriales</p>	<p><b>14</b> Destino de talla mundial:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reserva Biósfera Maya</li> <li>• Antigua Guatemala</li> <li>• Proyecto Atitlán</li> <li>• Ciudad de Guatemala</li> </ul>
<p><b>E.</b>  <b>AGENDA DE COMPETITIVIDAD Y CERTEZA JURÍDICA A LOS INVERSIONISTAS</b></p>			
<p><b>10</b> Convertir a Guatemala en un Estado 100% digital</p>		<p><b>12</b> Modernizar el Organismo Judicial para ser un referente global</p>	
<p><b>11</b> Aprobar un paquete de reformas para la Competitividad</p>		<p><b>13</b> Impulsar un Gran Acuerdo Nacional por la Transparencia</p>	

# ● Avances en el Eje de Inversiones



Lograr flujos de inversión extranjera a escala que catalicen el **CRECIMIENTO ECONÓMICO** y la **GENERACIÓN DE EMPLEO**

A.  INVERSIONES	B.  CAPITAL HUMANO	C.  INFRAESTRUCTURA	D.  TURISMO
<ol style="list-style-type: none"> <li>1 20 productos: alto potencial</li> <li>2 IED en 4 sectores focalizados</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>3 Vehículo centralizado:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cursos acelerados de Inglés</li> <li>• Bootcamps de programación</li> </ul> </li> <li>4 Inglés y programación en el nivel Diversificado</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>5 Unidad Fortalecimiento CV</li> <li>6 Estructuración de Proyectos</li> <li>7 Procesos de punta a punta</li> <li>8 Asegurar fondos: \$3 milardos</li> <li>9 "H2": 10 reformas sectoriales</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>14 Destino de talla mundial:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reserva Biósfera Maya</li> <li>• Antigua Guatemala</li> <li>• Proyecto Atitlán</li> <li>• Ciudad de Guatemala</li> </ul> </li> </ol>
<b>E.  AGENDA DE COMPETITIVIDAD Y CERTEZA JURÍDICA A LOS INVERSIONISTAS</b>			
<ol style="list-style-type: none"> <li>10 Convertir a Guatemala en un Estado 100% digital</li> <li>11 Aprobar un paquete de reformas para la Competitividad</li> </ol>		<ol style="list-style-type: none"> <li>12 Modernizar el Organismo Judicial para ser un referente global</li> <li>13 Impulsar un Gran Acuerdo Nacional por la Transparencia</li> </ol>	

# • Se crea @INVESTGUATEMALA: agencia privada de atracción de inversiones



## @INVESTGUATEMALA fue diseñada para apoyar a los inversionistas extranjeros a radicarse en el país...



### INTELIGENCIA

- Validación de oportunidades en sectores estratégicos.
- **Facilitación de información** para la toma de decisiones:
- Estadísticas y aspectos clave del mercado, sistema legal y fiscal, incentivos, estudios y perfiles sectoriales



### PROMOCIÓN

- Vinculación con socios locales y proveedores de insumos.
- Coordinación de agendas y misiones de inversión a la medida
- Eventos sectoriales, seminarios/webinars.
- Evento Anual: “Invest Guatemala, nearshoring”



### FACILITACIÓN

- Acompañamiento en el proceso de gestión y radicación de la inversión.
- Asesorías especializadas al inversionista, identificación de proyectos de coinversión, y ubicación de espacios inmobiliarios.



### AFTERCARE

- Promover políticas públicas y acciones para mejorar la competitividad y clima de inversión.
- Mesas de Trabajo para: educación, infraestructura, certeza jurídica, entre otros.

## acompañamiento de US\$350 millones de los US\$1.34 billardos



- Tres foros de atracción de inversión (**Noviembre 2021, Marzo y Julio 2022**) con la participación de más de 80 empresarios de países como Estados Unidos, México, Colombia, Reino Unido, España, India y Alemania.
- Visitas internacionales a países como Reino Unido, Estados Unidos y México (Road shows presentaciones de país).
- Esfuerzo conjunto para atender a los inversionistas con un pipeline muy enfocado hacia las diferentes necesidades de los inversionistas (**Preinversión, Softlanding y Postinversión**).

### Ejemplos concretos:





# ● Proyectos confirmados a Mayo 2023



**22** PROYECTOS CONFIRMADOS

13 EN SOFTLANDING  
9 RADICADOS

MONTO INVERSIONES EN SOFTLANDING/ RADICADAS

**+US\$575 MD**

## Sector BPO & ITO



102 empleos  
US\$ 5MM



600 empleos  
US\$ 4MM



1000 empleos  
US\$ 4MM



300 empleos  
US\$ 1MM



3,900 empleos  
US\$ 12 MM



2,000 empleos  
US\$ 1.5 MM

## Sector Ciencias de la Vida



US\$ 30 MM



US\$ 30 MM



US\$ 16 MM



US\$ 1.2 MM



US\$ 12 MM



US\$ 1.5 MM



US\$ 1.5 MM



US\$ 1 MM

## Otros Sectores Estratégicos



US\$ 6 MM



US\$ 10 MM



US\$ 1 MM



US\$ 50MM



US\$ 100MM



US\$ 10 MM



US\$ 70 MM



US\$ 200 MM



US\$ 5 MM

## Sector Manufactura de Electrónicos



US\$ 10 MM

## • Una cartera de proyectos en proceso

# CARTERA ACTIVA DE PROYECTOS

PIPELINE A MAYO 2023

212

EMPRESAS  
ATENDIDAS

67

PROYECTOS EN  
MADURACIÓN

22

INVERSIONES  
CONFIRMADAS / EN  
SOFTLANDING

20 PAÍSES

- INDIA
- USA
- MEXICO
- CHILE
- PORTUGAL
- ISRAEL
- TURQUIA
- BRASIL
- NORUEGA
- COLOMBIA
- ECUADOR
- HONDURAS
- ESPAÑA

PROYECTOS EN DESARROLLO

- ESTUDIOS CLÍNICOS
- CLINICAS DE ATENCIÓN CARDIOLOGICA
- LABORATORIOS DE DIAGNÓSTICO
- PLANTA DE PRODUCCIÓN DE GUANTES DE LÁTEX
- GENÉRICOS DE MARCA Y GENÉRICOS
- MANUFACTURA DE EQUIPO ELECTRÓNICO MÉDICO
- BODEGAS PARA REFRIGERADOS EN CHIMALTENANGO
- HILATURAS Y TEXTILES DE FIBRAS NATURALES
- EMPAQUES ECOLÓGICOS DE BAGAZO DE CAÑA
- MANUFACTURAS DE PAPEL
- LABORATORIO DE SERVICIOS DE ANÁLISIS
- CENTROS DE SERVICIOS DE BACK OFFICE Y OPERACIONES OUTSOURCING
- MANUFACTURA DE AUTOPARTES

IMPACTO POTENCIAL

**US\$700** MILLONES

**18,000** EMPLEOS DIRECTOS

ESTRATEGIA 2023

- CIENCIAS DE LA VIDA
  - ENFOQUE A FARMACEÚTICOS, DISPOSITIVOS MÉDICOS DE BAJA COMPLEJIDAD, ESTUDIOS CLÍNICOS Y TURISMO DE SALUD,
- BPO & ITO
  - ENFOQUE A AFTERCARE Y DESARROLLO DE SOFTWARE Y CENTROS DE OUTSOURCING
- MANUFACTURA DE ELECTRÓNICOS
  - DESARROLLO DE PROVEEDORES DE: EMPAQUE, MATERIAL IMPRESO, PARTES PLÁSTICAS, PARTES METÁLICAS & ENSAMBLAJE
- OTROS SECTORES ESTRATÉGICOS
  - MANUFACTURAS (JUGUETES, EMPAQUES, ALIMENTOS)
  - VESTUARIO Y TEXTIL (HILANDERÍAS, TEXTILERAS)
  - SERVICIOS (ECONOMIA NARANJA, LOGÍSTICA)

PRÓXIMAS ACTIVIDADES

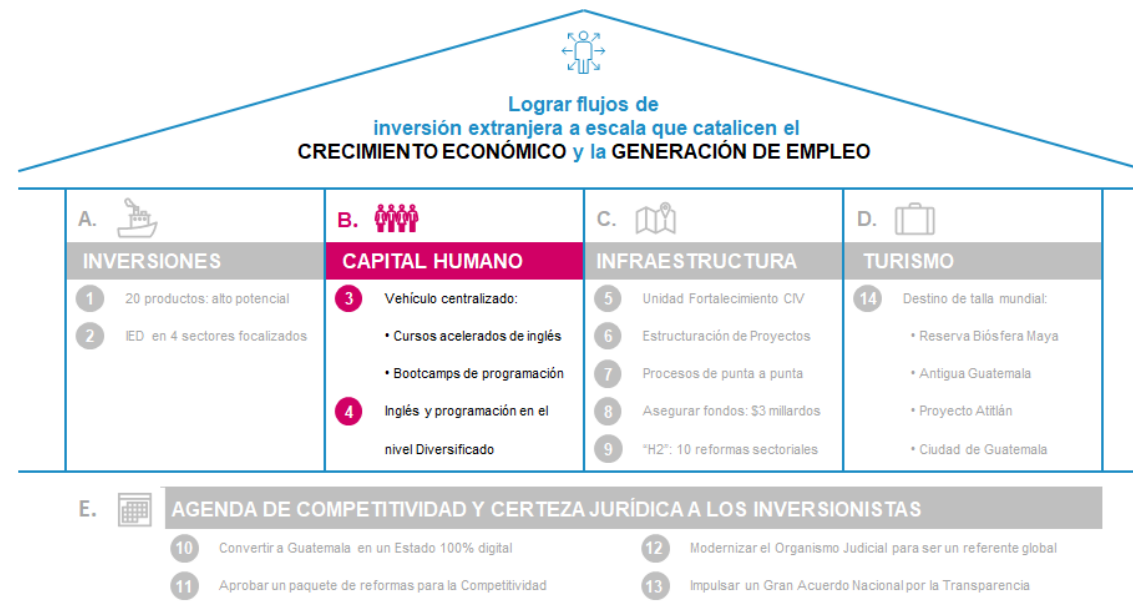
WEBINAR



- Cámara de Comercio Bogotá
- Cámara de comercio Italia en Guatemala
- Chile



# ● Avances en el eje de Capital Humano



# ● Enfoque en tres PROGRAMAS que impactan altamente la empleabilidad

## ÁREAS PRIORIZADAS PARA LA COMISIÓN DE CAPITAL HUMANO

### INGLÉS

Objetivo: 90,000 empleos en 5 años

#### COMPETENCIAS LINGÜÍSTICAS EN NIVEL MÍNIMO DE INGLÉS PARA BPO

- ✓ Cursos intensivos para adultos hasta B1 y cursos acelerados para adultos hasta A2. Cursos de inglés en nivel diversificado.

### PROGRAMACIÓN

Objetivo: 20,000 empleos en 5 años

#### BPO: EXTERNALIZACIÓN DE PROCESO DE NEGOCIO

- ✓ Bootcamps de programación.
- ✓ ERM Planificación de Recursos, finanzas y contabilidad.
- ✓ HRM Gestión Recursos Humano, Gestión de nómina, reclutamiento.
- ✓ HRM cadena de abastecimiento, gestión documental.
- ✓ CRM Relación con el Cliente: Call Centers, marketing digital.

#### ITO: TERCERIZACIÓN DE SERVICIOS DE TIC's

- ✓ Software.
- ✓ Servicios en la nube.
- ✓ Gestión de la infraestructura.
- ✓ Servicios de ciberseguridad.

#### FUTURO

- ✓ Gestión de talento.
- ✓ Software de I&D.
- ✓ Consultorías de IT.

### COMPETENCIAS GERENCIALES para Mandos Medios

#### FOCALIZACIÓN EN COMPETENCIAS PRE-GERENCIALES Y GERENCIALES

- ✓ Formación gerencial en varias plataformas masivas, y formación gerencial para los sectores prioritarios para inversión.

● Logros 2022 Incluye los resultados reportados por los ejecutores

27,043

Becas de Inglés\*



1,121

Becas de Programación\*\*



31,413

personas  
en Cursos Gerenciales\*\*\*

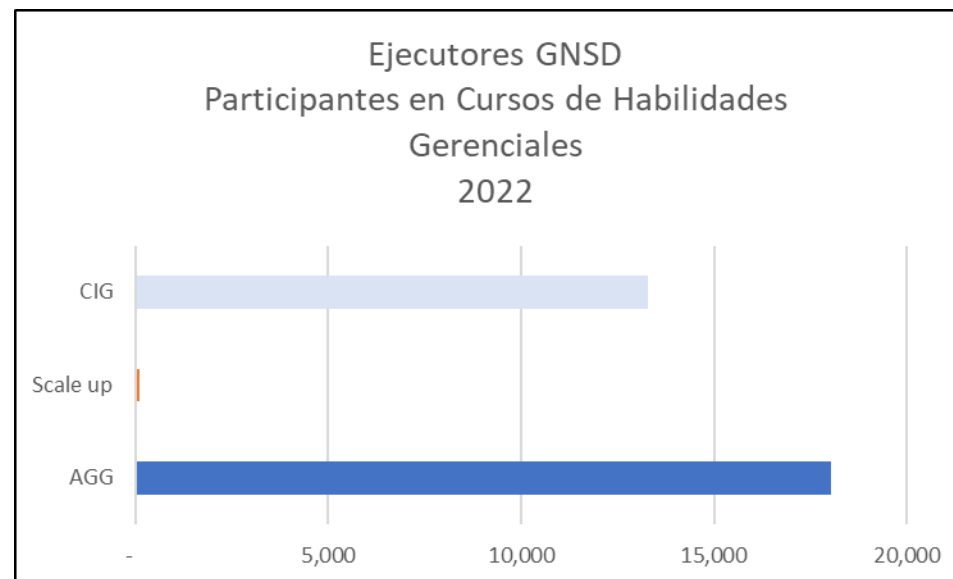
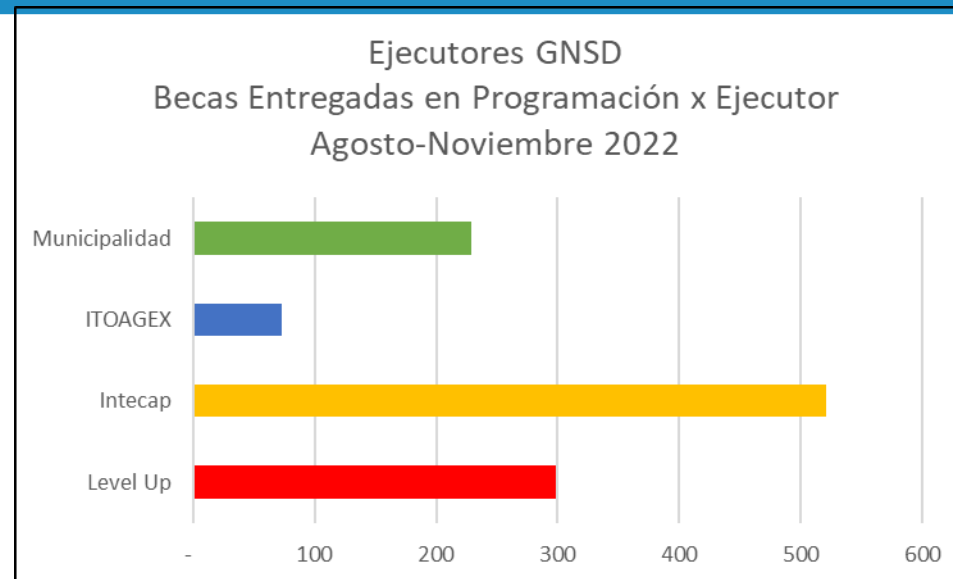
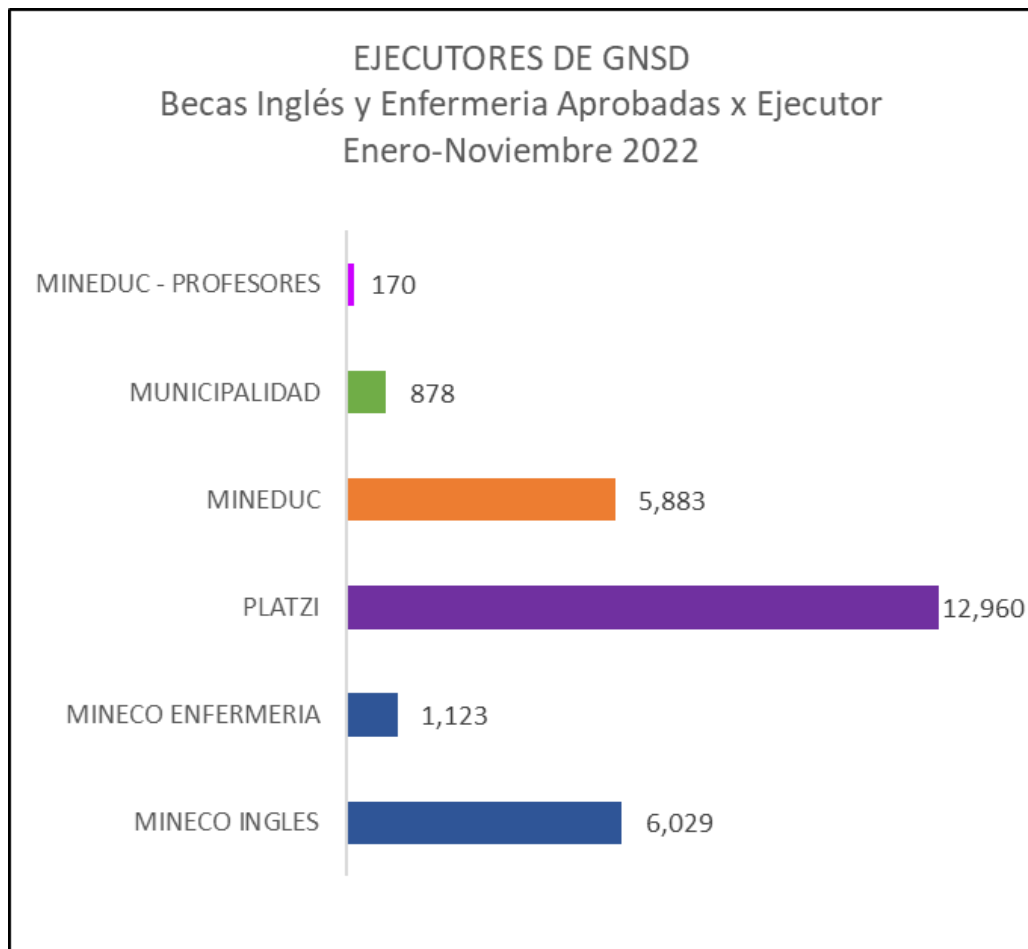


\* Incluyen 1,029 becas de Enfermería otorgados con el Fondo de Becas de Gobierno

\*\* A partir de Agosto del 2024

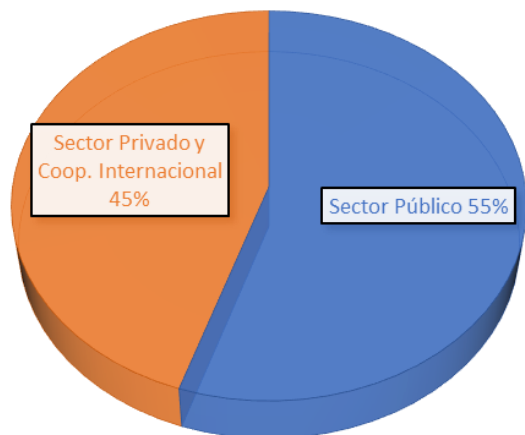
\*\*\* Participantes en cursos de AGG, CIG, Scale up, Fundesa

- Resultados por ejecutor



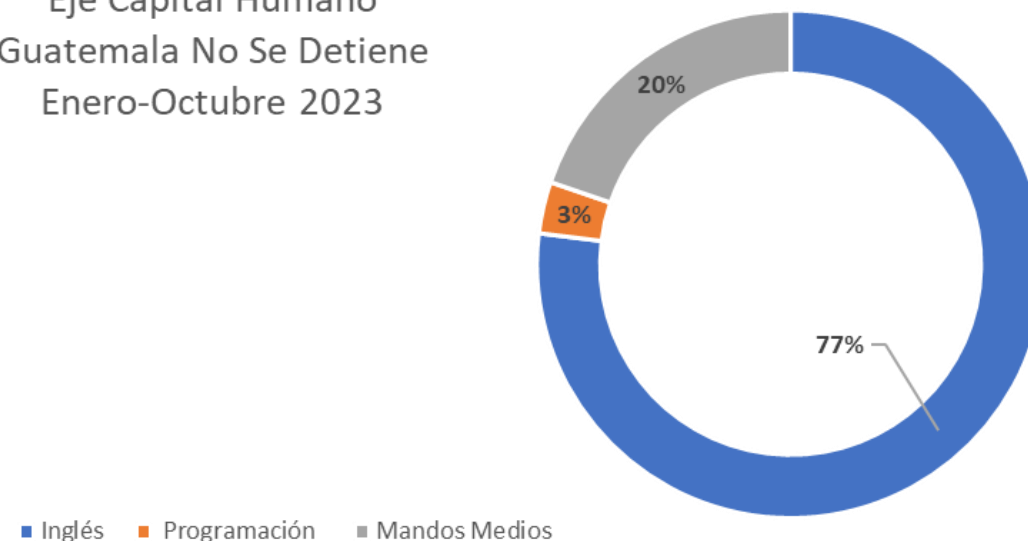
## ● Inversión

### INVERSION TOTAL ESTIMADA



Se estima que el 2022, **los ejecutores movilizaron cerca de Q. 163 Millones** en programas de becas para capacitación para el trabajo, o bien en pagos individuales para capacitarse en los temas a los que da seguimiento GNSD

### Inversión en Capacitación Eje Capital Humano Guatemala No Se Detiene Enero-October 2023



## ● Objetivos 2023

- MCI1: Promover **la capacitación de calidad de al menos 30,000 becarios** – estudiantes y profesores- en las áreas de inglés, programación y habilidades gerenciales para el 31 de diciembre del 2023.
- MCI2: Promover **la contratación de al menos 5,000 becarios** en los sectores de BPO's, ITO, Manufactura Ligera y Turismo, así como en otros sectores prioritarios, para diciembre del 2023.
- MCI3: Ejecutar un **plan de comunicación coordinado con las diferentes instituciones que proveen becas**, e informar el ciclo virtuoso de la formación técnica laboral que promueve la capacitación de jóvenes para el 31 de diciembre 2023



Inglés

**PROVEEDORES PRIVADOS**

MINECO: 5  
MINEDUC: 3

**CONTRATO BID-BPOs**  
300-350 Becas

**INICIO CAPACITACION**  
**Junio 2023**

**CONVOCATORIA DE BECAS**

**MINECO:** Becas iniciales 7 de  
Marzo; Becas  
Extendidas Mayo.  
**MINEDUC:** Marzo a través de  
Direcciones  
Departamentales

Becas Expectativa  
**MINECO 8,500**  
**MINEDUC 12,400**  
Otros Ejecutores  
**500**  
Finishing School,  
Municipalidad,  
Cooperación Internacional

**REGLAMENTO BECAS**  
**MINECO**

Acuerdo 100-2023, Arto. 9  
Se autoriza los servicios de capacitación  
**con proveedores privados.**  
**MINEDUC**  
Trabjará con convenios con privados



# Habilidades Gerenciales



**Habilidades Gerenciales Definidas**  
Taller con empresas miembros de AGG y CIG



**CINTANA/ASU**  
Apoyo en plataformas on line ya definidas



**ANAHUAC - MEX**

Acceso a Diagnósticos del Tema  
Apoyo en el diseño de programas en este tema



**COURSERA**

Relación AGG y CIG

- Modelo de ejecución basado en cinco grandes ejes de trabajo



# ● Avances en el Eje de Infraestructura



# ● Estrategia dividida en dos HORIZONTES (inmediato plazo y mediano plazo)



	A	B
	<b>HORIZONTE 1: Aceleramiento</b> ● Lograr “Quick Wins” con la Guatemala de Hoy	<b>HORIZONTE 2: Salto</b> ● Establecer y madurar un Ecosistema robusto
<b>Originación y Priorización</b>	1A Definir un paquete de proyectos que tengan una <b>narrativa potente</b> para generar <b>alineamiento alrededor de ellos</b> . 2A Realizar <b>estudios de preinversión</b> a proyectos en etapa de ideación.	1B Formalizar un <b>Plan de Infraestructura Nacional</b> a partir de metodologías de evaluación y priorización de proyectos. 2B Crear <b>capacidades</b> necesarias para <b>estructurar proyectos a escala</b> .
<b>Ejecución de Proyectos</b>	3A Implementar un <b>proceso de licitación transparente a proponentes</b> con <b>incentivos</b> para asegurar la productividad. 4A Asegurar procesos robustos de <b>gestión de contratos</b> para <b>ejecución de proyectos</b> (incluyendo, por ejemplo, torre de control). 6 Establecer un <b>procedimiento ágil</b> para el análisis de <b>permisos y requerimientos</b> .	3B Ampliar la habilitación de <b>buenas prácticas en el proceso de licitación</b> (e. g. permitir contratar proyectos con diseños). 4B Consolidar <b>capacidades de gestión de contratos</b> , incluyendo mecanismos para la resolución de contratos con controversias. 5 Desarrollar un <b>procedimiento</b> para la obtención de <b>Derecho de Vía</b> .
<b>Financiamiento</b>	7A Desarrollar <b>mecanismos de crédito público</b> para incrementar <b>inversión</b> .	7B Habilitar <b>mecanismos de financiación</b> para proyectos del Horizonte 2. 8 Fortalecer esquema de APPs. 9 Habilitar <b>compromisos presupuestales de manera multianual</b> . 10 Poner en marcha plan para <b>optimizar infraestructura existente</b> .
<b>Optimización de la Infraestructura Actual</b>		
<b>Gobernanza</b>	11 Desde el corto plazo, poner en marcha <b>unidades de fortalecimiento</b> para asegurar <b>buy-in y alineación</b> con entidades gubernamentales y definir <b>esquema de gobernanza</b> necesario para <b>liderar y monitorear la ejecución del plan</b> .	

# ● HORIZONTE 1: 64 proyectos de infraestructura con CAPEX de \$6,979.88 MM

## RESUMEN DE LOS PROYECTOS PRIORIZADOS AL 2023

### PROYECTOS PORTUARIOS

- CAPEX: \$ 151.35 millones (pendiente valor para 3 proyectos)
- Puerto Quetzal (7) y Puerto Santo Tomás de Castilla (4)

11

### PROYECTOS VIALES

- CAPEX: \$ 5,520.56 millones
- Ejes: Puerto-a-Puerto, Frontera-a-Frontera, Área Metropolitana

38

### OTROS

- CAPEX: \$ 1,175.87 millones
- MetroRiel, Tecun Umán II, Aguas Pluviales, AILA, Aero. San José

5

### PUENTES

- CAPEX: \$ 86.67 millones
- Puente Belice II, La Vega de Godínez, y Cocol y Caquil (Quiché)

3

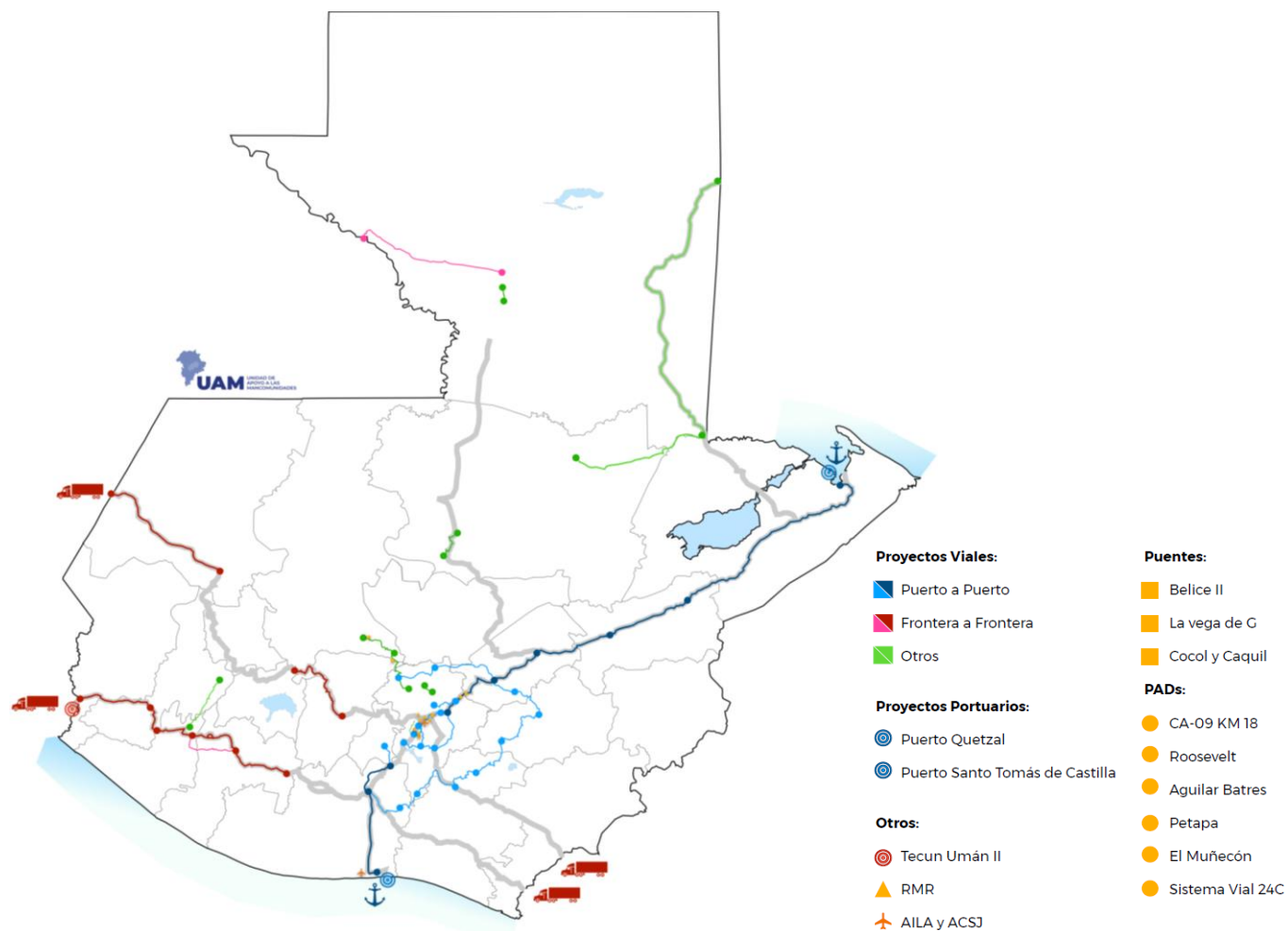
### PASOS A DESNIVEL

- CAPEX: \$ 45.43 millones
- Palencia (Km18), zona 11, zona 12 (2), zona 5 (2), zona 4, zona 8

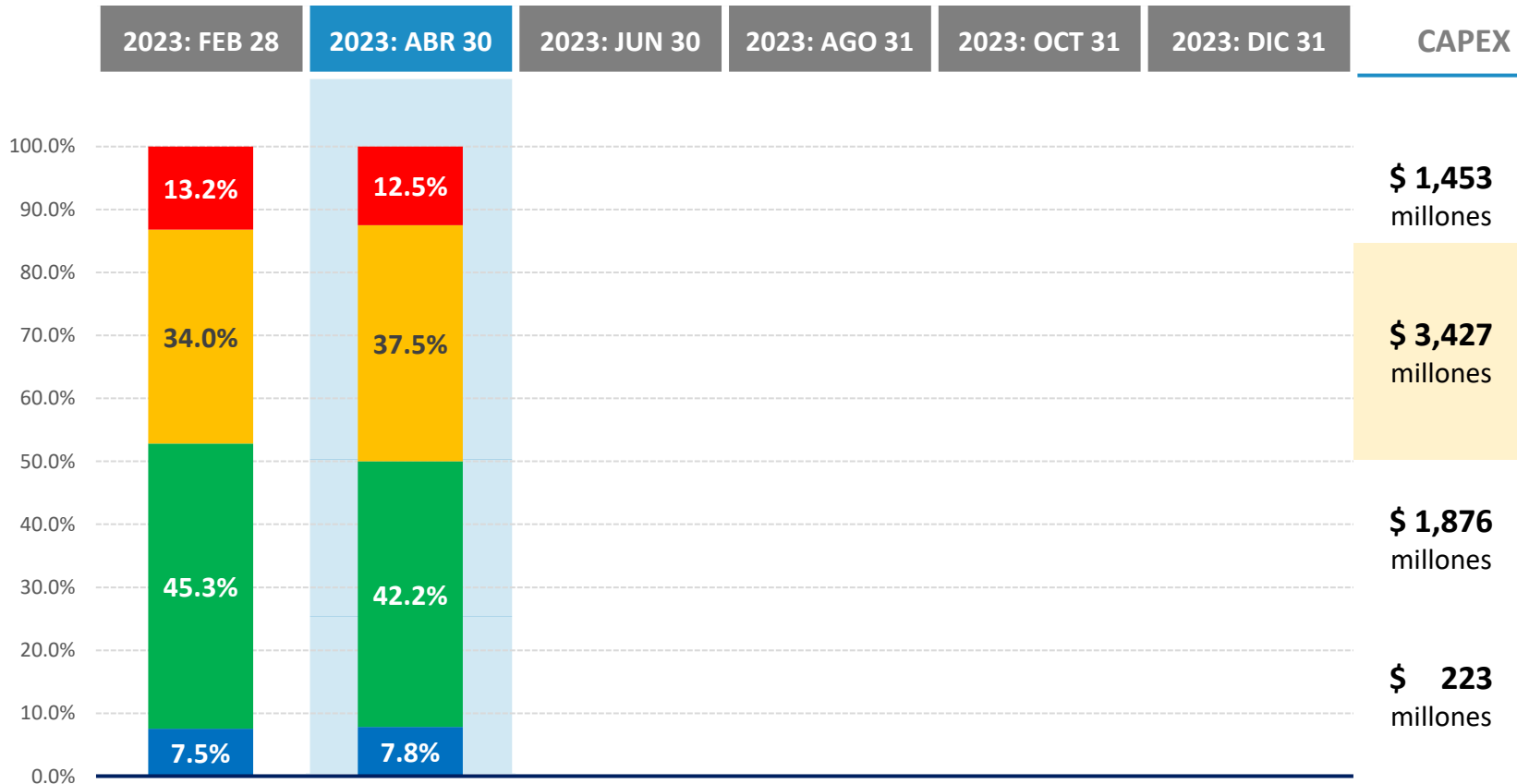
7

**TOTAL DE PROYECTOS**  
**\$ 6,979.88 millones**

64



# Torre de control que evidencia el estatus periódico de proyectos (bitácora)



**\$ 1,453**  
millones

**\$ 3,427**  
millones

**\$ 1,876**  
millones

**\$ 223**  
millones

## PROYECTOS EN PORTAFOLIO: 64

- Proyectos pendientes de iniciar, con necesidad de realizar estudios o con problemas legales.
- Proyectos por priorizar en 2022, con estudios, pero con necesidad de recursos para ejecución.
- Proyectos con avances significativos en 2022, con recursos asignados para ejecución.
- Proyectos finalizados o por finalizar en 2022 y 2023, con recursos asignados para ejecución.

➔ Para el 2023 el Portafolio ha tenido algunas modificaciones, sumando a la fecha **64 proyectos** | CAPEX Total del portafolio: **\$6,979.88 millones**



# ● Reformas de normas y leyes que afectan la infraestructura vial



## **Autoridad Marítima Portuaria:**

Creación de una autoridad a cargo de la gestión e inversión en los puertos en Guatemala

- ✓ Por parte del equipo liderado por el Lic. Omar Barrios en la CPN, se ha preparado un borrador de Ley que se espera sea presentado al Congreso. Adicionalmente, se requiere apoyo para la simplificación de procesos que permitan la certificación de los puertos.



## **Reformas a la Ley de ANADIE:**

Ley de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica (Decreto Número 16-2010)

- ✓ Posterior a la revisión de las enmiendas sugeridas, redacción de observaciones y propuesta de modificaciones al texto legal, se entregó el documento a los actores involucrados en liderar el proceso. La nueva iniciativa se encuentra en Secretaría General de la Presidencia.



## **Iniciativa de Ley 5431:**

Modificaciones a la versión original de la Ley General de Infraestructura Vial

- ✓ Expertos han trabajado en una nueva versión de la Ley General de Infraestructura Vial, la cual mantiene el contenido más importante de la iniciativa original (i.e. Derecho de Vía), que se espera pueda retomarse con las enmiendas para su aprobación en tercer debate.



## **Iniciativa de Ley 5934:**

Concesión para la implementación de un Sistema de Transporte Público por Cable Aéreo (AeroMetro)

- ✓ Ruta exclusiva aérea aproximada de 9 km con 12 estaciones, con un tiempo de recorrido de 28 minutos. Considerando tiempos de espera, capacidad por cabina y número de cabinas, el sistema permitirá 5,500 pasajeros por hora por sentido (más de 370,000 usuarios diarios).



## **Libro Azul y HDM4:**

Especificaciones Generales para Construcción de Carreteras y Puentes y sistema de infraestructura eficiente.

- ✓ Apoyo técnico para reformar y simplificar las 11 divisiones referentes a las especificaciones generales para Construcción de Carreteras y Puentes. Pendiente aprobación de los acuerdos gubernativos correspondientes.









# ● Avances en el Eje de Turismo



Lograr flujos de  
inversión extranjera a escala que catalicen el  
**CRECIMIENTO ECONÓMICO y la GENERACIÓN DE EMPLEO**

A.  INVERSIONES	B.  CAPITAL HUMANO	C.  INFRAESTRUCTURA	D.  <b>TURISMO</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1 20 productos: alto potencial</li> <li>2 IED en 4 sectores focalizados</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>3 Vehículo centralizado:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cursos acelerados de Inglés</li> <li>• Bootcamps de programación</li> </ul> </li> <li>4 Inglés y programación en el nivel Diversificado</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>5 Unidad Fortalecimiento CV</li> <li>6 Estructuración de Proyectos</li> <li>7 Procesos de punta a punta</li> <li>8 Asegurar fondos: \$3 milardos</li> <li>9 "H2": 10 reformas sectoriales</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>14 Destino de tala mundial:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reserva Biósfera Maya</li> <li>• Antigua Guatemala</li> <li>• Proyecto Atitlán</li> <li>• Ciudad de Guatemala</li> </ul> </li> </ol>
<b>E.  AGENDA DE COMPETITIVIDAD Y CERTEZA JURÍDICA A LOS INVERSIONISTAS</b>			
<ol style="list-style-type: none"> <li>10 Convertir a Guatemala en un Estado 100% digital</li> <li>11 Aprobar un paquete de reformas para la Competitividad</li> </ol>		<ol style="list-style-type: none"> <li>12 Modernizar el Organismo Judicial para ser un referente global</li> <li>13 Impulsar un Gran Acuerdo Nacional por la Transparencia</li> </ol>	

# ● El equipo de trabajo está llegando a acuerdos sobre los objetivos a alcanzar

 <b>MARCO INSTITUCIONAL</b>	 <b>TURISMO SOSTENIBLE</b>	 <b>CONSOLIDACIÓN OFERTA TURÍSTICA</b>	 <b>SISTEMAS DE INFORMACIÓN</b>	 <b>COMPETITIVIDAD TURÍSTICA</b>	 <b>MERCADEO TURÍSTICO</b>	 <b>SEGURIDAD TURÍSTICA</b>	 <b>INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN</b>
<p>Modernizar la <b>gobernanza</b> del ente rector del turismo del país</p>	<p>Fomentar el desarrollo de la actividad turística a través de <b>buenas prácticas de turismo sostenible</b></p>	<p>Actualizar la <b>jerarquización de la oferta turística, sus atractivos y la vinculación</b> con los centros de distribución y corredores turísticos</p>	<p><b>Mecanismos</b> de investigación, medición, coordinación y divulgación de información estratégica</p>	<p>Mejorar la <b>infraestructura y servicios</b> de atención a visitantes</p>	<p>Potenciar la <b>promoción de Guatemala</b> como destino nacional, regional e internacional</p>	<p>Fortalecer la <b>seguridad turística nacional</b>, los mecanismos de asistencia preventiva y de respuesta</p>	<p>Recuperar el liderazgo y participación en <b>instancias nacionales, regionales e internacionales</b></p>
<p>Actualizar la <b>Política Nacional para el desarrollo turístico sostenible 2012-2022</b></p>		<p>Potenciar y salvaguardar la reserva de la <b>Biósfera Maya</b></p>		<p>Promover políticas sólidas para la <b>inversión del sector turístico</b></p>			
<p>Continuar con la implementación del <b>Plan maestro de turismo sostenible (2015-2025)</b></p>		<p>Desarrollar un plan de desarrollo turístico para la <b>Ciudad de Guatemala</b></p>					

# ● Avances en el Eje de Certeza Jurídica



Lograr flujos de inversión extranjera a escala que catalicen el CRECIMIENTO ECONÓMICO y la GENERACIÓN DE EMPLEO



A.	B.	C.	D.
INVERSIONES	CAPITAL HUMANO	INFRAESTRUCTURA	TURISMO
<ol style="list-style-type: none"> <li>20 productos: alto potencial</li> <li>IED en 4 sectores focalizados</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Vehículo centralizado:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>Cursos acelerados de inglés</li> <li>Bootcamps de programación</li> </ul> </li> <li>Inglés y programación en el nivel Diversificado</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Unidad Fortalecimiento CV</li> <li>Estructuración de Proyectos</li> <li>Procesos de punta a punta</li> <li>Asegurar fondos: \$3 milardos</li> <li>"H2": 10 reformas sectoriales</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Destino de talla mundial:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>Reserva Biósfera Maya</li> <li>Antigua Guatemala</li> <li>Proyecto Atitlán</li> <li>Ciudad de Guatemala</li> </ul> </li> </ol>

## E. AGENDA DE COMPETITIVIDAD Y CERTEZA JURÍDICA A LOS INVERSIONISTAS

- |   |   |
|---|---|
| <b>10</b> Convertir a Guatemala en un Estado 100% digital       | <b>12</b> Modernizar el Organismo Judicial para ser un referente global |
| <b>11</b> Aprobar un paquete de reformas para la Competitividad | <b>13</b> Impulsar un Gran Acuerdo Nacional por la Transparencia        |

# Áreas de enfoque para mejorar y garantizar una mayor CERTEZA JURÍDICA



	GUATEMALA: “UN ESTADO 100% DIGITAL”	REFORMAS PARA INCENTIVAR COMPETITIVIDAD Y EMPLEO	MODERNIZACIÓN DEL ORGANISMO JUDICIAL	GRAN ACUERDO NACIONAL POR LA TRANSPARENCIA – GANT –
  <b>OBJETIVOS</b>	<p><b>CONVENIO: “LABORATORIO DIGITAL Y SIMPLIFICACIÓN DE REQUISITOS Y TRÁMITES”</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mejorar costo y tiempo para iniciar un negocio.</li> <li>Eficiencia en fronteras.</li> <li>Digitalización de los servicios a inversionistas.</li> <li>Contribuir a la transparencia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formalización del empleo.</li> <li>Protección de la inversión de pequeños y medianos empresarios.</li> <li>Incentivar la inversión extranjera y nacional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reducción de tiempo en la tramitación de:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Procesos penales</li> <li>Procesos civiles</li> </ul> </li> <li>Resolución de disputas comerciales.</li> <li>Uso de mecanismos alternativos de resolución de conflictos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consolidación de alianzas para impulsar el acuerdo.</li> <li>Impulsar un Acuerdo a lo largo de las diferentes instituciones del Estado y con la Sociedad Civil para impulsar medidas de amplio consenso que aumenten la transparencia en Guatemala – Coordinación con Guatemala Adelante</li> </ul>
  <b>ACCIONES REALIZADAS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinación con el BID para la implementación de un proyecto de digitalización de cortes dentro del Organismo Judicial</li> <li>Apoyo al BM, FMI, BID, BCIE en la integración de una cartera de proyectos conjunta.</li> <li>Acompañamiento al Colegio de Abogados en la implementación de timbres electrónicos (el cual fue aprobado en su Asamblea el día de hoy)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proceso de identificación de iniciativas no legislativas que se impulsan en instituciones, de conformidad con la ruta propuesta por McKinsey para el Plan “Guatemala No Se Detiene”.</li> <li>AGEXPORT, INL y Fundación 2020 trasladaron aportes para mejoras en el proceso legislativo.</li> </ul> <p><b>LEGISLACIÓN EMITIDA:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Decreto 8-2022 Ley de Insolvencias.</li> <li>Decreto 12-2022 reformas Ley Reguladora de Notificaciones por Medios Electrónicos en OJ.</li> <li>Decreto 13-2022, Ley de Tramitación Electrónica de Expedientes Judiciales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>MEDIDAS NO LEGISLATIVAS Y NUEVA LEGISLACIÓN:</b></li> <li>INL y la UVG han trabajado con el Organismo Judicial, en áreas como los juzgados pluripersonales y la digitalización de la carpeta judicial.</li> </ul>	<p><b>30 presentaciones</b> de socialización sobre el Eje de Certeza Jurídica:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Representantes del Banco Mundial</li> <li>Contralor General de Cuentas</li> <li>Decano de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales de la URL</li> <li>Arzobispo Metropolitano y al Secretario de la Conferencia Episcopal</li> <li>Observatorio de la Propiedad Privada</li> <li>Foro Guatemala</li> <li>ASIES</li> </ul>

## ● Iniciativas y entregables

INICIATIVA	SUBINICIATIVA	ENTREGABLE	STATUS
Digitalizar de punta a punta los servicios	Creación de la fábrica digital	Contar con dos propuestas normativas para la creación de la institucionalidad pública.	Verde
	Crear portales interinstitucionales	Diseño de la gestión operativa para la fábrica digital.	Rojo
	Emisión del Reglamento a la Ley de Simplificación de Trámites.	Promover su publicación en el Diario Oficial.	Amarillo
	Fortalecimiento del talento humano.	Promover la entrega de reconocimiento y la realización de capacitaciones.	Azul
	Presupuesto institucional para la simplificación y digitalización.	Contar con un informe de ejecución presupuestaria y dar seguimiento a la inclusión de presupuesto para el 2024.	Rojo
Modernización del Organismo Judicial	Mejorar la oferta de la resolución judicial.	Contar con un plan para la implementación del juzgado concursal completamente digitalizado	Amarillo
	Realizar prueba piloto para la implementación de la carpeta judicial bajo la supervisión de la Cámara Penal.	Promover la implementación que realiza INL.	Amarillo
	Diagnóstico de madurez digital y propuesta de política institucional de digitalización.	Consultoría de acompañamiento CIEN-BID-GNSD-OJ	Azul
		Contar con un diagnóstico de madurez digital y creación de la ejecución las consultorías CIEN-BID-GNSD-OJ	Verde
	Implementación del timbre forense electrónico.	Promover la emisión de reglamentos y suscripción de convenio CANG-OJ.	Amarillo
	Promover la creación de reconocimiento en la implementación de la carpeta judicial.	Contar con propuesta de bases para la calificación.	Amarillo
GANT-Mejorar las herramientas digitales del congreso para Transparentar el seguimiento a proyectos normativos.	Mejorar las herramientas digitales para dar seguimiento a proyectos normativos.	Contar con: i) propuesta técnica para mejorar el portal facilitando el acceso a la información. ii) propuesta de fortalecimiento de la administración de información por medio de bases de datos.	Amarillo

### **3 HACIA ADELANTE**

---

Fortalecer y maximizar el potencial de GNSD

- GNSD unifica y enfoca recursos, pero necesita garantizar su sostenibilidad

En los primeros meses de ejecución nos hemos dado cuenta de la importancia de continuar fortaleciendo el potencial del Plan Guatemala No Se Detiene con equipos, convenios y financiamiento.

El 2023 será clave para alcanzar los objetivos definidos.







# GUATEMALA

GUATEMALA NO SE DETIENE



GOBIERNO de  
GUATEMALA  
DR. ALEJANDRO GIANINOTTI

MINISTERIO DE  
AGRICULTURA,  
GANADERÍA Y  
ALIMENTACIÓN

MINISTERIO  
DE AMBIENTE  
Y RECURSOS  
NATURALES

MINISTERIO DE  
COMUNICACIONES  
INFRAESTRUCTURA  
Y VIVIENDA

MINISTERIO  
DE ECONOMÍA

MINISTERIO DE  
EDUCACIÓN

MINISTERIO  
DE FINANZAS  
PÚBLICAS

MINISTERIO DE  
RELACIONES  
EXTERIORES

MINISTERIO DE  
SALUD PÚBLICA  
Y ASISTENCIA  
SOCIAL

MINISTERIO  
DE TRABAJO Y  
PREVISIÓN SOCIAL

COMISIÓN PRESIDENCIAL  
DE GOBIERNO ABIERTO  
Y ELECTRÓNICO



SEGEPLAN



ANADIE  
Alianzas Público Privadas

